

# Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	<b>Rubrica</b>			
	<b>Fondazione Politecnico di MI</b>			
2/3	Mondo Padano	21/06/2019	<i>ECONOMIA &amp; LAVORO - FRONTIERE APERTE</i>	3
	Eventibrite.it	20/06/2019	<i>PROMISED LAND. THE FUTURE OF URBAN CONSUMPTION.</i>	6
	Allevants.in	06/06/2019	<i>PROMISED LAND. THE FUTURE OF URBAN CONSUMPTION.</i>	9
	Evensi.it	25/05/2019	<i>MIST / RITUALS FOR LANDSCAPES / DOM-</i>	10
	Allevants.in	24/05/2019	<i>PROIEZIONE FILM DE'SERT   COMPAGNIA DOM-</i>	13
	Key4biz.it	13/12/2018	<i>EMOBILITY, 1,6 MILIARDI DI EURO AL CONSORZIO MOBILUS PER LA MOBILITA' PULITA IN CITTA'</i>	14
	Formulapassion.it	12/12/2018	<i>MILANO UNICA CITTA' ITALIANA NEL CONSORZIO MOBILUS</i>	16
	Gdc.ancitel.it	07/12/2018	<i>MILANO UNICA CITTA' ITALIANA NEL CONSORZIO EUROPEO MOBILUS</i>	18
	Impresamia.com	07/12/2018	<i>INNOVAZIONE-MOBILUS: INSIEME PER IL FUTURO DELLA MOBILITA' URBANA</i>	20
	Comune.Milano.it	06/12/2018	<i>MILANO UNICA CITTA' ITALIANA NEL CONSORZIO EUROPEO MOBILUS</i>	22
	Giornalemetropolitano.it	06/12/2018	<i>MOBILITA', MILANO UNICA CITTA' ITALIANA NEL CONSORZIO EUROPEO MOBILUS</i>	23
	Mi-Lorenteggio.com	06/12/2018	<i>MOBILITA'. MILANO UNICA CITTA' ITALIANA NEL CONSORZIO EUROPEO MOBILUS</i>	26
7	Milanosud	01/02/2018	<i>18 PROGETTI PER CASCINA NOSEDO</i>	28
	Nova.IISole24Ore.Com	28/01/2018	<i>LABORATORIO PERIURBANO APERTO</i>	29
	Agronotizie.Imagelinetwork.com	18/01/2018	<i>AGRICOLTURA PERIURBANA, MILANO IN PRIMA FILA</i>	31
2	Avvenire - Ed. Milano/Lombardia	18/01/2018	<i>"OPENAGRI", AGRICOLTORI IN CASCINA</i>	35
	Newsitalialive.it	18/01/2018	<i>MILANO - I GIOVANI PUNTANO SULL'AGROALIMENTARE: DAL 2019 A CASCINA NOSEDO TECNOLOGIE E ALIMENTI DEL</i>	36
	Ecoincitta.it	17/01/2018	<i>NEI TERRENI DI CASCINA NOSEDO: 18 NUOVI PROGETTI DI IMPRESA PER L'AGRICOLTURA PERIURBANA</i>	38
	Laprimapagina.it	17/01/2018	<i>MILANO. NUOVI PROGETTI DI IMPRESA PER SVILUPPARE L'AGRICOLTURA PERIURBANA</i>	39
	Comune.Milano.it	16/01/2018	<i>OPENAGRI. NEI TERRENI DI CASCINA NOSEDO 18, NUOVI PROGETTI DI IMPRESA PER SVILUPPARE L'AGRICOLTURA P</i>	41
	Milano-24h.com	16/01/2018	<i>NEI TERRINI DI CASCINA NOSEDO 18 NUOVI PROGETTI DI IMPRESA PER SVILUPPARE L'AGRICOLTURA PERIURBANA</i>	43
	Mi-Lorenteggio.com	16/01/2018	<i>OPENAGRI. NEI TERRENI DI CASCINA NOSEDO 18 NUOVI PROGETTI DI IMPRESA PER SVILUPPARE L'AGRICOLTURA PE</i>	45
	Laprimapagina.it	06/12/2017	<i>MILANO. SVILUPPO DI INTERVENTI INNOVATIVI DI RIGENERAZIONE AMBIENTALE</i>	47
	Viveremilano.info	06/12/2017	<i>OLTRE 2,5 MILIONI DI EURO DALL'UNIONE EUROPEA PER CONNESSIONI ECOLOGICHE LUNGO GLI SCALI FERROVIARI</i>	50
	Affaritaliani.it	05/12/2017	<i>CONNESSIONI ECOLOGICHE E SCALI. URBANISTICA, 2,5 ML DALL'EUROPA</i>	53
	Comune.Milano.it	05/12/2017	<i>OLTRE 2,5 MILIONI DI EURO DALL'UNIONE EUROPEA PER CONNESSIONI ECOLOGICHE LUNGO GLI SCALI FERROVIARI</i>	56
	Comune.Milano.it	05/12/2017	<i>URBANISTICA. OLTRE 2,5 MILIONI DI EURO DALL'UNIONE EUROPEA PER CONNESSIONI ECOLOGICHE LUNGO GLI SCAL</i>	58
	Mi-Lorenteggio.com	05/12/2017	<i>URBANISTICA. OLTRE 2,5 MILIONI DI EURO DALL'UNIONE EUROPEA PER CONNESSIONI ECOLOGICHE LUNGO GLI SCAL</i>	60
	Varesenews.it	05/12/2017	<i>OLTRE 2,5 MILIONI PER LE CONNESSIONI ECOLOGICHE LUNGO GLI SCALI FERROVIARI</i>	63
	Chiamamilano.it	08/09/2017	<i>OPENAGRI, C'E' TEMPO FINO AL 30 SETTEMBRE</i>	68
	Agronotizie.Imagelinetwork.com	05/09/2017	<i>AGRICOLTURA PERIURBANA, L'INNOVAZIONE E' DI CASA A MILANO</i>	69
	internews.biz	04/09/2017	<i>MILANO, CON OPENAGRI DAL COMUNE 30 ETTARI DI TERRENI PER SVILUPPARE IDEE E PROGETTI DI AGRICOLTURA P</i>	71

## Sommaro Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	<b>Rubrica    Fondazione Politecnico di MI</b>			
	Laprimapagina.it	04/09/2017	<i>A MILANO 30 ETTARI DI TERRENI GRATUITI PER L'AGRICOLTURA PERIURBANA</i>	73
	MilanoPost.Info	04/09/2017	<i>NASCERA' UN POLO AGRICOLO A CASCINA NOSEDO. DAL COMUNE UN BANDO PER ASSEGNARE 30 ETTARI DI TERRENO</i>	75
	Comune.Milano.it	02/09/2017	<i>INNOVAZIONE. CON OPENAGRI DAL COMUNE 30 ETTARI DI TERRENI PER SVILUPPARE IDEE E PROGETTI DI AGRICOLT</i>	77
	Milanoonline.com	02/09/2017	<i>CON OPENAGRI DAL COMUNE 30 ETTARI DI TERRENI PER SVILUPPARE IDEE E PROGETTI DI AGRICOLTURA PERIURBAN</i>	79
	Mi-Lorenteggio.com	02/09/2017	<i>INNOVAZIONE. CON OPENAGRI DAL COMUNE 30 ETTARI DI TERRENI PER SVILUPPARE IDEE E PROGETTI DI AGRICOLT</i>	81
	Omnimilano.it	02/09/2017	<i>INNOVAZIONE, UN POLO AGRICOLO A CASCINA NOSEDO DAL COMUNE UN BANDO PER ASSEGNARE 30 ETTARI DI TERREN</i>	84
	Welfarenetwork.it	02/09/2017	<i>MILANO INNOVAZIONE. CON OPENAGRI DAL COMUNE 30 ETTARI DI TERRENI PER SVILUPPARE IDEE</i>	86
	Ilgiornaledellarchitettura.com	16/05/2017	<i>ARCHITETTURA, CIBO E AGRICOLTURA: ASSAGGI DELLA CITTA' AUTOSUFFICIENTE</i>	89
11	Cibi	16/02/2017	<i>MILANO VINCE CON "URBAN INNOVATIVE ACTIONS"</i>	92
	Arcipelagomilano.org	07/12/2016	<i>IL PERCORSO DELL'INNOVAZIONE PASSA ATTRAVERSO L'UNIVERSITA'</i>	93
29/31	Ecoideare	01/12/2016	<i>OPENAGRI: UN PROGETTO INNOVATIVO PER IL RECUPERO E LA VALORIZZAZIONE AGROECOLOGICA DI UN'ARE</i>	96
6	Milanosud	01/11/2016	<i>PORTO DI MARE: LA RIQUALIFICAZIONE PARTE DALLE CASCINE</i>	99

**L'INDAGINE**

La Camera di Commercio di Milano ha fotografato l'andamento del settore primario

# Frontiere aperte

	Agricoltura 2019 I trim.	Agricoltura 2018 I trim.	Addetti tot. 2019 I trim.	Addetti tot. 2018 I trim.	Var. % Imprese	Var. % addetti
BERGAMO	4.869	4.935	7.123	6.956	-1,3%	2,4%
BRESCIA	9.756	9.899	12.377	12.039	-1,4%	2,8%
COMO	2.073	2.062	2.845	2.756	0,5%	3,2%
<b>CREMONA</b>	<b>3.812</b>	<b>3.901</b>	<b>6.665</b>	<b>6.344</b>	<b>-2,3%</b>	<b>5,1%</b>
LECCO	1.115	1.122	1.268	1.242	-0,6%	2,1%
LODI	1.289	1.316	2.307	2.284	-2,1%	1,0%
MANTOVA	7.564	7.801	9.261	9.266	-3,0%	-0,1%
MILANO	3.537	3.541	7.347	7.008	-0,1%	4,8%
MONZA E BRIANZA	899	895	1.099	1.168	0,4%	-5,9%
PAVIA	6.106	6.189	6.713	6.619	-1,3%	1,4%
SONDRIO	2.294	2.349	3.056	3.056	-2,3%	0,0%
VARESE	1.671	1.722	2.157	2.140	-3,0%	0,8%
<b>Lombardia</b>	<b>44.985</b>	<b>45.732</b>	<b>62.218</b>	<b>60.878</b>	<b>-1,6%</b>	<b>2,2%</b>
<b>Italia</b>	<b>733.552</b>	<b>739.200</b>	<b>887.216</b>	<b>879.311</b>	<b>-0,8%</b>	<b>0,9%</b>

A MILANO L'EVENTO SUL FUTURO DEI SISTEMI AGROALIMENTARI

## La Lombardia fra innovazione e sostenibilità del comparto

Sono 45mila le imprese agricole in Lombardia al primo trimestre 2019. È quanto emerge da un'analisi della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi e di Coldiretti Milano, Lodi, Monza e Brianza in occasione di "Promised Land", evento promosso nell'ambito del progetto europeo Open Agri | Urban Innovative Actions in corso fino a oggi, venerdì 21 giugno, a Milano a Palazzo Giureconsulti. L'evento accende un riflettore sul futuro dei sistemi agroalimentari tra produzione, consumo e sostenibilità con l'obiettivo di discutere su competenze del futuro, nuove tecnologie e politiche con cui le città stanno immaginando nuove relazioni tra produzione, consumo e sostenibilità dei propri sistemi agroalimentari. Prima provincia per numero di aziende attive è Brescia con quasi 10mila imprese, seguita poi da Mantova, (8mila attività), Pavia, con 6mila, Bergamo con 5mila, Cremona e Milano con quasi 4mila. A Como 2 mila imprese, a Varese quasi 2 mila imprese mentre a Lecco se ne contano oltre mille. «L'agricoltura cresce nei



Nelle immagini di repertorio alcuni esempi di attività agro-industriale

numeri – dichiara Alessandro Rota, Presidente della Coldiretti di Milano, Lodi e Monza Brianza – ma soprattutto nella sua capacità di innovare, non solo per quanto riguarda i processi e i prodotti, ma anche per l'approccio ai temi dell'ambiente e della sostenibilità. Gli imprenditori agricoli sono in prima linea su questioni centrali come il consumo di suolo, il rapporto con lo sviluppo urbano e la valorizzazione della biodiversità». «Il settore agricolo lombardo – spiega

Giovanni Benedetti membro di giunta della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi – da una parte conferma le produzioni tradizionali della nostra regione, che rimane al vertice in Italia per la produzione di latte, dall'altra guarda con sempre maggiore attenzione alle esigenze di benessere, qualità e sostenibilità espresse dai consumatori. In queste giornate dedicate si discuterà del futuro del settore con un confronto internazionale».

	Cremona	Var. in 1 anno
- Attività mista agricoltura e allevamento	968	-0,2%
- Coltivazioni miste di cereali	1.334	-4,4%
- Coltivazioni miste di cereali	327	-7,1%
- Allevamento di bovini da latte	437	-1,4%
- Coltivazione di uva	6	-14,3%
- Varie	73	-1,4%
- Coltivazione di ortaggi	61	0,0%
- Allevamento di ovini e caprini	20	0,0%
- Coltivazione di fiori in piena aria	32	-8,6%
- Attività di supporto alla produzione vegetale	120	2,6%
- Varie	4	-20,0%
- Apicoltura	16	23,1%
- Allevamento cavalli	14	0,0%
- Ortaggi	20	-4,8%
- Coltivazione di piante da foraggio	23	4,5%
- Silvicultura	33	-8,3%



## Open Agri, Promised Land, the future of urban consumption

in Camera di commercio  
PALAZZO GIURECONSULTI PIAZZA DEI MERCANTI 2, MILANO

Due giorni per discutere delle competenze del futuro, delle nuove tecnologie, delle narrative e delle politiche con cui le città stanno immaginando nuove relazioni tra produzione, consumo e sostenibilità dei propri sistemi agroalimentari.

**venerdì 21 giugno**  
**SALA delle colonne**  
**9.30 – 10.30**

Welcome coffee e registrazione  
Apertura dei lavori  
Rossana Torri,  
*Comune di Milano*

**10.30 – 11.00**  
**Keynote Lecture**

L'INNOVAZIONE APERTA  
PER LA SOSTENIBILITÀ  
Leonardo Previ,  
Trivioquadri

**11.00 – 13.00**  
**Tavola rotonda**

Partecipano:  
• Achille Lanzarini,  
*Fondazione Patrimonio*

*Ca' Granda*

• Emanuele Fontana,  
*Crédit Agricole*  
• Stefania Lallai,  
*Costa Crociere*  
• Alessandro Barchetti,  
*Unes*

• Vanessa Saverino,  
*CIRFOOD*

• Paolo Pastore,  
*Fairtrade Italia*  
• Giulia Silenzi,  
*Food Tech Accelerator*

Introduce e modera:  
Matteo Bartolomeo,  
*Avanzi SALA delle Mostre*

**10.00 – 13.00**  
**Workshop**

VALORIZZARE LE COMPETENZE  
CHE CRESCONO  
SUL TERRITORIO ATTRAVERSO  
GLI OPENBADGE  
A cura del progetto Erasmus+  
MIRVA (Making Informal Recognition Visible and Actionable),  
di cui Cineca è partner.  
SALA TORRE

**13.00 – 14.30**  
**Networking Lunch**

SALA delle Colonne  
Apertura dei lavori  
Alessandro Rota, Presidente  
Coldiretti Milano, Lodi, Monza  
Brianza

**14.30 – 16.30**  
**Panel**

AGRICOLTURA URBANA  
E PERIURBANA COME CAMPO  
DI SPERIMENTAZIONE  
E DI INNOVAZIONE  
SOCIALE

• Fatima Riahi,  
*Les Jardins de la Montagne*  
*Verte, Strasbourg*

• Federico Casotto,  
*Arvaia, Bologna*

• Roberto Covolo,  
*Assessore alla Programmazione economica*

*e alle Politiche giovanili, Comune di Brindisi*

• Antonio Longo,  
*Politecnico di Milano,*

partner OpenAgri

• Giovanni Teneggi,  
*Confcooperative*

• Filippo Barbera,  
*Università degli Studi*

Provincia	Tot. agricoltura		di cui donne		di cui giovani	
	Attive		Attive		Attive	
BERGAMO	4.869		1.172		470	
BRESCIA	9.756		2.037		662	
COMO	2.073		506		237	
<b>CREMONA</b>	<b>3.812</b>		<b>632</b>		<b>221</b>	
LECCO	1.115		282		123	
LODI	1.289		196		61	
MANTOVA	7.564		1.405		318	
MILANO	3.537		703		217	
MONZA E BRIANZA	899		163		60	
PAVIA	6.106		1.394		443	
SONDRIO	2.294		793		288	
VARESE	1.671		384		158	
<b>Lombardia 2019</b>	<b>44.985</b>		<b>9.667</b>		<b>3.258</b>	

di cui stranieri	peso % donne	peso % giovani	peso % stranieri
Attive			
71	24,1%	9,7%	1,5%
111	20,9%	6,8%	1,1%
60	24,4%	11,4%	2,9%
<b>36</b>	<b>16,6%</b>	<b>5,8%</b>	<b>0,9%</b>
9	25,3%	11,0%	0,8%
12	15,2%	4,7%	0,9%
113	18,6%	4,2%	1,5%
72	19,9%	6,1%	2,0%
13	18,1%	6,7%	1,4%
80	22,8%	7,3%	1,3%
52	34,6%	12,6%	2,3%
57	23,0%	9,5%	3,4%
<b>686</b>	<b>21,5%</b>	<b>7,2%</b>	<b>1,5%</b>

	Cremona	Var. in 1 anno
- Allevamento di suini	75	1,4%
- Supporto agricoltura	4	0,0%
- Allevamento di pollame	51	-5,6%
- Coltivazione di altri alberi da frutta, frutti di bosco e in guscio	8	60,0%
- Coltivazione di frutti oleosi	5	0,0%
<b>RIPRODUZIONE DELLE PIANTE</b>	<b>25</b>	<b>8,7%</b>
- Allevamento di altri animali nca	18	-25,0%
- Allevamento di altri bovini e di bufalini	4	0,0%
<b>UTILIZZO DI AREE FORESTALI</b>	<b>19</b>	<b>0,0%</b>
- Coltivazione di riso	1	0,0%
- Coltivazione di pomacee e frutta a nocciolo	2	0,0%
- Varie	26	0,0%
- Coltivazione di fiori in colture protette	8	33,3%

**I DATI**

Cremona al quinto posto per numero di imprese, ma con la crescita più significativa di assunti fra il 2018 e il 2019



**Analisi/1**

«L'agricoltura cresce nei numeri – dichiara Alessandro Rota, Presidente della Coldiretti di Milano, Lodi e Monza Brianza – ma soprattutto nella sua capacità di innovare, non solo per quanto riguarda i processi e i prodotti, ma anche per l'approccio ai temi dell'ambiente e della sostenibilità. Gli imprenditori agricoli sono in prima linea su consumo di suolo, rapporto con lo sviluppo urbano e valorizzazione della biodiversità».

# Coltivazione di cereali e allevamento sugli scudi

**Q**uando si parla di agricoltura e agroalimentare si parla di Lombardia e, certamente, anche di Cremona. Con 45mila le imprese agricole al primo trimestre 2019, la Lombardia risulta essere la prima regione agricola italiana e una delle più importanti a livello europeo. Brescia rappresenta il territorio con il maggior peso specifico, ma anche Cremona, appaiata su questo fronte con Milano, forte delle sue 4mila imprese (3.812, nda), recita un ruolo da protagonista, confermandosi fra le province lombarde che hanno maggiormente da dire in questo comparto: d'altro canto, proprio il nostro territorio ospita imprese di straordinaria importanza sul fronte agricolo e della trasformazione, con alcuni brand di assoluto prestigio sia a livello nazionale che internazionale. Alle spalle di Brescia, prima con quasi 10mila imprese, troviamo Mantova (oltre 7mila), prima di Pavia (poco più di 6mila), Bergamo (quasi 5mila) che precede, appunto, Cremona, con quasi 4mila imprese. Le 3.812 aziende dislocate sul nostro territorio risultano in leggera flessione rispetto alle 3.901 del primo trimestre 2018. Per quel che riguarda il numero degli addetti, invece, all'ombra del Torrazzo operano in questo settore poco meno di 7mila persone (6.344, nda), in crescita del 5,1% rispetto allo stesso trimestre del 2018. Un balzo in avanti davvero importante, che vede la nostra provincia al primo posto in Lombardia, prima di Milano (+4,8%), Como (+3,2%), Brescia (+3,2%) e Bergamo (+2,4%). Maglia nera a livello regionale risulta essere, invece, Monza e Brianza, che, unica a livello regionale, risulta in flessione accusando una contrazione degli addetti che sfiora il 6% (-5,9%). Il risultato della nostra provincia, d'altra parte, risulta ancora più eclatante se confrontato con la media regionale (+2,2%) e nazionale (+0,9%). L'indagine realizzata dalla Camera di Commercio di Milano-Monza Brianza-Lodi risulta particolarmente interessante anche nell'analisi dei dati disaggregati: delle 3.812



Nell'immagine di repertorio una mietitrebbia in azione

**I settori più dinamici**

Cresce l'interessamento per gli alberi da frutto, per i fiori e per l'apicoltura

imprese agricole che operano sul nostro territorio, una quota importante, (il 16,6%), pari a 632 attività, ha come titolare una donna, l'11%, pari a 221 aziende, è gestito da giovani e solo lo 0,8% vede al timone uno straniero (36 attività). Per quel che riguarda, invece, i singoli settori, in provincia di Cremona il maggior numero di aziende (1334) è rappresentato da coltivazioni miste di cereali, seguite al secondo posto dall'agricoltura e dall'allevamento (968), dall'allevamento di bovini da latte (437) e quindi dall'attività di supporto alla produzione vegetale (120). Per quel che riguarda l'andamento dei diversi settori, un vero e proprio boom, nel periodo preso in considerazione, ha riguardato la coltivazione di altri alberi da frutta, frutti di bosco e in guscio che mette a segno un + 60%. Importante anche la crescita della coltivazione di fiori in colture protette (+33,3%), così co-

me dell'apicoltura (+23,1%) e delle coltivazioni di uova (+14,3%). In flessione, invece, la coltivazione di fiori in piena aria (-8,6%), la silvicoltura (-8,3%) e le coltivazioni miste di cereali (-7,1%). **La Lombardia** - Quasi una impresa su quattro è femminile, crescono gli stranieri. Sono circa 10 mila le imprese di donne nei settori agricoli (22%). I giovani guidano 3.258 imprese (7,2%) in crescita rispetto alle 3.211 imprese dello scorso anno, gli stranieri 686 (1,5%). Bene Como e Monza, stabile Milano. Continua l'aumento delle imprese agricole nell'area di Como, oltre 2 mila +0,5% in un anno. Bene anche Monza con 899, +0,4% in un anno. Stabili Milano e Lecco. **I settori in crescita** - Dai frutti di bosco, albicocche e pesche, frutta secca, fiori e piante, olivi, apicoltura, ortaggi. In crescita in regione la coltivazione di frutti di bosco e in guscio (da 438 a 484 imprese, +11% in un anno), allevamento di bufalini (da 374 a 407, +9%), di fiori (da 260 a 279, +7%), apicoltura (da 705 a 744, +6%), riproduzione di piante (da 420 a 442, +5%), di pomacee e frutta a nocciolo (da 236 a 247, +5%), di frutti oleosi (da 451 a 470, +4%), di ortaggi (da 1191 a 1233, +4%), di caprini (da 906 a 919, +1,4%), il supporto alla produzione vegetale (da 881 a 888, +0,8%).



**Analisi/2**

«Il settore agricolo lombardo – spiega Giovanni Benedetti membro di giunta della Camera di commercio di Milano Monza Brianza Lodi – conferma le produzioni tradizionali della nostra regione, al vertice in Italia per la produzione di latte, ma guarda con attenzione alle esigenze di benessere, qualità e sostenibilità espresse dai consumatori».



6HJXLUDQQR GLYHUVL PRPHQWL GL FRQIU  
ZRUNVKRS LQWHUDWWLYL FRQ DOFXQH GH  
CHFRVLVWHPD GHOOQLQQRYPDJLRQWHLRFXDWI  
&URFL)DLW WUDG&HUPGDWLSJ)URRFRGHFK \$FFH  
DOWUL DQFRDD\$UQWIDHRRQLVWL GL SURJH  
RULHQWDWL DOOD VRVWHQLELELWj GHLS  
SODVPDUH QXRYH HFRQR\$UMDHLDFRPSHWHORC  
-DUGLQV GH OD ORQWBDWQHWHXUWR H DOV  
5DJLRQHUPR &QLVQHFRQDMDQL \$VVHV  
ODYRUR \$WWLYLWj SURGXWWLYH &RPPH  
&RPXQH GL 0V00QROR FKH OH SROLWLF  
QHO VRVWHQHUH TXHVWH GLQDPLFKH

2, / 352\*(772 23(1\$\*5,2

3URPLVHGq/QGHYHQWR RUJDQLJJDWR QHO  
HXURSRQ\$JUL 1HZ 6NLOOV IRU QHZ -RE'  
DJULFXOFXJFXL LO &RPXQH GL 0LODQR F  
SDUWHQDULDWR VRVWLHQH QXRYH IRUPH  
FDSDFL GL FRQWULEXLUH D XQD PDJLRUH  
GHOH ILOLHUH DJURDOLPHQWDUL

/D FUHDJLRQH GL XQ SROR GL FRPSHWHQJ  
1RVHGR DO FRQILQH WUD OD FLWWj H LO  
VFDPELR H OD FRQWDPLQDJLRQH WUD LQQ  
TXHVWDPPELWR FRQQHWWHQGR DPELWL (C  
GDOOJDJURHFRORJLD DOOD FXOWXUD D  
VRJJHWWL SOXULPL OD FDWHQD GL LPSU  
PHUFDWR OH 21\* LO PRQGR GHOD ULFH  
FRQ ORELHWWLYR XOWLPR GL WHVWDUH  
XQD FUHVFLWD LQFOXVLYD

2, 3\$571(5^

6RQR SDUWQHU GHO SURJHWWR &RPXQH  
0LODQR ORQJD %ULDQJD /RGL RQGDJLRQH  
6FLHQFH 3DUN 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL  
\$YDQJL &LQHFD )XWXUH )RRG ,QVWLWXW  
FRRSHUDWLYD VRFLDOH 6XQXJDO 3ROLH

3URPLVHGLMDQWZR GD\ HYHQWR-QWFXVV  
VNLOOV QHZ WHFKQRORJLHV QDUUDWLYI  
LPDJLQLQJ QHZ UHODWLRQV EHWZHHQ SUI  
VXVWDLQDELOLW\ RI WKHLU DJUL IRRG V\  
3OHDVH QRWLFH UHJLVWUDWLRQ LV QHF  
ZLWKLQ WKH FDSDFLW\ OLPLWV RI WKH UI  
27+( 352\*5\$00(2RZQORDG WKH HQJOLVK Y  
7KXUVGD\ -XQH

,Q WKH RSHQLQJ VHVVLQDQGHU SUWERV R  
3RJJXRHOLLODHO GLVFXVV WKH FKDOOHQJH  
IXQGHE EXURSHDQ LQLWLDWLYH 8UEDQKQ  
WKH ILUVW UHVXOWV DQG IXWXUH SURVSI  
7KH HYHQW ZLOO DOVR EH DQ RSSRUWXQL  
EURDGHU SHUVSHFWLYH WKUR(XQHQKHDEQI  
)RXQG DWLRFK LQ &WWLHHFBQQ FLUFXODU  
IRRGHSHXQWUOLQHV WKH XUJHQF\ RI UHC  
V\WHP

7KH ILUVW GD\ ZLOO EH FRQFOXGHG E\ DC  
VFUHHQLQJ RI WKH QSRFXPHUQWZLQQLQW  
DQG (QULFR3BUDHQLZPKLFK GHVFULEHV W

128530

RI SLJ EUHGLQJ DQG VR\ SURGXFWRQ W  
%UD]LO VKHG D FULVLV WR VPDOO ORFDC  
SODQHW

)JULGD\ -XQH

7KH VHFRRG GD\ ZLO\ CH ECHDRUSHR BFCHEYLHU R  
7ULYLRTXDGULYLR ZKR ZLOROS HRQF X Q CRQY DV  
VXVWDLQDZELHULHW DJUL IRRG DSSHDUV WR E E  
H[SHULPHQWDWLRQ

6HYHUDO PRPHQWV RR XFRQ IWB BQHDWLRQ H  
ZRUNVKZLSO IROORZ ZLWK VRPH UHDLWL  
LQQRYDFRVRQWHP LQ WKH DJULORXSGR BDDQ  
VRPH VW BUVWSDV&URFLHUH )DLUWUDGH ,  
ZLWK WKH SURWDJRQLVWV RI KLJKO\ H[SH  
SXEOLF DJULFXOWXUDO ODQG PDGH DYDL  
SURMHFWV RUJDQLF DQG VXVWDLQDEOH  
HPSOR\ GLVDGYDQWDJHG SHRSOH IRUPV  
WKH FRPPXQLWDQG &ZLWK UHVHDUFKHUV D  
ZLWK LQWHUHVW DW WKHVH SKHQRPHQD

)LQDOO\ ZH ZLOO DUGLWFLXQDG FZSMWKO LDDRU I  
3ROLFLHV 3URGXFWRQ \$FWLYLWLHV &R  
RI WKH 0XQLFLSDORLWWRKHUW BDR WKDW SX  
VXSSRUWLQJ VXFK G\QDPLFV

6RRQ ZH ZLOO SXEOLVK WKH HYHQW ILQD

27+( 23(1\$\*5, 352-( &7^

3URPLVHGLMDQG HYHQW RUJDQLVHG DV SD  
2SHQ\$JUL 1HZ 6NLOOV IRU QHZ -REV LQ  
WKH 0XQLFLSDOLW\ RI 0LODQ OHDGHU RI  
IRUPV RI EXVLQHV DQG QHZ HFRQRPLHV  
JUHDWHU HQYLURQPHQWDO DQG VRFLDO V

7KH FUHDWLRQ RI D FRPSHWHQFH DQG VH  
WKH ERUGHU EHWZHHQ WKH FLW\ DQG WKH  
H[FKDQJH DQG FRQWDPDQWLRQ EHWZHHQ  
SUDFWLFHV LQ WKLV DUHD FRQQHFWLQJ  
IURP DJURHFRORJ\ WR FXOWXUH WUDLQ  
VXEMHFWV WKH FKDLQ RI FRPSDQLHV WK  
WKH PDUNHW 1\*2V WKH DFDGHPLF ZRUO  
ZLWK WKH XOWLPDWH JRDO RI WHVWLQJ D  
LQFOXVLYH JURZWK

27+( 3\$571(56^

&RPXQH GL 0LODQR &DPHUD GL &RPPHUF  
/RGL )RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LOD  
GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 3ROLWHFQLFR G  
,QVWLWXWH ,PSDWWR=HUR /D VWUDGD V  
3ROLHGUD ,)2\$ 0DUH )RRG 3DUWQHUV

7DJ

(YHQWL \$ (WBQWL \$ 0LYHQVRL ,QWHUHVVD  
0LODQR 6HPLQDDQR 2WKHU 6HPLQDUV

**PROMISED LAND. THE FUTURE OF URBAN CONSUMPTION.**

Venue Palazzo dei Giureconsulti, Piazza Mercanti, 2, Milan, Italy, Milano, Italy  
 Advertisement Promised Land. The future of urban consumption. Promised Land è un evento di due giorni (20-21 giugno) per discutere su competenze del futuro, nuove tecnologie, narrative e politiche con cui le città stanno immaginando nuove relazioni tra produzione, consumo e sostenibilità dei propri sistemi agroalimentari. L'ingresso è gratuito ma è necessario registrarsi su Eventbrite: <http://bit.ly/EventbritePromiseLand>

—IL PROGRAMMA—  
 • **Giovedì 20 giugno** Nella sessione di apertura, Milano, Madrid, Maribor, Pozzuoli e Lille si confronteranno sulle sfide messe in campo dai progetti finanziati dall'iniziativa europea Urban Innovative Actions, condividendo i primi risultati e le prospettive future.

L'evento sarà anche l'occasione per inquadrare il tema all'interno di una cornice più ampia con la Fondazione Ellen MacArthur, che nel suo recente Rapporto "Cities and circular economy for food" sottolinea l'urgenza di riprogettare il sistema di produzione alimentare. Concluderà la giornata la proiezione del nuovo pluripremiato documentario di Stefano Liberti ed Enrico Parenti "Soyalism", che descrive il sistema industriale di allevamento dei suini e di produzione della soia che, dagli Stati Uniti al Brasile, sta mettendo in crisi la piccola agricoltura locale, la nostra salute e quella del pianeta.

• **Venerdì 21 giugno** La seconda giornata sarà aperta da Leonardo Previ, fondatore di Trivioquadri, che esplorerà il tema dell'innovazione aperta per la sostenibilità, dove l'agroalimentare si presenta come un campo di sperimentazione molto promettente.

Seguiranno diversi momenti di confronto, tavole rotonde, panel e workshop interattivi con alcune delle realtà che meglio rappresentano l'ecosistema dell'innovazione in ambito agrifood —tra cui Costa Crociere, Fairtrade Italia, Crédit Agricole, Food Tech Accelerator e altri ancora— insieme ai protagonisti di progetti e politiche innovative orientati alla sostenibilità dei processi e dei prodotti e alla capacità di plasmare nuove economie e competenze (Arvaia di Bologna, Les Jardins de la Montagne Verte di Strasburgo, e altri ancora). Ragioneremo infine con Cristina Tajani, Assessore alle Politiche del lavoro, Attività produttive, Commercio e Risorse Umane del Comune di Milano, sul ruolo che le politiche pubbliche possono avere nel sostenere queste dinamiche.

A breve pubblicheremo il programma definitivo e gli orari. Stay tuned! —IL PROGETTO OPENAGRI— Promise Land è un evento organizzato nell'ambito del progetto europeo OpenAgri. New Skills for new Jobs in Peri-urban agriculture, con cui il Comune di Milano, capofila di un ampio partenariato, sostiene nuove forme di impresa e nuove economie capaci di contribuire a una maggiore sostenibilità ambientale e sociale delle filiere agroalimentari.

La creazione di un polo di competenze e servizi presso Cascina Nosedo, al confine tra la città e il Parco Agricolo Sud, favorirà lo scambio e la contaminazione tra innovazione e pratiche consolidate in quest'ambito, connettendo ambiti di sperimentazione diversi (dall'agroecologia, alla cultura, alla formazione, all'inclusione sociale) e soggetti plurimi (la catena di imprese che porta i prodotti o i servizi sul mercato, le ONG, il mondo della ricerca, i cittadini e i policy makers), con l'obiettivo ultimo di testare una forma di innovazione orientata verso una crescita inclusiva. —I

PARTNER— Sono partner del progetto: Comune di Milano, Camera di Commercio di Milano Monza Brianza Lodi, **Fondazione Politecnico di Milano**, PTP Science Park, Università degli Studi di Milano, Politecnico di Milano, Avanzi, Cineca, Future Food Institute, ImpattoZero, La strada società cooperativa sociale, Sunugal, Poliedra, IFOA, Mare, Food Partners. Tags workshop training expo polo health

[ PROMISED LAND. THE FUTURE OF URBAN CONSUMPTION. ]





**Politecnico di Milano** . . . . . •??  
•??

[ MIST / RITUALS FOR LANDSCAPES / DOM- ]

**PROIEZIONE FILM DE'SERT | COMPAGNIA DOM-**

Venue Cascina Nosedo | via San Dionigi 80 | Milano, Milano, Italy      Advertisement  
Proiezione film Désert | compagnia DOM-      SABATO 25 MAGGIO dalle ore 19.30 Cascina  
Nosedo presentazione progetto residenza artistica della compagnia DOM- e proiezione del  
docu - film Désert      Il collettivo DOM - presenterà sabato 25 maggio il progetto di  
residenza artistica dedicata a "OpenAgri – New skills for new jobs in peri-urban  
agriculture" il progetto europeo che sta attivando un Open Innovation Hub sull'agricoltura  
periurbana nell'ambito di Cascina Nosedo, a Milano.      La giornata che presenterà il  
percorso di ricerca artistica comincia alle ore 16.00 con il ritrovo alla metro di Corvetto, per  
una camminata guidata da DOM- a Cascina Nosedo. Qui verrà proiettato il film  
documentario della performance Désert che introdurrà la metodologia di lavoro del  
collettivo.      Désert è una performance che nasce dalla riflessione sul deserto prendendo  
in analisi le forme delle grandi migrazioni dei popoli nomadi. Le azioni di questo popolo  
saranno il campo di studio dell'esperienza coreografica: il pubblico è invitato ad assumere  
una prospettiva lontana, uno sguardo contemplativo dove varie fonti sonore immerse e in  
movimento nel paesaggio incorniciano e sostengono la visione.      Il fim della  
performance Désert è realizzato da Studio Azzurro.      Partner del Comune di Milano nel  
progetto #OpenAgri finanziato dall'iniziativa Urban Innovative Actions sono: Università  
degli Studi di Milano, POLITECNICO DI MILANO Avanzi - Sostenibilità per Azioni Cineca  
Future Food Institute Impatto Zero La Strada Sunugal Consorzio Poliedra IFOA Mare  
culturale urbano Food Partners YouCamera-Mi Parco Tecnologico Padano **Fondazione  
Politecnico di Milano**      PROGRAMMA 25 MAGGIO ore 16.00      Ritrovo e partenza  
camminata da metro Corvetto dalle ore 19.30      Cascina Nosedo aperitivo  
Presentazione progetto di residenza per OpenAgri      Proiezione film Désert  
INGRESSO GRATUITO      Tags movie

[ PROIEZIONE FILM DE'SERT | COMPAGNIA DOM- ]



È LA FESTA DI TOPOLINO, MA LA SORPRESA È PER TUTTI VOI.  
**FIBRA + MODEM + TIMVISION**  
 da 24,90€/mese  
 TIM CONNECT FIBRA Limited Edition  
 Scopri l'offerta

- 
- 
- 
- 
- 
- 
- 

HOME » SMART CITY

GREEN CITIES

Ascolta

# eMobility, 1,6 miliardi di euro al Consorzio MOBILus per la mobilità pulita in città

Sette anni di lavoro per dar vita ad un polo europeo di sviluppo di tecnologie e soluzioni innovative utili alla mobilità sostenibile nelle aree urbane. Coinvolte diverse città, tra cui Milano, Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Istanbul, Amburgo, Tel Aviv.

di Flavio Fabbri | @FabbriFlav2 | 13 dicembre 2018, ore 16:06



Creare nuovi spazi urbani più a misura d'uomo, migliorare la qualità della vita nelle aree metropolitane, favorire la mobilità integrata e incrementare la competitività dei mercati europei, sono i principali obiettivi del Consorzio **"Mobility for Liveable Urban Spaces"** (o più semplicemente MOBILus), che guiderà l'innovazione tecnologica per il futuro più sostenibile delle nostre città.

**A disposizione del progetto circa 1,6 miliardi di euro** "per ridisegnare la mobilità urbana collettiva e individuale", dei grandi centri e delle piccole realtà locali, "favorendo l'inclusione sociale e utilizzando le sfide tecnologiche del futuro".

LEGGI ANCHE



Mobilità elettrica, l'Italia all'avanguardia con ricariche contactless e nuove batterie  
 13 dicembre 2018



Auto elettriche, vendite a -200% a novembre ma cresce ancora la CO2 nelle città italiane  
 12 dicembre 2018

È LA FESTA DI TOPOLINO, MA LA SORPRESA È PER TUTTI VOI.  
**FIBRA + MODEM + TIMVISION**  
 da 24,90€/mese  
 TIM CONNECT FIBRA Limited Edition  
 Scopri di più

Video



'La pirateria online si combatte con leggi adeguate alle nuove tecnologie'. Videointervista a Maria Vittoria De Simone (Sostituto Procuratore Nazionale)

Tra le città che fanno parte del Consorzio, oltre Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv, c'è anche Milano, unica realtà urbana italiana.

Al progetto ha preso parte anche l'ENEA, la nostra Agenzia nazionale per le nuove tecnologie, l'energia e lo sviluppo economico sostenibile. Proprio oggi, in occasione di un convegno a Roma, il Presidente **Federico Testa** ha annunciato che "l'Agenzia ha ottenuto un riconoscimento di particolare rilievo con l'assegnazione da parte dell'Istituto Europeo di Innovazione e Tecnologia (EIT) al Consorzio MOBiLus, cui ENEA fa parte, della KIC Urban Mobility, per dar vita ad un polo europeo di sviluppo di tecnologie e soluzioni innovative per i problemi della mobilità sostenibile nelle aree urbane".



"L'operazione - ha proseguito Testa in una nota stampa - durerà sette anni e prevede investimenti di 1,6 miliardi di euro, con un massimo del 25% finanziati dall'EIT".

"I primi risultati sono attesi già nel 2020. Dei 48 partner (13 città, 17 aziende di automotive e ICT, e 18 tra università e centri di ricerca) solo due sono italiani, ENEA e **Fondazione Politecnico** del Comune di Milano".

"È sempre un successo entrare in un progetto europeo e confrontarsi con città partner allo scopo di migliorare la vita dei cittadini", ha dichiarato **Marco Granelli**, assessore all'Ambiente e Mobilità della Città di Milano.

"L'Europa è un interlocutore privilegiato e grazie ai fondi che mette a disposizione delle città è possibile realizzare idee innovative".

"La partecipazione a questa iniziativa rappresenta, per **Fondazione Politecnico** e tutto il suo network, una grande opportunità per entrare in contatto con le eccellenze a livello europeo in ambito smart cities", ha invece affermato **Eugenio Gatti**, Direttore Generale **Fondazione Politecnico di Milano**.

MOBiLus andrà a sommarsi ad altri progetti finanziati dall'Unione europea ("Sharing Cities", "OpenAgr", "CLEVER cities") centrati sui temi della rigenerazione urbana, delle smart cities e della sostenibilità ambientale.

Nel progetto MOBiLus sono coinvolte diverse realtà del mondo accademico, industriale e della ricerca, tra cui: Aalto University, Amsterdam Institute for Advanced Metropolitan Solutions, Budapest University of Technology and Economics, CARNET, CTAG, Czech Technical University, ENEA, École Polytechnique Fédérale de Lausanne, Eindhoven University of Technology, Fraunhofer Society, Institute of Information Theory and Automation, KTH Royal Institute of Technology, NFF, Polytechnic University of Catalonia, Technical University of Denmark, Technical University of Munich, Technion - Israel Institute of Technology, University College London, Achmea, Altran, Amadeus, BMW, Colruyt Group, E.ON, MOL, Oracle, SEAT, Siemens, Skoda Auto, TASS International, TomTom, Tractebel, UnternehmerTUM, Volkswagen Truck & Bus, Zone Cluster.

PER SAPERNE DI PIÙ SU: **EMOBILITY**



Chi mette il fotovoltaico a casa insieme a questo dispositivo, può produrre un guadagno cumulato di circa 21-32mila € ed eliminare le bollette del riscaldamento

Leggi come funziona in questo articolo su "Fotovoltaico per Te"



# USATO BMW PREMIUM SELECTION. IL PIACERE DI GUIDARE. DI NUOVO.

**FCA**  
FIAT CHRYSLER AUTOMOBILES

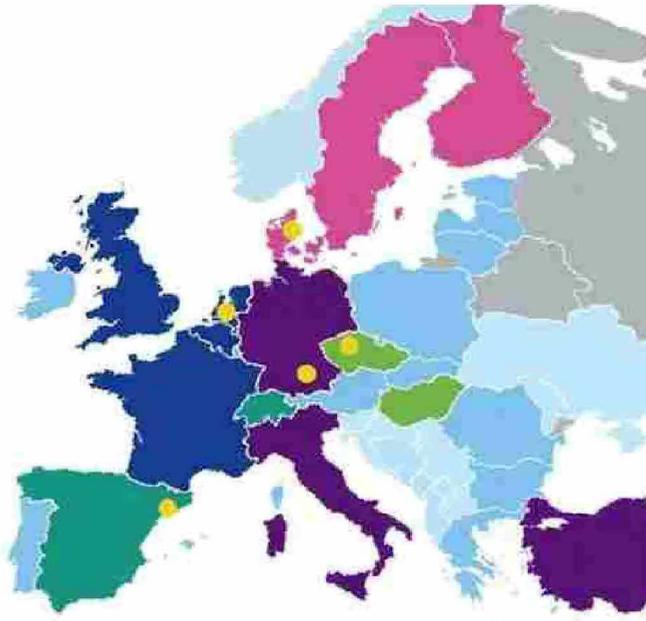
Automoto / Mondo Auto

## Milano unica città italiana nel consorzio MOBilus

Il capoluogo lombardo, assieme al Politecnico, sono stati inclusi nell'associazione europea che si occupa della mobilità urbana del futuro

☆☆☆☆☆ Vota questo articolo

Pubblicato il 12 dicembre 2018 ore 08:00



© 2 min



Milano sarà l'unica città italiana nel Consorzio Europeo "MOBilus" (Mobility for Liveable Urban Spaces) che guiderà l'innovazione tecnologica per il futuro delle città.



### Ultimi di Mondo Auto

- © 11 ore fa  
**Porsche Macan S, nuovo motore V6 da 354 cavalli**
- © 12 ore fa  
**Occhio all'airbag o vi spezza le braccia (e le gambe)**
- © 13 ore fa  
**Volkswagen, venduti al pubblico alcuni modelli di pre-produzione**
- © 14 ore fa  
**Mercedes EQC, il SUV elettrico studiato per essere il più sicuro**
- © 15 ore fa

Il Comune di Milano, con Amat e la [Fondazione Politecnico di Milano](#), è tra i 48 **partner** del consorzio che **l'Unione Europea**, tramite EIT (l'istituto europeo di innovazione tecnologica), ha riconosciuto come player per l'attuazione delle politiche di mobilità del futuro. Oltre a Milano, partecipano Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv.

L'obiettivo di MOBilus? Sviluppare idee e modelli atti a migliorare la **mobilità urbana** in termini di **sostenibilità, efficienza** e inclusione sociale. A tal fine sono a disposizione 1,6 miliardi di euro per creare nuovi spazi urbani.

*"Essere dentro MOBilus ci rende orgogliosi – ha dichiarato Marco Granelli, assessore all'Ambiente e Mobilità del capoluogo lombardo –. È sempre un successo entrare in un progetto europeo e confrontarsi con città partner allo scopo di **migliorare la vita dei cittadini**. L'Europa è un interlocutore privilegiato e grazie ai fondi che mette a disposizione delle città è possibile realizzare idee innovative. Grazie anche a [Fondazione Politecnico](#) il cui contributo in idee e attenzione è fondamentale".*

Una rete. MOBilus andrà a sommarsi agli altri progetti finanziati dell'UE (Sharing Cities, OpenAgri, CLEVER Cities) sui temi della rigenerazione urbana, smart cities, politiche di innovazione imprenditoriale che il Comune di Milano sta portando avanti in sinergia con il territorio e a beneficio dei cittadini. Nel complesso i progetti fanno parte della KIC Urban Mobility dell'istituto EIT, che dispone di un budget di **1,6 miliardi di euro**. I primi risultati attesi per il 2020. Tra i partner industriali anche Case automobilistiche quali BMW, Seat, Skoda, Volkswagen Truck & Bus.

FP | Giulio Masperi

RIPRODUZIONE RISERVATA

CONTENUTI SPONSORIZZATI



**Con finanziamento SuperRottamazione, anziché 13.400€. Anticipo 0, TAN 6,45% - TAEG 9,51%**

Tipo da 11.900€



**Be first. Drive electric. Scopri per primo l'offerta: guida la rivoluzione dell'elettrico!**

smart EQ fortwo.



**Con Jaguar, la neve ti fa vivere nuove emozioni. Partecipa al The Art of Performance Tour**

Art of Performance Tour



**Rendita fissa mensile investendo anche poco su Amazon**

Guadagnare da Casa



**INPS approva i prestiti per pensionati a tasso agevolato in convenzione**

Prestiti per pensionati



**Regalati il noleggio a lungo termine con LeasePlan dal 15/11 al 20/12 2018.**

SCOPRI DI PIÙ!

LEGGI ANCHE



**BMW userà solo fonti rinnovabili per le sue fabbriche**

16 ore fa

**CARE: Bosch studia il diesel completamente rinnovabile**

17 ore fa

**Superfici touch ovunque nell'auto del futuro**

18 ore fa

**Volkswagen le restaura gratis il Maggiolino con 560.000 km**



Ultimi Commenti

**Angelo** su: **WSBK | Puntì per la gara sprint, ma non sarà valida per le statistiche**  
"A me, me pare na' strunzata" (cit.)

**Vaillant** su: **Pagelle di fine stagione 2018: Max Verstappen**  
1) "non farà la 2ª guida anzi direi che, a sensazione ..."

**Vaillant** su: **Vettel: "Significativo calo delle prestazioni dopo Monza"**  
@F99 "il quadruplo" di errori in senso quantitativo è un po' ...

**JoeBlack** su: **Ferrari: Arrivabene-Binotto, giorni decisivi per il futuro**  
Troppe voci e da troppo tempo, qualcosa di vero ci ...

**JoeBlack** su: **Ferrari: Arrivabene-Binotto, giorni decisivi per il futuro**  
Credo che Alo con Ferrari 2018 Il titolo lo avrebbe vinto. Fosse ...

Chi siamo Contattaci



# GIORNALE DEI Comuni

Notizie AGEL Documentazione

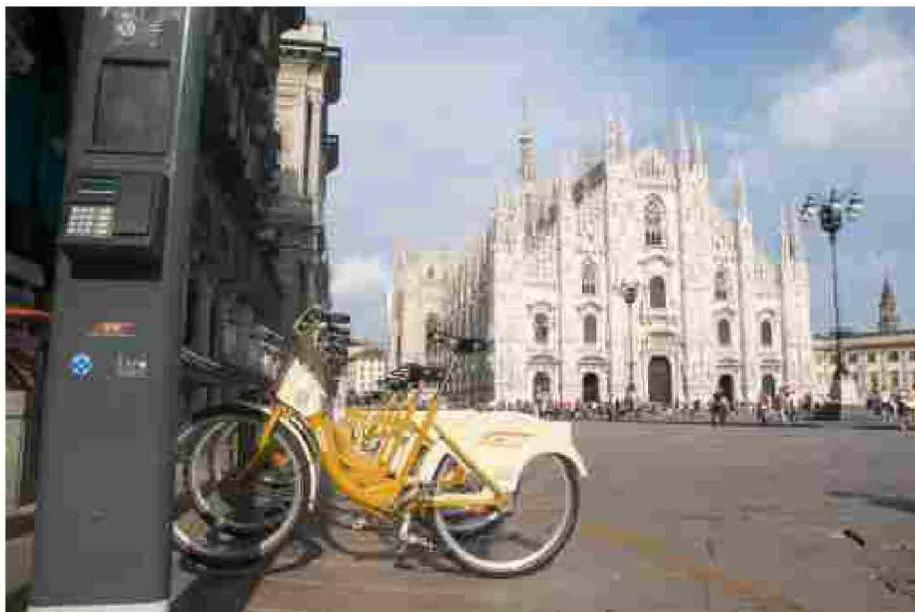
Venerdì, 7 Dicembre 2018

ANCI / Nuovo contratto integrativo e fondo risorse decentrate: online quaderno ANCI  
 Banda Ultra Larga / Di Maio: Banda ultra larga essenziale per la piena digitalizzazione del Paese  
 Sicurezza / Eventi sicuri, gli enti locali chiedono collaborazione al Governo  
 Scuola / Educazione civica a scuola: in corso la raccolta delle firme  
 Banda Ultra Larga / Corte Conti Ue, Italia su buona strada per banda ultralarga

## Milano unica città italiana nel consorzio europeo Mobilus

Trasporti 7 dicembre 2018, di redazione

Comune: guiderà innovazione tecnologica per il futuro delle città



Articoli correlati

A+ A-

condividi:

In evidenza

**BUL**  
 E PUBBLICA  
 IA ULTRA LARGA

Banda Ultra Larga: il progetto Crescita digitale in Comune a Rimini #anci2018



#anci2018: ottima riuscita dell'evento Ancitel 'Privacy: a che punto sono i Comuni?'



#anci2018: Ancitel fa il punto sul Codice degli appalti



Mattarella: "Buona qualità della vita nei piccoli centri come modello sostenibile"



Infrastrutture, dall'UE investimenti per 42,3 miliardi su digitale, trasporti ed energia



Chieti: Ancitel raccoglie le sfide dei Giovani Amministratori

## Trasporti



**Pedaggio urbano: soluzioni a confronto nelle città europee**

## Trasporti



**Trasporto pubblico locale: concorso finanziario Stato, in arrivo 986 milioni**

## Trasporti



**Bando di gara europeo per i porti dell'Adriatico centrale**

## Trasporti



**MIT, intesa con gli enti locali per far tornare ad Anas 2.713 km di strade**

## Trasporti



**La modifica dell'art.12 del Codice strada preoccupa l'Anci**

Milano sarà l'unica città italiana a bordo di Mobilus ("Mobility for liveable urban spaces") che guiderà l'innovazione tecnologica per il futuro delle città. Lo ha annunciato il Comune di Milano che, con Amat e la **Fondazione Politecnico di Milano**, "è tra i 48 partner del consorzio che l'Unione europea, tramite l'Istituto europeo di innovazione tecnologica (Eit) ha riconosciuto come player per l'attuazione delle politiche di mobilità urbana del futuro".

A disposizione 1,6 miliardi di euro per creare nuovi spazi urbani nelle città europee, favorire la mobilità integrata e incrementare la competitività dei mercati europei. L'obiettivo di Mobilus è ridisegnare la mobilità urbana collettiva e individuale dei grandi centri e delle piccole realtà locali favorendo l'inclusione sociale e utilizzando le sfide tecnologiche del futuro. Le altre città del consorzio sono Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv.

"Essere dentro Mobilus ci rende orgogliosi, è sempre un successo entrare in un progetto europeo e confrontarsi con città partner allo scopo di migliorare la vita dei cittadini" ha dichiarato l'assessore comunale all'Ambiente e Mobilità, Marco Granelli, aggiungendo che "l'Europa è un interlocutore privilegiato e grazie ai fondi che mette a disposizione delle città è possibile realizzare idee innovative. Grazie anche a **Fondazione Politecnico** il cui contributo in idee e attenzione è fondamentale".

"La partecipazione a questa iniziativa rappresenta, per **Fondazione Politecnico** e tutto il suo network, una grande opportunità per entrare in contatto con le eccellenze a livello europeo in ambito smart cities - dichiara Eugenio Gatti Direttore Generale **Fondazione Politecnico di Milano**-. Rappresenta inoltre un ulteriore tassello della collaborazione di successo con il Comune di Milano, già sperimentata insieme in altri grandi progetti europei, che mettono al centro lo sviluppo delle città".

MOBiLus andrà infatti a sommarsi agli altri progetti finanziati dall'Unione europea (Sharing Cities, OpenAgri, CLEVER cities) sui temi della rigenerazione urbana, smart cities e politiche di innovazione imprenditoriale che il Comune di Milano sta portando avanti in sinergia con il territorio e a beneficio dei cittadini. Si tratta della KIC Urban Mobility dell'Istituto europeo di innovazione tecnologica EIT, che dispone di un budget di 1.6 miliardi di euro. I primi risultati sono attesi per il 2020. Le altre città del consorzio sono Amsterdam, Barcellona, Copenhagen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv.



**Piccoli Comuni in assemblea: le conclusioni di Decaro**



**Piano operativo sport e periferie: in arrivo 250 milioni di euro**



**Banda Ultra Larga: protocollo Anci/latt (Italian Association for Trenchless Technology)**



**Depositata in Cassazione proposta di legge sull'educazione alla cittadinanza nelle scuole**



**Privacy, l'altra faccia della buona amministrazione**

7 dicembre 2018 Comments Off on INNOVAZIONE-MOBILus: insieme per il futuro della mobilità urbana News

# INNOVAZIONE-MOBILUS: INSIEME PER IL FUTURO DELLA MOBILITÀ URBANA



*E' il consorzio MOBILus ad aggiudicarsi la sfida per lo sviluppo di idee e modelli che migliorino la mobilità urbana delle città europee in termini di sostenibilità, efficienza e inclusione sociale*

Milano sarà l'unica città italiana a bordo di MOBILus (Mobility for Liveable Urban Spaces) che guiderà l'innovazione tecnologica per il futuro delle città.

Il Comune di Milano con Amat e la [Fondazione Politecnico di Milano](#), è tra i 48 partner del consorzio che l'Unione europea, tramite EIT (Istituto europeo di innovazione tecnologica) ha riconosciuto come player per l'attuazione delle politiche di mobilità urbana del futuro.

A disposizione 1.6 miliardi di euro per creare nuovi spazi urbani nelle città europee, favorire la mobilità integrata e incrementare la competitività dei mercati europei. L'obiettivo di MOBILus è ridisegnare la mobilità urbana collettiva e individuale dei grandi centri e delle piccole realtà locali favorendo l'inclusione sociale e utilizzando le sfide tecnologiche del futuro.

“Essere dentro MOBILus ci rende orgogliosi – dichiara Marco Granelli assessore all'Ambiente e Mobilità –. E' sempre un successo entrare in un progetto europeo e confrontarsi con città partner allo scopo di migliorare la vita dei cittadini. L'Europa è un interlocutore privilegiato e grazie ai fondi che mette a disposizione delle città è possibile realizzare idee innovative. Grazie anche a [Fondazione Politecnico](#) il cui contributo in idee e attenzione è fondamentale”.

## CERCA IN ARCHIVIO

Cerca nel sito...

[Popolari](#) [Recenti](#) [Casuali](#)



IMPRESA - Navale: forum verticale a Carrara giovedì 16 dicembre

13 dicembre 2010



CONSUMI - Made in Italy: l'83% degli italiani mangia nazionale

28 febbraio 2010



IMPRESA - Italia e Romania: Camere di commercio alleate per...

8 febbraio 2012



CLASS ACTION - Berlusconi: per P.a. parere Consiglio di...

15 maggio 2009

ADVERTISEMENT

Trauma Kit  
Wedding Videos Toronto



REGISTRATI PER  
[www.ingegneria.com](#)

Annunci



“La partecipazione a questa iniziativa rappresenta, per **Fondazione Politecnico** e tutto il suo network, una grande opportunità per entrare in contatto con le eccellenze a livello europeo in ambito smart cities – dichiara Eugenio Gatti Direttore Generale **Fondazione Politecnico di Milano-** Rappresenta inoltre un ulteriore tassello della collaborazione di successo con il Comune di Milano, già sperimentata insieme in altri grandi progetti europei, che mettono al centro lo sviluppo delle città”.

MOBiLus andrà infatti a sommarsi agli altri progetti finanziati dall'Unione europea (Sharing Cities, OpenAgri, CLEVER cities) sui temi della rigenerazione urbana, smart cities e politiche di innovazione imprenditoriale che il Comune di Milano sta portando avanti in sinergia con il territorio e a beneficio dei cittadini.

Si tratta della KIC Urban Mobility dell'Istituto europeo di innovazione tecnologica EIT, che dispone di un budget di 1.6 miliardi di euro. I primi risultati sono attesi per il 2020.

Le altre città del consorzio sono Amsterdam, Barcellona, Copenhagen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv.

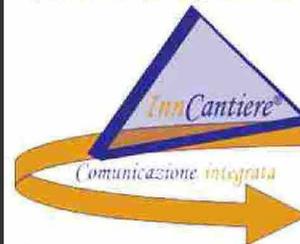
🏠 » News » INNOVAZIONE-MOBiLus: insieme per il futuro della mobilità urbana

ABOUT THE AUTHOR: ADMIN

ARTICOLI CORRELATI



Lavoriamo per il tuo business:  
Contattaci a [info@inncantiere.com](mailto:info@inncantiere.com)  
per avere servizi e consulenze  
Il preventivo è gratuito!



Vieni a trovarci su [inncantiere.com](http://inncantiere.com)

#### CATEGORIE

- Approfondimenti
- Commerciale
- Dalla home page
- Formazione
- L'Intervista
- News

#### IM-IMPRESA MIA

Fondato e diretto da **Laura**

**Cherubini:** [direttore@impresamia.it](mailto:direttore@impresamia.it)

**Redazione:** [redazione@impresamia.it](mailto:redazione@impresamia.it)

**Pubblicità:** [commerciale@impresamia.it](mailto:commerciale@impresamia.it)

#### TWEET RECENTI

GOVERNO: MANOVRA. Testo integrale del

maxi emendamento del 07.09.11. Su cui a posto la fiducia: <http://t.co/1MLTWPK> via @AddThis  
*over a year ago*

FISCO-Agosto: le scadenze dalle imposte al bollo auto:

<http://t.co/ziP0t1z> via @AddThis  
*over a year ago*

REGIONI-Lazio: il piano casa è legge: <http://t.co/URp40b7> via

@AddThis  
*over a year ago*

#### GLI ULTIMI ARTICOLI



FISCO-Nuove imposte e incentivi per le auto: dichiarazione di Dario...

7 dicembre 2018



LIBRO-"Società e Magistratura nell'età repubblicana": presentato con un convegno a...

7 dicembre 2018



INNOVAZIONE-MOBiLus: insieme per il futuro della mobilità urbana

7 dicembre 2018

#### SEGUICI SU...



#### CERCA

Cerca nel sito...





 Sfoglia le News

► Sala stampa

► Comunicati Stampa

► Comunicati 2018

► gennaio 2018

► febbraio 2018

► marzo 2018

► aprile 2018

► maggio 2018

► giugno 2018

► luglio 2018

► agosto 2018

► settembre 2018

► ottobre 2018

► SA Generic

► novembre 2018

► dicembre 2018

La volta della Galleria e i portici di piazza del Duomo si accendono di luci e colori

Salute. Milano firma il suo impegno per sconfiggere l'AIDS entro il 2030

Natale. Da oggi all'Epifania il presepe di Città di Castello nel cortile di Palazzo Marino

Quartieri. Ponte Lambro riparte, arriva il bando per la concessione d'uso Uno

Politiche sociali. Domani Majorino all'iniziativa "Il Natale di Spontini"

Consiglio comunale. Il programma dei lavori

Animali. Da Giunta fondi per il benessere di cani e gatti nel Parco Rifugio del Comune e sul territorio

Design Week Fuorisalone

M5 Prolungamento Monza

Appuntamenti 3 dicembre

## Comunicati Stampa

### Mobilità

#### Milano unica città italiana nel consorzio europeo MOBILus

Con Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv per lo sviluppo di idee e modelli che migliorino la mobilità urbana in termini di sostenibilità, efficienza e inclusione sociale. In collaborazione con Amat e [Fondazione Politecnico](#)

**Milano**, 6 dicembre 2018 - Milano sarà l'unica città italiana a bordo di MOBILus (Mobility for Liveable Urban Spaces) che guiderà l'innovazione tecnologica per il futuro delle città.

Il Comune di Milano con Amat e la [Fondazione Politecnico di Milano](#) è tra i 48 partner del consorzio che l'Unione europea, tramite EIT (Istituto europeo di innovazione tecnologica) ha riconosciuto come player per l'attuazione delle politiche di mobilità urbana del futuro.

A disposizione 1,6 miliardi di euro per creare nuovi spazi urbani nelle città europee, favorire la mobilità integrata e incrementare la competitività dei mercati europei. L'obiettivo di MOBILus è ridisegnare la mobilità urbana collettiva e individuale dei grandi centri e delle piccole realtà locali favorendo l'inclusione sociale e utilizzando le sfide tecnologiche del futuro.

"Essere dentro MOBILus ci rende orgogliosi - dichiara Marco Granelli assessore all'Ambiente e Mobilità - È sempre un successo entrare in un progetto europeo e confrontarsi con città partner allo scopo di migliorare la vita dei cittadini. L'Europa è un interlocutore privilegiato e grazie ai fondi che mette a disposizione delle città è possibile realizzare idee innovative. Grazie anche a [Fondazione Politecnico](#) il cui contributo in idee e attenzione è fondamentale".

"La partecipazione a questa iniziativa rappresenta, per [Fondazione Politecnico](#) e tutto il suo network, una grande opportunità per entrare in contatto con le eccellenze a livello europeo in ambito smart cities - dichiara Eugenio Gatti Direttore Generale [Fondazione Politecnico di Milano](#) - Rappresenta inoltre un ulteriore tassello della collaborazione di successo con il Comune di Milano, già sperimentata insieme in altri grandi progetti europei, che mettono al centro lo sviluppo delle città".

MOBILus andrà infatti a sommarsi agli altri progetti finanziati dall'Unione europea (Sharing Cities, OpenAgri, CLEVER cities) sui temi della rigenerazione urbana, smart cities e politiche di innovazione imprenditoriale che il Comune di Milano sta portando avanti in sinergia con il territorio e a beneficio dei cittadini.

Si tratta della KIC Urban Mobility dell'Istituto europeo di innovazione tecnologica EIT, che dispone di un budget di 1,6 miliardi di euro. I primi risultati sono attesi per il 2020.

Le altre città del consorzio sono Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv.

Università e centri di ricerca coinvolti

Aalto University, Amsterdam Institute for Advanced Metropolitan Solutions, Budapest University of Technology and Economics, CARNET, CTAG, Czech Technical University, ENEA, Ecole Polytechnique Fédérale de Lausanne, Eindhoven University of Technology, Fraunhofer Society, Institute of Information Theory and Automation, KTH Royal Institute of Technology, NFF, Polytechnic University of Catalonia, Technical University of Denmark, Technical University of Munich, Technion - Israel Institute of Technology, University College London.

Partner industriali

Achmea, Altran, Amadeus, BMW, Colruyt Group, E.ON, MOL, Oracle, SEAT, Siemens, Skoda Auto, TASS International, TomTom, Tractebel, UnternehmerTUM, Volkswagen Truck & Bus, Zone Cluster.



ContattaMI

### Ultime notizie



**Misure antimog, dal 7 dicembre blocco dei veicoli diesel euro 4**



**Semafori sincronizzati, torna fluida la viabilità**



**Prolungamento a Monza, Giunta approva intesa fra Comuni, Provincia e Regione**



**Bici elettriche con seggiolino, nuove stazioni e tariffe speciali per i primi dieci anni in sella alle "gialle"**



**Area B, definita la sperimentazione per il commercio ambulante**

[Leggi tutte](#)



11

NUOVI DI OGGI

HOME

POLITICA

ECONOMIA

ATTUALITÀ

SOCIETÀ

SPORT

SPETTACOLI

SALUTE E BENESSERE



Cerca ...

Attualità 5 minuti fa

## Mobilità, Milano unica città italiana nel Consorzio Europeo Mobilus

Con Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv per lo sviluppo di idee e modelli che migliorino la mobilità urbana in termini di sostenibilità, efficienza e inclusione sociale





## CONDIVISIONE

	Twitter	0
	Facebook	0
	Google+	0
	LinkedIn	0
	Invia per email	
	Stampa articolo	

Milano sarà l'unica città italiana a bordo di MOBILus (Mobility for Liveable Urban Spaces) che guiderà l'innovazione tecnologica per il futuro delle città. Il Comune di Milano con Amat e la [Fondazione Politecnico di Milano](#), è tra i 48 partner del consorzio che l'Unione europea, tramite EIT (Istituto europeo di innovazione tecnologica) ha riconosciuto come player per l'attuazione delle politiche di mobilità urbana del futuro.

A disposizione 1,6 miliardi di euro per creare nuovi spazi urbani nelle città europee, favorire la mobilità integrata e incrementare la competitività dei mercati europei. L'obiettivo di MOBILus è ridisegnare la mobilità urbana collettiva e individuale dei grandi centri e delle piccole realtà locali favorendo l'inclusione sociale e utilizzando le sfide tecnologiche del futuro.

*"Essere dentro MOBILus ci rende orgogliosi – dichiara Marco Granelli assessore all'Ambiente e Mobilità –. È sempre un successo entrare in un progetto europeo e confrontarsi con città partner allo scopo di migliorare la vita dei cittadini. L'Europa è un interlocutore privilegiato e grazie ai fondi che mette a disposizione delle città è possibile realizzare idee innovative. Grazie anche a [Fondazione Politecnico](#) il cui contributo in idee e attenzione è fondamentale".*

*"La partecipazione a questa iniziativa rappresenta, per [Fondazione Politecnico](#) e tutto il suo network, una grande opportunità per entrare in contatto con le eccellenze a livello europeo in ambito smart cities – dichiara Eugenio Gatti direttore generale [Fondazione Politecnico di Milano](#) –. Rappresenta inoltre un ulteriore tassello della collaborazione di successo con il*

## LE MORMANDATE



Dal paleolitico la macchia sul destino di donne e uomini

La campagna contro la violenza alle donne potrebbe incentivarla... purtroppo

La dittatura dell'omologazione non è la canzone della moda

L'oscura selva della diagnosi mania

La sindrome del primo, ma solo in velocità

## MIX NEWS



Gemellaggio tra la Città dell'Olio e la Città del Vino

Nasce un comitato di esperti per migliorare l'offerta sanitaria in Lombardia

The Wall of Romeo and Giuletta, in arrivo il Social dell'amore

L'istituto istruzione superiore Altiero Spinelli di Sesto San Giovanni celebra i suoi cinquant'anni di fondazione

Come scopre i nuovi scrittori

Milano, il Presepe dei bambini a Palazzo Lombardia

Arriva su Youtube "Susy per sempre" del cantautore e musicista Carlo Zannetti

L'Unesco riconosce i muretti a secco come patrimonio dell'umanità

"Una panchina per Silvana...", Belvedere Marittimo ricorda Silvana Rodriguez

"Caduta Libera", il nuovo singolo di Mancho in tutti gli stores

Comune di Milano, già sperimentata insieme in altri grandi progetti europei, che mettono al centro lo sviluppo delle città”.

MOBiLus andrà infatti a sommarsi agli altri progetti finanziati dall'Unione europea (Sharing Cities, OpenAgri, CLEVER cities) sui temi della rigenerazione urbana, smart cities e politiche di innovazione imprenditoriale che il Comune di Milano sta portando avanti in sinergia con il territorio e a beneficio dei cittadini.

Si tratta della KIC Urban Mobility dell'Istituto europeo di innovazione tecnologica EIT, che dispone di un budget di 1,6 miliardi di euro. I primi risultati sono attesi per il 2020. Le altre città del consorzio sono Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv.

Università e centri di ricerca coinvolti: Aalto University, Amsterdam Institute for Advanced Metropolitan Solutions, Budapest University of Technology and Economics, CARNET, CTAG, Czech Technical University, ENEA, École Polytechnique Fédérale de Lausanne, Eindhoven University of Technology, Fraunhofer Society, Institute of Information Theory and Automation, KTH Royal Institute of Technology, NFF, Polytechnic University of Catalonia, Technical University of Denmark, Technical University of Munich, Technion – Israel Institute of Technology, University College London.

Partner industriali: Achmea, Altran, Amadeus, BMW, Colruyt Group, E.ON, MOL, Oracle, SEAT, Siemens, Skoda Auto, TASS International, TomTom, Tractebel, UnternehmerTUM, Volkswagen Truck & Bus, Zone Cluster.

Il tuo commento...

Il tuo nome \*

La tua email \*

Il tuo sito web \*

PUBBLICA IL COMMENTO

SALUTE E BENESSERE



**Famiglie Sma: “Ecco come la diagnosi precoce cambierà la vita dei nostri figli”**

**Nutrizione, arrivano le feste attenti agli zuccheri**

**Sanità, inaugurato a Milano il nuovo “Mangiagalli Center”**

**Sanità, elicottero salvavita per i pazienti più piccoli su tutta la Lombardia**

**Milano, al Buzzi inaugurata risonanza magnetica che riduce radiazioni fino al 40%**

**NUOVA CARROZZERIA SESTESE**

> Giornale Metropolitano > Attualità > Mobilità, Milano unica città italiana nel Consorzio Europeo Mobilus

Direttore responsabile **Michelangelo Gallizzi**

Viale Casiraghi, 9 Sesto San Giovanni 20099

Telefono 022620222 Fax 022620690

Copyright © 2006-2014 by Giornale Metropolitano.

Testata giornalistica registrata 11-12-2006 presso il Tribunale di Milano con il numero 746.



*Il Giornale Metropolitano, prima di pubblicare foto, video o testi ricavati da Internet, compie le opportune verifiche volte all'accertamento del libero regime di circolazione per non violare i diritti d'autore o altri diritti esclusivi di terzi. Per segnalare alla redazione eventuali errori nell'uso di tale materiale, scrivete a [info@giornalemetropolitano.it](mailto:info@giornalemetropolitano.it). La redazione stessa provvederà alla rimozione del sopracitato materiale.*

Cerchi qualcosa? Scrivi qui

Google Ricerca personalizzata

iscriviti alla newsletter

Iscriviti

**ITRADER.COM** Prova a fare Trading CFD  
 Ricevi 10.000€ Conto Demo

**Palestra Sung Shan Kung Fu**

Palestra di Kung Fu tradizionale cinese per adulti e bambini (min 8 anni età)

facebook.com

APRI

**Palestra Sung Shan Kung Fu**

Palestra di Kung Fu tradizionale cinese per adulti e bambini (min 8 anni età)

facebook.com

APRI

**Normative alimentari**  
 Guida gratuita per prendere decisioni informate e conformi. Scaricala subito.  
 mt.com



MI-LORENTEGGIO.com  
 quotidiano.Online



**ARIA COMPRESSORI**  
**New Air**  
 vendita e assistenza COMPRESSORI MULTIMARCA  
 Tel. 036.51.02.01 - www.new-air.it

Ultimo Aggiornamento: 06-12-2018 23:34:35

Updated on: 06-12-2018 23:34:35

Proverbio: Chi si rinnova per Maria (8 dicembre), scampa la malattia

English

- Ambiente Amici a 4 zampe Attualità Cronaca Cultura Divertimenti Economia Esteri Musica & Spettacoli Politica Salute
- Sport Tecnologia Viaggi Comuni Luxury

# MOBILITÀ. MILANO UNICA CITTÀ ITALIANA NEL CONSORZIO EUROPEO MOBILUS

06-12-2018 22:45:58 pm

0 Commento

(mi-lorenteggio.com) Milano, 6 dicembre 2018 – Milano sarà l'unica città italiana a bordo di MOBILus (Mobility for Liveable Urban Spaces) che guiderà l'innovazione tecnologica per il futuro delle città.

Il Comune di Milano con Amat e la **Fondazione Politecnico di Milano**, è tra i 48 partner del consorzio che l'Unione europea, tramite EIT (Istituto europeo di innovazione tecnologica) ha riconosciuto come player per l'attuazione delle politiche di mobilità urbana del futuro.

A disposizione 1,6 miliardi di euro per creare nuovi spazi urbani nelle città europee, favorire la mobilità integrata e incrementare la competitività dei mercati europei. L'obiettivo di MOBILus è ridisegnare la mobilità urbana collettiva e individuale dei grandi centri e delle piccole realtà locali favorendo l'inclusione sociale e utilizzando le sfide tecnologiche del futuro.

"Essere dentro MOBILus ci rende orgogliosi – dichiara Marco Granelli assessore all'Ambiente e Mobilità –. È sempre un successo entrare in un progetto europeo e confrontarsi con città partner allo scopo di migliorare la vita dei cittadini. L'Europa è un interlocutore privilegiato e grazie ai fondi che mette a disposizione delle città è possibile realizzare idee innovative.

Grazie anche a **Fondazione Politecnico** il cui contributo in idee e attenzione è fondamentale".

"La partecipazione a questa iniziativa rappresenta, per **Fondazione Politecnico** e tutto il suo network, una grande opportunità per entrare in contatto con le eccellenze a livello europeo in ambito smart cities – dichiara Eugenio Gatti Direttore Generale **Fondazione Politecnico di Milano** –. Rappresenta inoltre un ulteriore tassello della collaborazione di successo con il Comune di Milano, già sperimentata insieme in altri grandi progetti europei, che mettono al centro lo sviluppo delle città".

MOBILus andrà infatti a sommarsi agli altri progetti finanziati dall'Unione europea (Sharing Cities, OpenAgri, CLEVER cities) sui temi della rigenerazione urbana, smart cities e politiche di

Direzione lavori  
**PROGETTAZIONI ARCHITETTONICHE E DI IMPIANTI**  
 PRATICHE CATASTALI  
 STIME E PERIZIE  
 CERTIFICAZIONI ENERGETICHE  
**STUDIODIINGEGNERIA**  
 Tel. 02/36551765  
 www.ingcgnus.com

## Ultime Notizie



**"Società' e Magistratura nell'eta' repubblicana", presentato, a Palazzo di Giustizia Milano, il libro di Edmondo Bruti Liberati**



**Cesano / Corsico. Scontro all'incrocio tra la via Monte Bianco e la via Milano, ferito 42enne – FOTO**



**A Corsico uno sportello legale gratuito per cittadini e imprese**



**DOMANI "ATTILA" DI GIUSEPPE VERDI IN TUTTA LA CITTÀ GRAZIE ALLA PRIMA DIFFUSA**

innovazione imprenditoriale che il Comune di Milano sta portando avanti in sinergia con il territorio e a beneficio dei cittadini.

Si tratta della KIC Urban Mobility dell'Istituto europeo di innovazione tecnologica EIT, che dispone di un budget di 1,6 miliardi di euro. I primi risultati sono attesi per il 2020.

Le altre città del consorzio sono Amsterdam, Barcellona, Copenaghen, Eindhoven, Amburgo, Helmond, Helsinki, Istanbul, Monaco, Praga, Stoccolma e Tel Aviv.

Università e centri di ricerca coinvolti

Aalto University, Amsterdam Institute for Advanced Metropolitan Solutions, Budapest University of Technology and Economics, CARNET, CTAG, Czech Technical University, ENEA, École Polytechnique Fédérale de Lausanne, Eindhoven University of Technology, Fraunhofer Society, Institute of Information Theory and Automation, KTH Royal Institute of Technology, NFF, Polytechnic University of Catalonia, Technical University of Denmark, Technical University of Munich, Technion – Israel Institute of Technology, University College London.

Partner industriali

Achmea, Altran, Amadeus, BMW, Colruyt Group, E.ON, MOL, Oracle, SEAT, Siemens, Skoda Auto, TASS International, TomTom, Tractebel, UnternehmerTUM, Volkswagen Truck & Bus, Zone Cluster.



### Smokies Rozzano - Il miglior negozio d'Italia

**Ann.** Più di 3000 tra aromi, liquidi e i migliori hardware e atom rigenerabili...  
 Smokies Rozzano

[Ulteriori info](#)

Redazione

**Correlati**

SCALI FERROVIARI. AL VIA IL CONCORSO INTERNAZIONALE PER LA REDAZIONE DEL MASTERPLAN DI FARINI E SAN CRISTOFORO  
 22 ottobre 2018  
 In "Milano"

INNOVAZIONE. MILANO CITTÀ PIÙ SMART D'ITALIA PER IL QUINTO ANNO CONSECUTIVO  
 17 ottobre 2018  
 In "Milano"

MOBILITÀ. E\_MOB 2018, DAL 27 AL 29 SETTEMBRE A PALAZZO LOMBARDIA LA CONFERENZA NAZIONALE SULL'ELETTRICO  
 26 settembre 2018  
 In "Ambiente"



Senza categoria

### MOBILITÀ. MILANO UNICA CITTÀ ITALIANA NEL CONSORZIO EUROPEO MOBILUS

### TURISMO. NASCE L'ASSOCIAZIONE SMART CITY, L'AGENZIA PER LO SVILUPPO INTERNAZIONALE DELLA CITTÀ DI MILANO



**SANITA' LOMBARDIA, ECCO I 100 CANDIDATI TRA I QUALI VERRANNO SCELTI I DIRETTORI DELLE ATS, ASST E IRRCS**



### Notizie piu' lette

### SPORT, CAMBIAGHI A BRUXELLES: FAVORIAMO INGRESSO SPORT TRA TEMATICHE FONDI STRUTTURALI



**Corsico. Pusher arrestato al Q.re Lavagna: accettava pagamenti anche con i buoni pasto**



**BOLZANO - APPROVATO L'ABBATTIMENTO DEI CERVI DELLO STELVIO**



**Corsico. Dopo 20km di fuga lungo la Tangenziale Ovest, braccato e arrestato dalla Squadra Volante e Polstrada - FOTO**

Le startup agricole avranno in comodato d'uso gratuito 30 ettari terreno

# 18 progetti per Cascina Nosedo



**D**a un moderno impianto per la generazione di energia pulita, partendo dagli scarti organici agricoli e del vicino ortomercato, alla coltivazione idroponica dell'alimento del futuro, l'alga spirulina; dalla realizzazione di un moderno forno condiviso dove produrre pane e derivati da antiche farine, educando anche le persone alla corretta alimentazione, alla realizzazione di moderne serre automatizzate per la coltivazione di frutta e verdura a km 0 da ordinare tramite smartphone.

Sono alcuni dei 18 piani d'impresa - scelti tra 50 partecipanti al bando - che nasceranno nei prossimi mesi nell'ambito del progetto "OpenAgri: New Skills for new Jobs in Periurban Agriculture, nato nell'ambito del primo bando dell'iniziativa europea denominata "Urban Innovative Actions", volto ad individuare e a testare nuove soluzioni che affrontino i problemi relativi allo sviluppo urbano sostenibile e che siano rilevanti a livello europeo. Promotori del progetto sono il Comune di Milano insieme a Camera di Commercio, Industria e Artigianato di Milano, Parco Tecnologico Padano e **Fondazione Politecnico di Milano** quali partner principali. L'area su cui prenderanno vita i 18 progetti vincitori è quella della Cascina Nosedo, circa 30 ettari sottratti a Ligresti, tra Porto di Mare e Parco della Vettabbia. Le nuove imprese, oltre all'assegnazione in comodato d'uso gratuito dei terreni (da 1 sino a un mas-

simo di 8 ettari a seconda delle necessità del singolo progetto), entreranno a far parte di un più ampio programma di accompagnamento e pre-incubazione della durata di due anni che comprende: formazione avanzata, mentorship e networking strategico, aiuto nella stesura di business plan, supporto scientifico e orientamento accademico, oltre a facilitarne l'accesso al credito e l'incontro con possibili investitori a seconda delle caratteristiche dei singoli progetti. Il partenariato a sostegno delle startup vedrà in prima linea l'Università degli Studi di Milano, Politecnico di Milano, Avanzi Srl, Cineca, Future Food Institute, Impatto Zero Srl, La Strada Società Cooperativa Sociale, Sunugal, Poliedra, Ifoa, Mare Srl Impresa Sociale, Food Partners Srl.

L'obiettivo di OpenAgri è contribuire all'incremento della resilienza urbana e della biodiversità, a partire dal tema food; attraverso il sostegno di startup che supportino nuovi progetti di sviluppo nell'ambito dell'agricoltura periurbana, garantendo disponibilità di cibo, in particolare di prodotti freschi, facendo aumentare la sicurezza alimentare e migliorando le abitudini alimentari dei cittadini Milano. Nell'intendimento del Comune, Milano dovrebbe divenire una città più resiliente grazie all'innovazione prodotta nell'ambito dell'agricoltura periurbana e all'Innovation Hub che vi si realizzerà.

Cinzia Boschiero



Questo sito utilizza cookie, anche di terze parti, per inviarti pubblicità e servizi in linea con le tue preferenze.

Se vuoi saperne di più o negare il consenso a tutti o ad alcuni cookie [clicca qui](#).

Chiudendo questo banner, scorrendo questa pagina o cliccando qualunque suo elemento acconsenti all'uso dei cookie.

OK

24 ORE  
**nova**

Scienza | Tecnologia | Creatività | Social Innovation | Dossier | Blog

SOCIAL INNOVATION

## Laboratorio periurbano aperto

Su 30 ettari di terreni sottratti a Ligresti, il Comune di Milano offre una pre-incubazione a progetti di innovazione in agricoltura, con impatti sociali

28/01/2018

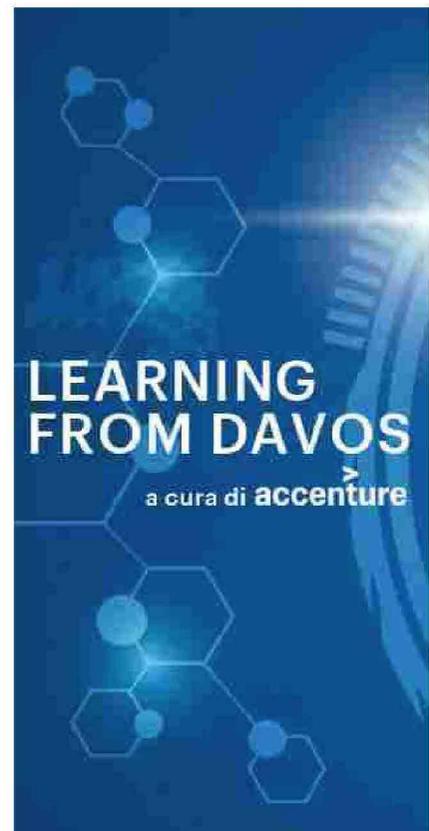
di **Alessia Maccaferri**

f t 8+

**A** Milano trenta ettari di terreno sono stati sottratti a Ligresti e il Comune scommette sull'innovazione in agricoltura periurbana, con un progetto che ha anche una valenza di riqualificazione urbana di un'area della città, Porto di Mare, inserita come area target del Piano Periferie.

OpenAgri vuole coniugare l'innovazione tecnologica con la creazione di una nuova imprenditorialità nel settore agro-alimentare e la valorizzazione del patrimonio rurale e del paesaggio milanese. Per raccogliere proposte è stato lanciato un bando, a cui hanno risposto in una cinquantina. Ora sono stati selezionati 18 progetti che avranno un percorso di incubazione. Tra questi un impianto per la generazione di energia pulita partendo dagli scarti organici agricoli e dell'ortomercato, la coltivazione idroponica dell'alga spirulina considerata l'alimento del futuro, la realizzazione di un moderno forno condiviso dove produrre pane e prodotti da forno derivati da antiche farine, serre automatizzate per la coltivazione di frutta e verdura a chilometro zero da ordinare tramite smartphone.

“Oltre ai partner e ai 18 soggetti d'impresa, il progetto ha un terzo polo fondamentale: gli attori locali. Si tratta di cooperative attive sul territorio che si occupano di immigrati o di soggetti svantaggiati come donne sole con bambini che già fanno delle attività di agricoltura sociale. Nel processo di contaminazione con i partner e i vincitori del bando potrebbero fare un salto



PIÙ POPOLARI

di qualità e magari da associazioni diventare anche progetti di impresa” spiega Rossana Torri, project manager del Comune di Milano capofila di OpenAgri – Urban Innovative Actions insieme a Camera di Commercio di Milano, Parco Tecnologico Padano e **Fondazione Politecnico di Milano** quali partner principali.

Nei prossimi mesi si inizieranno a occupare e coltivare i campi mentre bisognerà aspettare l'anno prossimo per avere terminati i lavori di ristrutturazione di quello che diverrà l'hub di innovazione aperta del progetto. Si tratta della Cascina Nosedo, di proprietà del Comune di Milano e negli ultimi anni occupata abusivamente.

Il progetto nasce nell'ambito del primo bando dell'iniziativa europea denominata “Urban Innovative Actions”, nell'ambito del Fondo Europeo di Sviluppo Regionale, volta ad individuare e a testare nuove soluzioni che affrontino i problemi relativi allo sviluppo urbano sostenibile e che siano rilevanti a livello europeo. Ed è stato portato avanti nel suo iter dall'assessorato alle Politiche del Lavoro e Attività produttive guidato da Cristina Tajani.

Il partenariato è composto da Università degli Studi di Milano, Politecnico di Milano, Avanzi Srl, Cineca, Future Food Institute Trust, Impattozero Srl, La Strada Società Cooperativa Sociale, Associazione Sunugal, Poliedra Centro di servizio e consulenza del Politecnico di Milano, Ifoa, Mare srl impresa sociale e Food Partners srl.



TECNOLOGIA  
**Idee digitali che fanno scuola**

🕒 44 minuti fa



SOCIAL INNOVATION  
**Cento boschi del tempo**

🕒 44 minuti fa



**La chat anonima per chi ti...**

🕒 22/03/2015



SOCIAL INNOVATION  
**Il superfood prodotto dai migranti**

🕒 43 minuti fa



**ALESSIA MACCAFERRI** | | macca1308

Giornalista a Nòva24-Il Sole 24 Ore. Scrive di innovazione, soprattutto sociale. Emiliana di origine, vive a Milano. Studia e insegna yoga e meditazione, per passione

#### TI POTREBBE INTERESSARE ANCHE



**Il superfood prodotto dai migranti**

🕒 2 ore fa



**Laboratorio periurbano aperto**

🕒 2 ore fa



**Cento boschi del tempo**

🕒 2 ore fa



**Dall'oro nero all'oro verde**



**Dall'aula una leva d'innovazione per**



**Il distributore di storie brevi**

\$FFHGLVWUDWLFRUGL "OD SDVVZRUG"  
z x

- [1RWLJLH](#)
- [\\$JURIDUPDFL](#)
- [\)HUWLOLJJDQWL](#)
- [0DFEKLQH](#)
- [3LDQWH](#)
- [4G &](#)
- [6'6](#)
- [&OLHQWL](#)

XWHQWL LVFULWWL

- [1RWLJLH](#)
- [\\$JURIDUPDFL](#)
- [\)HUWLOLJJDQWL](#)
- [0DFEKLQH](#)
- [3LDQWH](#)
- [4G &](#)
- [6'6](#)
- [&OLHQWL](#)

↑

&KL

↑

(FRQRPLD H SROLWLFD

7L q SLDFLXWR TXHFVWRLDULWLFROR "

1RQ SHUGHUWL OH SURVVLPX XVFLWH  
LVFULYLWL \$JURIDUPDFL WXD FDVHOOD GL SRVWD

§ [5HJLVWUDWL JUDWL](#)

6HL JLj UHJLVWUDWR"

\$FFHGL

H OHJJL OH WXH QRWLJLH SHUVRQDOLJJDWH

&KL

- [\\$WWXDOLWj](#)
- [1RUPDWLYD](#)
- [7HFQLFD](#)
- [\(GLWRULDOL](#)
- [\\$SSURIRQGLPHQWL](#)
- [\\$UFKLYLR](#)
- [5LFHUFD](#)
- [&RPPXQLW\](#)
- [/ DJULFROWXUD SHU PH](#)
- [\)RUXP](#)
- [%ORJ](#)

FHUFQ QHO VI

- &ROWXUH
- 3UHJL H PHUFDWL
- )LQDQJLDPHQWL
- 3DUWQHU
- 9LGHR
- )RWRJDOOHU\
- 6SHFLDOL
- 5XEULFKH
- (YHQWL
- 1HZVOHWWHU
- (FRQRPLDOLWLFQ
- 0HWHR
- \$JULPHFFDQLFD
- )HUWLOLJJDQWL
- 'LIHVD GLVHUER
- 9LYDLVPRPHQWL
- =RRWHFQLD
- %LRHQHUJLH

0HQX

- \ (FRQRPLD H SROLWLFQ
- 0HWHR
- \$JULPHFFDQLFD
- )HUWLOLJJDQWL
- 'LIHVD H GLVHUER
- 9LYDLVPR H VPHQWL
- =RRWHFQLD
- %LRHQHUJLH
- \$OWUH VHJLRQL
- &ROWXUH
- 3UHJL H PHUFDWL
- )LQDQJLDPHQWL
- 3DUWQHU
- 9LGHR
- )RWRJDOOHU\
- 6SHFLDOL
- 5XEULFKH
- (YHQWL
- 1HZVOHWWHU

JHQ

\$JULFROWXUD SHULXUEDQD 0LODQR LQ SULPD ILOD

7UD JOL ROWUH FLQTXDQWD DUULYDWL DOO DPPLQLVWUDJLRQH FRPXC  
HWWDUL PHVVL D GLVSRVLJLRQH GDO &RPXQH JUDWXLWDPHQWH QHOO

DJULFROWXUD ELRORJLFD FROWLYDJLRQL ELRORJLFKH FDPSE\ DVIHULFR IRWROLD

2ELHWWLYR UHDOLJ]DUH XQ QXRYR SROR SHU O LQQRYDJLRQH QHOO DJULFROWXUD SHULXUEDQD  
)RQWH IRWR ( DVIHULFR )RWROLD

'D XQ PRGHUQR LPSLDQWR SHU OD JHQHUD]LRQH GL HQUJLD SXOLWD SDUWHQGR GDJOL  
IXWXUR O DOJD VSLUXOLQD GDOOD UHDOLJ]DJLRQH GL XQ PRGHUQR IRUQR FRQGLYLVR (C  
FRUHHWWD DOLPHQWD]LRQH DOOD UHDOLJ]DJLRQH GL PRGHUQH VHUUH DXWRPDWL]DWH

6RQR DOBXLGRVMR SURFKM VLD GFLRSDOQD QMUHSDV VUHWMDULQV RHVVL D GLV&RPLQHRQH Q  
SHUVORXSSR GHOO DJULFROWD BBRHUVGMBEDSDQ\$JUL  
\$ SUHVHQWDUH HOCODERPSBHVH DOOD VWDPD O DVVHVVRUH DOOH &RDLWLGFEBODXGLOR(C  
&DOYDVHQLRU FSDVGHGEGWQGBR SUWVFLOR GLUDLSDUHRVHQWDQWL GHLSURJHWWL 1DU  
)LRUH8UEDQR

, ULVXOWDWL IDWWL VHJQDUH GDO EDQGR 2SHQ\$JUL FRQ ROWUH FLQTXDQWDYSLORF  
GL FRQIURVSDDWLXRYDRLS HQLVHWWRUH FRPH TXHOOR DJURDOLPHQWDUH VHPSUH  
KD DIIH&UDWRLQD 7DMDQL

\*UD]LH DL ILQDQ]LDPHQWL HXURSHL LQWHUFHWWDWL GDO &RFXQD GELQDO DRBIDWX'  
XQ QXRYR LQFXEDWRUH GL LPSUHVD HVSUHVVDPHQWH GHGLFDWR DL JLRYDQL I  
LPSUHQGLWRULDOH 6L WUDWWD GHOO RWDYR LQF&EDWR LQD GFL WPSJUSLV4D DSDWVQMB  
SURJHWWL LPSUHQGLWRULDOL

6RQR WUH L PDFUR DPELWL VX EXRYH SGRSXRFDOLJHDWHFLYDSTXRSORRBYWMLR QILF WHFQROR  
DJURDOLPHQWBUSKDJLWQWHFRQRP\ H LQQLQYDXHL SORJHFWLDOH HOOR VSHFLILFR VRQR VW  
WUH OH LPSUHVH JLj FRVWLXLWH PHQWUH GXH OH 2QOXV H OH DVVRFLD]LRQL  
'D VRWWROLQH DUH FKH LO GHLSURJHWWL VHOH]LRQDWL q VWDWR SUHVHQW DWR GD  
JLRYDQL LPSUHQGLWRUL

/H QXRYH LPSUHVH ROWUH DOO DVVHJQD]LRQH LQ FRPRGDWR G XVR JUDWXLWR GHLS WH  
HQWUHUDQQR D IDU SDRUWH FLDXQLSD FFRPSLDJQDPHQWR H SUH LQFKEDFR SUHQGODRGRD  
PHQWRUVKLS H QHWZRNLQJ VWUDWHJLFR DLXWR QHOOD VWHVXUD GL EXVLQHVV SODQ  
O LQFRQWUR FRQ SRVLELOL LQYHVWLWRUL D VHFQGD GHOOH FDUDWWHULVWLFKH GHLS

8Q SURJUDPPD GL VXSSRUWR H DFFRPSDUQDQHSWQ\$UHM&SPVULD GQHFBD]LHFDR LQGXVV  
0LQDQR RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LQDQR )SP H )RQGD]LRQH 3DUFR WHFQRORJLFR  
3ROLQ \$YDQ]L 6UO &LQHD )XWXUH IRRG LQVWLWXWH WUXVW )IL ,PSDWWR=HUR 6L  
H FRQVXOHQJD GHQ 3ROLWHFQLFR GL 0LQDQR ,IRD ,VWLWXWR IRUPD]LRQH RSHUDWRUL

2ELHWWLYR GHO SURJHWWR 2SHQ\$JUL

,O SURJHWWR 2SHQ\$JUL PLQDRYBOSRORDSL]D]LQQRGDXBQV LQVQDWBQCHFRQDWLUD 6S4GXI

128530

--	--

H O DUHD FRVLGGHWWD 3RUWR GL 0DUH H OD FDPDQJQD 3DUFR DJULFROR 6XG 8Q QX  
 1RVHGR GL FXL VDUDQQR UHFVSHUDWH ~~EDQXGH 8FEDJQRQQJURQJWHODR DEDERJURPSHRWGLGV~~  
 , Q WXWWP ~~GLGLB~~ XUR SHU OD ULTXDOLILFDJLRQH H LQWHJUDJLRQH WUD VSDJL XUEDQL H F

&RQVX ~~QVGRDO~~ &RPXQH ~~PDJLRDQLSHRUPDJLRQL~~ WWR SURJHWWL VHOHJLRQDWL

)RQ ~~WRPXQH~~ GL 0LODQR

\$XWRUH

7D ~~DJURDOIFHQRVYDQL~~

&RPPXQLW\ ,PDJH /LQH

/ DJULFROWXUD SHU PH

,O IRUXP GHOO ~~FRDILFRDMD~~ FRQ DOWUL RSHUDWRUL GHO VHWWRUH VXJOL DUJRPHQWL

[§ 5HJLVWUDWL JUDWL](#)

[\\_DGYHUWLVVQJ](#)

\$OWUL DUWLFROL UHODWLYL D

\$JLHQGH HQWL ,H DVVRFLDJLRQL

- [&RPXQH GL 0LODQR](#)
- [\)RQGDJLRQH 3ROL](#) WHFQLFR GL 0LODQR
- [\)XWXUH \)RRG](#) ,QVWLWXWH
- [\)2\\$ ,VWLWXWR \)RUPDJLRQH 2SHUDWRUL](#) \$JLHQGDOL
- [3DUFR 7HFQRORJLFR 3DGDQR 373](#)
- [8QLYHUVLVWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR](#)

/HJJL JUDWXLWDPHQWH \$JUR1RWLJLH JUDJLH DL 3DUWQHU

Ó

1HZVOHWWHU

/ XOWLPR QXPHUR GL \$JUR1RMQ ~~QD~~ ~~LRV~~ ~~DWR~~ ~~RSHGLVWR~~ ~~WVD~~ <sup>a</sup>

,

&RQVHQVR 3ULYDF\

DFFRQ ~~HWB~~ DWWDPHQR GHIL PLHL GDW ~~LD SHUPDOL~~ ~~VSHOOS~~ ~~UODFL~~ Wj LQGLFDWH QHOO

7L SRWUHEEHUR LQWHUHVVDUH DQFKH

[3URWDJRQLVWL GHOO RUWRIUXWWD LQ VFHQD DOOD 5HJJLD GL &DVHUWD](#)

[\\$JURDOLPHQWUHU\\_FUHVH TXHOOR GL TXDOLWj](#)

[3VU %DVLOLFDDW O DYDQJDPHQWR GL VSHVD q DO](#) D GLFHPEUH

[\\$JURDOLPHQWUHU O HSRUW UDJJLXQJH L](#) PLOLDUGL

128530

# Rogoredo. «OpenAgri», agricoltori in cascina

**S**ono stati presentati ieri i 18 progetti di impresa che occuperanno i terreni di Cascina Nosedo, zona Rogoredo. Qui, su 30 ettari di terreni comunali, si sperimenteranno nuove forme di agricoltura periurbana. L'iniziativa "OpenAgri" è stata resa possibile grazie al finanziamento del bando Urban innovative actions con il Fondo europeo di sviluppo regionale. Sul piatto 6 milioni (3 dei quali provengono dal Comune) da usare per la riqualificazione e integrazione tra gli spazi urbani e la campagna e per creare nuove imprese agroalimentari. «Il progetto fa parte del piano periferie del Comune – ha spiegato l'assessore alle Politiche per il lavoro, Cristina Tajani –. Siamo molto soddisfatti: 14 dei team che si sono presentati sono formati da under 40, segno che il mondo agroalimentare

sa essere attrattivo e stimolante per i giovani imprenditori». Le 18 imprese riceveranno l'assegnazione in comodato d'uso gratuito dei terreni, da uno a 8 ettari a seconda delle necessità. Tanti i partner del Comune: Politecnico, Statale, Cineca e Avanzi, la Camera di Commercio di Milano, la **Fondazione Politecnico** e la Fondazione Parco tecnologico padano. Tra i progetti presentati ieri a Palazzo Marino: "Narrare il pane", spin-off agricolo del Panificio Davide Longoni che in Cascina avrà a disposizione sei ettari da coltivare. «Semino farro e segale, materie prime che u-

tilizzo per impastare i miei prodotti – spiega Longoni –. Il pane è quasi una commodity, è stato svilito negli anni, e questo perché il consumatore non ne conosce il vero valore. Sto lavorando a un progetto di narrazione per spiegarne il percorso dal campo alla panificazione». La Cascina sarà anche il quartier generale di Fiore Urbano. Roberta e Nadia offriranno in abbonamento ai milanesi fiori di qualità e di stagione acquistati da produttori locali. Arrivano a casa consegnati da fattorini in bicicletta. «Pensiamo che un mazzo di fiori non sia da considerare un lusso per le grandi occasioni.

**Sono 18 i progetti di giovani imprenditori che occuperanno 30 ettari comunali di Nosedo**

Vogliamo renderlo un gesto abituale e non particolarmente costoso», spiegano. OpenAgri è partito un anno fa. Dopo la fase iniziale di avvio, ora la Cascina che lo ospita ha davanti a sé due anni di attività e lavoro: tutte le realtà che lì avranno sede entreranno a far parte di un percorso di accompagnamento e pre-incubazione con piani di formazione, supporto scientifico, facilitazioni di accesso al credito, incontri con possibili investitori, aiuto nella stesura del business plan. Alla fine sarà poi aperto un nuovo bando pubblico per affidare l'hub in gestione a una rete di soggetti; con ogni probabilità ci saranno dei criteri premiali per avvantaggiare i 18 gruppi che stanno entrando in questi giorni. (C. Mac.)

© RIPRODUZIONE RISERVATA



128530

1 (:6,7\$/,\$/,9( ,7

100%\$4 06\$.0%\$4 52146(&1 0(95 10 6+( 41\$' 014' 57' 18(56 (56\$ 67 2(4 6706\$.:0&+0(56\$(<0100

\$05\$ 7.60/ 14\$

/KNCPQ Æ Ø IKQXCPK RWPVCPQ UW &GTEC PGN UKVQ P  
FCN C &CUEKPC 0QUGFQ VGEPQNQIKG G CNKOGP  
FGN HWVWTQ EQP KN RTQIGVVQ 1RGP\$ITK

IGPPCKQ VJ TGFC\KQPG

( &1 0(9

7.60/0 80'(1

/KNCPQ Æ Ø IKQXCPK RWPVCPQ UW &GTEC PGN UKVQ P  
RTQIGVVQ È 1RGP\$ITK TKSWCNK0EC\KQPG G KPVGITC\KQPG VTC U 014' 57' 18(56 G ECORCIPC G NC  
PWQXG KORTGUG CITQCENKOGPVCTK UW EWK JC FGEKUQ FK RWPVCTG KN EQOWPG FK /K  
FGNNÆCITKEQNVWTC RGTK WDCPC 1DKGVVXQ EQPUGPVKTG CK IKQXCPK FK URGTKOGPVCTG  
GF KPPQXC\KQPG PGN UGVVQTG CITQCENKOGPVCTG 'GK RTQIGVVK RTGUGPVCVK JCPPQ QVV  
FGNNÆCOOKPKUVTC\KQPG G RQVTCPPQ ITC\KG CK 0PCP\KCOGPVK GWTQRGK KPVGTEGVVVK F  
NQTQ KFGG 0PPQXC\KQPG G VTCFK\KQPG WP DKPQOKQ EJG PGN RTQIGVVQ 1RGP\$ITK VT  
GURTGUUKQPG KPHCVVK PGNNÆCTGC UWF FK /KNCPQ EQORTGUC VTC KN SWCTVKGTG &QTXGV  
2CTEQ \$ITKEQNG UWF UK UXKNWRRGT• WPÆCTGC CITKEQNC HWVWTKUVKEC EQP WP KORKC  
GPGTIK RWNVKVC RCTVGPFQ FCINK UECTVK QTICPKEK CITKEQNK G FGN XKEKPO QTVQOGT  
KFTQRQPKEC FGNNÆCNKOGPVQ FGN HWVWTQ NÆCNIC URKTWNKFC KPQNVTG XGTT• TGCNK  
RTQFWTTG RCPG G RTQFQVVK FGTXCPVK FC CPVKEJG HCTKPG 0PQ CNNC TGCNK\IC\  
CWVQOCVK\ICVG RGT NC EQNVKXC\KQPG FK HTWVVC G XGTFWTC C EJKNQOGVTK \GTQ FC QTFKP  
È\$ RCTVKTG FCN PGINK URC\K FK &CUEKPC 0QUGFQ Æ URKGIC NÆCUUGUUQTG CNNC ROKVKE  
RTQFWVVXG G EQOOGTEKQ&FENVERO\WIC\KQPG WQXQ KPEWDCVQTC FK  
KORTGUC GURTGUUCOIKKXG FGEKPCXQ\KQPG UEQOOGVVGTG UW WP UGVVQTG E00G  
SWGNNQ CITQCENKOGPVCTG EJG RW FCTG NQTQ WPC EJG 0PVGKORC GPFKVTCKNG RGT KN HW  
FGNNÆQVVCXQ KPEWDCVQTG FÆKORTGUC RCTVGEKRCVQ FGN EQOWPG EJG OGVVGT• /KNCPQ  
CNNÆCXCPWCTFKC RGT UVCTV WR G PCUEKVC FK PWQXK RTQIGVVK KORTGUGPVCTG CN 2CTNCOG  
NC FQRKCK XKVC FK  
0GNNQ URGEKTEG 0QEPQ CODKVK UW EWK UK UQPQ KPFKTK\CVK K RTQIGVVK VWPQXG RTQFW  
UGTXK\K CITQ UKUVGOKEK RTQIGVVK KPPQXC\KQPG VGEPQNQIKG PGNNC 0NKGTC CITQ  
RTQIGVVK UJCTKPI GEQPQO] G KPPQXC\KQPG GTEKCNK CBRTCPWKKROQ Æ ;QVWWDGT EQP  
KORTGPFKVTQ UGNG\KQPCVK NG KORTGUG IK• EQUVKVÈKÆG OGP&TGTDNENRNVQ G 0N&K  
UVCVQ OQNVQ KPVGTGUUCPVSGKURTGIXGVK EJGNG KQPCVK UKC UVCVQ RTGUGPVCVQ FC  
TCIC\K WPFÆTCIIKWPIG NÆCUUGUUQTG Æ UGIPQ EJG KN OQPFQ CITQCENKOGPVCTG UC GUUGTG  
UVKQNCQPVG RGT K IKQXCPK KORTGPFKVTQKÉ \$NNG PWQXG KORTGUGK0NVG00NTEC\KQPG  
ITCVWKVQ FGK VGTTGPK XGTT• FCVQ WP UWRRQTVQ FK HQTOC\KQPG GTPVTKKR G PGVYQTMK  
RGT NC UVGUWTC FGN DWUKPGUU RNCP G RGT NÆCEEGUUQ CN ETGFHKVQEQP WP CEEQORCI  
FWG CPPK 7P RTQITCOOC TGUQ RQUUKDKNQ ITC\KG CK RCTVPGT FK 1RGP\$ITK &COGTC FK &QO

128530

1 (:6,7\$/,\$/,9( ,7

\$ITKEQNVWTC G \$TVKIKC PCVQ &&Ø\$\$ FK /KNCPQ )QPFC\KQPG 2QNKVGEPKEQ FK /KNCPQ )2/  
6GEPQNIKEQ 2CFPCQ 262 7PKXGTUKV• FGINK 5VWFK FK /KNCPQ 7PK/K 2QNKVGEPKEQ FK /K  
U T N &KPGEC )7674( )11' Ø056Ø676( 6TWUV ))Ø ØORCVVQ<GTQ 5TN .C 5VTCFC 5QEKC  
5QEKCNG \$UUQEK\KQPG 5WPWICN 2QNKGFTC &GPVTQ FK UGTXX\KQ G EQPUWNGP\C FGN 2QNK  
ØUVKVWVQ )QTOC\KQPG 1RGTCVQTK \$IKGPFCKN /CTG U T N KORTGUC UQEKCN G )11' 2\$460(45

)('4Ø&\$ %15&1

&QPFKXKFK



&CUEKPC ( &TKUVKP /KNC 1RGP\$

.\$5&Ø\$ 70 &1//(061

ØN VWQ KPFKTK\Q GOCKN Ø ECØØ BK TQ DØM Ø DNKØE T\W Ø QPQ EQPVTØ

Ø5&4Ø8Ø6Ø \$..\$ 0(95.(66(4

&QOOGPVQ

(OCKN

0QOG

(OCKN

5KVQ YGD

&1//(061 \$.. \$46Ø\$

☐ \$XXGTVKOK XKC G OCKN KP ECUQ FK TKURQVVG CN OKQ EQOOGP'

☐ \$XXGTVKOK XKC G OCKN CNNC RWDDNKEC\KQPG FK WP PWQXQ C

0(95 Ø6\$.Ø\$ .Ø8(

5GIPCNC WPC P2QTKX\KQ RQNKI

6GUVVCV IKQTPCNKUVKEC TG

2WDDNKEKV• UWQSMØKØVQ RQN

\*Ø(..( 5GTXX\K

UKVQ

&QPVCVVK

8KC 4KXKGTC

2CXKC

'GUKIPGØDØQUJ PGV

GLJLWD TXD &HUFQ QHC

TM ! ¥



'D XQ PRGHUQR LPSLDQWR SHU OD JHQHUDJLRQH GL HGHUJLD SXOLWD SDUWHQGR GDJOL Y GHOOJ DOLPHQWR GHO IXWXUR OJDOJD VSLUXOLQD GDOOD UHDOLJJDJLRQH GL XQ PRGI HGXFDQGR DQFKH OH SHUVRQH DOOD FRUUHWWD DOLPHQWDJLRQH DOOD UHDOLJJDJLRQH GL RUGLQDUH WUDPLWH VPDUWSKRQH

6RQR DOFXQL GHL SURJHWWL GJLPSUHVD FKH QDVFHUDQQR QHL SURVVLPL PHVL VXL VYLOXSSR GHOOJ DJULFROWXUD SHULXUEDQD GHOOJ DPPELWR GHO SURJHWWR 2SHQ\$JUL \$ SL SURGXWWLYH H &RPPHUFLR &ULVWLQD 7DMDQL FRQ &ODXGLR &DOYDUHVL 6HQLRU &RQVXOV SURJHWWL 31DUUDUH LO 3DQH 30LODQR %LRFKDU3RZHU&XEH H 3)LRUH8UEDQR

3, ULVXOWDWL IDWWL VHJQDUH GDO EDQGR 2SHQ\$JUL FRQ ROWUH SURJHWWL JLXQWL FRQIURQWUUVL VRSUDWWXWWR SHU L JLRQDQL FRQ XQ VHWWRUH FRPH TXHOOR DJURDO &RVU OJ\$VVHVVRUH DOOH 3ROLWLFKH SHU LO /DYRUR \$WWLYLWj SURGXWWLYH H &RPPHUFLR &RPXQH GL 0LODQR ULXVFLUHPR D UHDOLJJDJLH SURSULR QHL ULQQRYDWL VSDJL G HVSUHVVDPHQWH GHGLFDWR DL JLRQDQL FKH YRJOLRQR VFRPPHWWHUH VX XQ VHWWRUH F LQFXEDWRUH GL LPSUHVD SDUWHFLSDWR GDO &RPXQH FKH IDUj GL 0LODQR OD FLWWj SL• I

, SURJHWWL VHOHJLRQDWL VX XQ WRWDOH GL ROWUH VRQR JLXQWL LQ ULVSRVWD D FDSDFL GL FRQLXJDUH OJLQQRJDJLRQH WHFQRORJLFD FRQ OD FUHDJLRQH GL XQD QXRYD LP UXUDOH PLODQHVH 6RQR WUH L PDFUR DPPELWL VX FXL VL VRQR IRFDOLJJDJLH L SURJHWWL QHOOD ILOLHUD DJURDOLPHQWUHU SURJHWWL VKDULQJ HFRQRP\ H LQQRJDJLRQH VRF VHOHJLRQDWL OH LPSUHVH JLj FRVWLWXLWH PHQWUH OH 2QOXV H OH \$VVRFLDJLRQL ,QV GD UDJDJL XQGHU VHJQR FKH LO PRQGR DJURDOLPHQWUHU VD HVVHUH DWUDWWLYR H

/H QXRYH LPSUHVH ROWUH DOOJ DVVHJQDJLRQH LQ FRPRGDWR GJXVR JUDWXLWR GHL WHUL SURJHWWR HQWUHUDQQR D IDU SDUWH GL XQ SL• DPPLR SURJUDPPD GL DFFRPSDJQDPHQW DYDQJDWD PHQWRUVKLS H QHWZRNLQJ VWUDWHJLFR DLXWR QHOOD VWHVXUD GL EXVL OJDFFHVVVR DO FUHGLWR H OJLQFRQWUR FRQ SRVLELOL LQYHVWLWRUL D VHFRQGD GHOOH 8Q SURJUDPPD GL VXSSRUWR H DFFRPSDJQDPHQWR UHVR SRVLELOH JUDJLH DL SDUWQHU &,\$\$ GL 0LODQR )RQGDJLRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR )30 H )RQGDJLRQH 3DUFR 7H 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR 32/,0, \$YDQJL V U O &LQHFQ )8785( )22' ,167,787( 7UXVW )) \$VVRFLDJLRQH 6XQXJDO 3ROLHGUD &HQWUR GL VHUYLJLR H FRQVXOHQJD GHO 3ROLWHFQ LPSUHVD VRFLDOH H )22' 3\$571(56 65/

,O SURJHWWR 32SHQ\$JUL PLUD DOOD UHDOLJJDJLRQH GL XQ QXRYR SROR SHU OJLQQRJDJL &RUYHWWR H OJDUHD FRVLGGHWWD 3RUWR GL 0DUH H OD FDPDSDJQD 3DUFR \$JULFRO ORFDOLJJDWR SUHVVR OD &DVFLQD 1RVHGR GL FXL VDUDQQR UHFVSHUDWH DOFXQH SRUJLH HXURSHR GL VYLOXSSR UHJLRQDOH )(65 ,Q WXWWR FLUFD PLOLRQL GL HXUR SHU OD U QXRYH LPSUHVH DJURDOLPHQWDUL

" " ! •



'D XQ PRGHUQR LPSLDQWR 9DORULJJDJLH OD FUHV %LR RQ OHDGHU QHOOH 8WLQJJDJLH PDWHULH S JHQHUDJLRQH GL HQH WDOHQWL DG DOWR SRW OD FKLPLFD HFR VRV SHU OD SURGXJLRQH GHO

128530

/ \$ 35,0 \$ 3 \$ \* , 1 \$ , 7 : ( %

LO 4XRWLGLDQR ,WDOLDQR

,SQI	7TSVX	6IHE^MSR	1IXIS	%QFMIRXI	%VVIHEQIR	X'S/SREGE	'YPXYVE)	GSRSQME	WXIVM	
1EXVMQSR	M\$PMX	M\$EPYXI	7TIXXEG	S\$GRSP	SKM\$EZIP	1MPERS	2ETSP	M6SQE	*EGIFSS	O8[MXXIV

\$%58==2 ‡ %\$6,/,&\$7\$ ‡ &\$/\$%5,\$ ‡ &\$03\$1,\$ ‡ (0,/, \$ 5 ‡ ) 9 \* ‡ /\$=,2 ‡ /, \*85,\$ ‡ /20%\$5', \$ ‡ 0\$5&+( ‡  
02/,6( ‡ 3,(0217( ‡ 38\*/,\$ ‡ 6\$5'(\*1\$ ‡ 6,&,/, \$ ‡ 726&\$1\$ ‡ 75(17,12 \$ ‡ 80%5,\$ ‡ 9 '†\$267\$ ‡ 9(1(72

( & 2120, \$0, / \$12

1MPERS 2YSZM TVSKIXXM HM MQTVIWE  
TIV WZMPYTTEVI PÌEKVMGSPXYVE  
TIVMYVFERE

'L5HGD]LQ#HQQDLR

'D XQ PRGHUQR LPSLDQWR SHU OD JHQHUD]LRQI  
RUJDQLFL DJULFROL H GHO YLFLQR RUWRPHUFD  
GHO IXWXUR O†DOJD VSLUXOLQD 'DOOD UHDOI  
SURGXUWH SDQH H SURGRWWL GHULYDWL GD |  
DOOD FRUHWWD DOLPHQWD]LRQH DOOD UHDO  
OD FROWLYD]LRQH GL IUXWWD H YHUGXUD D NP

6RQR DOFXQL GHL SURJHWWL G†LPSUHVD F  
HWWDUL GL WHUUHQ L PHVVL D GLVSRVL]LRQH  
GHOO†DJULFROWXUD SHULXUEDQD QHOO†DPE  
LPSUHVH DOOD VWDPSD O†\$VVHVVRUH DOOH 3  
&RPPHUFLR &ULVWLQD 7DMDQL FRQ &ODXGLR &  
GRFHQWH SUHVVR LO 3ROLWHFQLFR GL OLODQ  
3DQH' ³OLODQR %LRFKDU3RZHU&XEH' H ³)LRUH8

³, ULVXOWDWL IDWWL VHJQDUH GDO EDQGR 2S  
GHOO†\$PPLQLVWUD]LRQH GLPRVWUDQR FRPH V  
VRSUDWVXWWR SHU L JLRDQL FRQ XQ VHWV  
ULOHYDQWH SHU O†HFRQRPLD GHOOD FLWWj |  
3ROLWLFKH SHU LO /DYRUR \$WWLYLWj SUR  
SURVHJXH ³\*UD]LH DL ILQDQ]LDPHQWL HXUR  
ULXVFLUHR D UHDOI]DUH SURSULR QHL ULQQ  
XQ QXRYR LQFXEDWRUH GL LPSUHVD HV\$  
YRJOLRQR VFRPPHWWHUH VX XQ VHWWRUH F  
LPSUHQGLWRULDOLH 6L WUDWWD GHOO†RW  
&RPXQH FKH IDUj GL OLODQR OD FLWWj SL• DWI  
LPSUHQGLWRULDOL'

, SURJHWWL VHOH]LRQDWL VX XQ WRWDOH  
³2SHQ\$JUL' YROXWR GDOO†\$PPLQLVWUD]LRQH  
FRQLXJDUH O†LQQRD]LRQH WHFQROR,  
LPSUHQGLWRULDOLWj QHO VHWWRUH DJUR DC  
UXUDOH PLODQVH 6RQR WUH L PDFUR DPELWL  
SURGX]LRQL H VHUYL]L DJUR VLVWHPLFL SUR,

&HUFD «

238-->) -2 ):-()2>%

&\$/\$%5&\$/785\$&2120,\$5,02 3,\$12  
7(&12/2\*, \$

'VMWM WIVZM^M HM I  
UYEPMX£ HIPPIMRJSV  
-RXIVZMWXE E 7EPZE)  
'ETSPYTS HM 8VSZEPS  
'L5HGDW]WRU#HQQDLR

/†RVSLWH GL  
DUWLFRROR q †  
&DSROXSR LC  
LQIRUPDWLFR  
GL 7URYDORV  
ZHE GL FRPSD  
ZHE KRVLQJ  
WURYDWR 7URYDORVW LW ± V  
SHUFKq VWDYDPR YDOXWDQG  
KRVLQJ H «

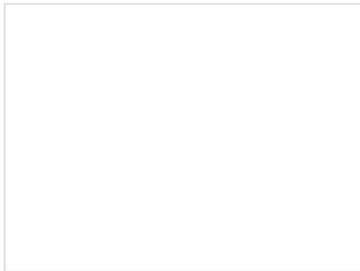
128530

/ \$ 35,0 \$ 3 \$ \* , 1 \$ , 7 : ( %

DJURDOLPHQWDUH SURJHWWL VKDULQJ HFI  
1HOOR VSHFLILFR VRQR VWDWL JOL DVSLUDQ  
JLj FRVWLWXLWH PHQWUH OH 2QOXV H OH \$ V  
GHL SURJHWWL VHOHJLRQDWL VLD VWDWR SL  
PRQGR DJURDOLPHQWDUH VD HVVHUH DWWUDWV

/H QXRYH LPSUHVH ROWUH DOO¶DVVHJQD]LR(  
GD VLQR D XQ PDVVLPR GL HWWDUL D  
SURJHWWR HQWUHUDQQR D IDU SD  
DFFRPSDJQDPHQWR H SUH LQFXED]LRQH GHOC  
IRUPD]LRQH DYDQ]DWD PHQWRUVKLS H QHWZF  
EXVLQHVV SODQ VXSSRUWR VFLHQWLILFR H RL  
O¶DFFHVVR DO FUHGLWR H O¶LQFRQWR  
FDUDWWHULVWLFKH GHL VLQJROL SUF  
DFFRPSDJQDPHQWR UHVR SRVLELOH JUD]L  
&RPPHUFLR ,QGxvwuld \$JULFROWXU D H \$UW  
3ROLWHFQLFR GL OLODQR )30 H )RQGD]LRQ  
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL OLODQR 8QLOL 3I  
&LQHFD )8785( )22' ,167,787( 7UXVW ) , ,  
6RFLHWj &RRSHUDWLYD 6RFLDOH \$VVRFLD]LRQ  
FRQVXOHQ]D GHO 3ROLWHFQLFR GL OLODQR  
\$]LHQGDOL ODUH V U O LPSUHVD VRFLDOH H )22

,O SURJHWWR ²SHQ\$JUL' PLUD DOOD UHDOL]]  
QHOO¶DJULFROWXUD SHULXUEDQD VLWXDWR QI  
H O¶DUHD FRVLGGHWWD ³3RUWR GL ODUH' H OD  
FHQWR SHU O¶LQQRyD]LRQH DSHUWD 2SH  
&DVFLQD 1RVHGR GL FXL VDUDQQR UHF  
ILQDQ]LDPHQWR GHO EDQGR 8UEDQ ,QQRyDWLYF  
UHJLRQDOH )(65 ,Q WXWWR FLUFD PLC  
LQWHJUD]LRQH WUD VSD]L XUEDQL H FDPST  
DJURDOLPHQWDUL



&RQGLYLGL VX



8 \$G \$YLJOLDQR LO VHFRQGRD QJURVFR SHUFURVR  
GHOOD 8, /0 GL %DVLOLFDDW DOO¶SUGH

&RQWLQXD D OHJJHUH :

32 / , 7 , & 35 , 02 3 , \$ 12

7EPZMRM TVSTSR I HM  
XEWWEVI PE TVSWXM;  
ÎGSQI RIM 4EIWM GMZ  
'L5HGD]LQJ]HQQDLR

6HUYH ³UHJRC  
H WDVVDUH O  
SURVWLWX]LR  
3DHVL FLYLOL  
SURSRVWD GL  
6DOYLQL FKH  
ULDSULUH OH

³1H VRQR VHPSUH SL• FRQYLC  
GHOOD /HJD 6X 7ZLWWHU ODV  
WHPL SL•«

&RQWLQXD D OHJJHUH :

&521\$&\$5,02 3, \$726&\$1\$

%PPYZMSRI 0MZSVRS  
2SKEVMR MRHEKEXS 1  
GSRGSVWS MR SQMGM  
GSPTSWS  
'L5HGD]LQJ]HQQDLR

)LOLSSR 1RJD  
LVFULWWR QH  
GHJOL LQGDJI  
FRQFRUVR LQ  
FROSRVR QHO  
VXOO¶DOOXYL  
VHWWHPEUH

DUUHFDWR LQJHQWL GDQQL F  
PRUWL (¶ VWDWR OR VWHVVR  
VX«

&RQWLQXD D OHJJHUH :

(67(535,02 3, \$62(77\$&2/2

(SPSVIW 3I6MSVHER C  
QIRXVI WXEZE VIKMW  
E OSRHVE  
'L5HGD]LQJ]HQQDLR

IKYM P &QQMRM 9XMPM^E :MZM PE 5EVXIG JSKPME PI \*WTPSVE

JSKPME PI 3I[W

8YXXI PI RSXM^MI

5VMQE TEKMRE

8YXXI PI RSXM^MI

&VGLMZMS HEP

&VGLMZMS

EPE WXEQTE

(SPPIKEQIRXM \*WXIVR

4TIR&KVM

3IM XIVVIRM HM (EWGMRE 3SWIHS RYSZM TVSKIXXM HM MQTVIWE TIV WZ  
P EKVMGSPXYVE TIVMYVFERE TVWIKRE^MSRI HIM TVSKIXXM WIPI^MSF

8ENERM &FFMEQS QIWW S E HMWTSWM^MSRI IXEVM GSQYREPM TIV GSRWII  
HM WTIVMQIRXEVI RYSZM QSHM HM JEVI MQTVIWE I MRRSZE^MSRI RIP WIXXSV  
EKVSEPMQIRXEVI

2MPERS KIR^E^MESYR QSHIVRS  
MQTMERXS TIV PE KIRIVE^MSRI HM IRIVKME  
TYPMXE TEVXIRHS HEKPM WGEVXM SVKERMG  
EKVMGSPM I HIP ZMGMR S SVXSQIVGEXS EPPE  
GSPXMZE^MSRI MHVSTSRMGE HIPPIEPMQIRXS HIP  
JYXYVS PIPEKE WTMVYPMRE HEPPE VIEPMA^E^MSRI  
HM YR QSHIVRS JSVRS GSRHMZMWS HSZI  
TVSHYVVI TERI I TVSHSXXM HIMZEXM HE  
ERXMGLI JEVMRI IHYGERHS ERGLI PI  
TIVWSRI EPPE GSVVIXXE EPMQIRXE^MSRI EPPE  
VIEPMA^E^MSRI HM QSHIVRI WIVVI  
EYXSQEXM^EXI TIV PE GSPXMZE^MSRI HM JYVXXE  
I ZIVHYVE E OQ HE SVHMREVI XVEQMXI  
WQEVXTL SRI

SRS EPGYRM HIM TVSKIXXM HIMQTVIWE GLI  
REWGIVERRS RIM TVSWWMQM QIWM WYM IXEVM  
HM XIVVIRM QIWW S E HMWTSWM^MSRI  
KVEXYM^EQIRXI HEP (SQYRI TIV PS WZMPYTT S  
HIPPIEKVMGSPXYVE TIVMYVFERE RIPPIEQFMXS HIP  
TVSKIXXS 4TIR&KVM & TVIWRXEVI UYIWXE  
QEXMRE PI MQTVIWI EPPE WXEQTE  
PI&WWIWWSVI EPPI 5SPMXMGLI TIV MP 1EZSV S  
&XXMZMX; TVSHYXXM ZMWXSVR^E^B^R^E^P^E^M^H^M^S (EPZEVIWM IRMSV (SRWYPXERX  
HM &ZER^M I HSGIRXI TVIWW S MP 5SPMXIGRMGS HM 2MPERS I M VETTIVIRXERXM HI  
MP 5ERI 2MPERS 'MSGLEV5S[IV(YFI I +MSV19VFERS

. VMWYPXEXM JEXXM WIKREVI HEP FERHS 4TIR&KVM GSR SPXVI TVSKIXXM KMYRXM  
HIPP &QQMRM^WXVE^MSRI HMQSWXVERS GSQI WME WMKRMJMGEXMZE PE ZSPSRX; HM  
WSTVEXXYXS TIV M KMSZERM GSR YR WIXXSVI GSQI UYIPPS EKVSEPMQIRXEVI WIQTV  
TIV P IGSRSQME HIPPE GMXX; I HIPP MRXIVE RE^MSRI (SW^2 PI&WWIWWSVI EPPI 5SPN  
1EZSV S &XXMZMX; TVSHYXXMZI I (SQQIVGMS (VMWXMRE 8ENERM GLI TVSWIKYI .VE  
JMRER^MEQIRXM IYVSTIM MRXIVGIXXEXM HEP (SQYRI HM 2MPERS VMYWGMVIQS E VII  
RIM VMRRSZEXM WTE^M HM (EWGMRE 3SWIHS E TEVXMVI HEP YR RYSZS MRGYFE  
IWTVIWWEQIRXI HIHMGEXS EM KMSZERM GLI ZSKPMSRS WGSQQIXXIVI WY YR WIXXSVI  
HEVI PSVS YRE GLERGI MR GEQTS MQTVIRHM^XSVMEPI M XVEXXE HIPPI^SXEXZS MRGY  
TEVXIGMTEXS HEP (SQYRI GLI JEV; HM 2MPERS PE GMXX; TM^A EXXIRXE EPPI WXEVI  
HM TVSKIXXM MQTVIRHM^XSVMEPM

. TVSKIXXM WIPI^MSREXM WY YR XSXEP I HM SPXVI WSR S KMYRXM MR VMWTSWX  
I4TIR&KVM I ZSPYXS HEPPI&QQMRM^WXVE^MSRI TIV MRHMZM^HYEVI MHII HIMQTVIWE GET  
GSRMYKEVI PIMRRSZE^MSRI XIGRSPSKMGE GSR PE GVIE^MSRI HM YRE RYSZE MQTVIR  
WIXXSVI EKVS EPMQIRXEVI I PE ZEPSVMA^E^MSRI HIP TEXVMQSRMS VYVEPI QMPERIWI  
QEGVS EQFMXM WY GYM WM WSR S JSGEPM^A^EXM M TVSKIXXM RYSZI TVSHY^MSRM I \\  
TVSKIXXM MRRSZE^MSRI XIGRSPSKMGE RIPPE JMPMIVE EKVSEPMQIRXEVI TVSKI;  
IGRSRQ] I MRRSZE^MSRI WSGMEPI TVSKIXXM 3IPPS WTIGMJMGS WSR S WXEXM K  
MQTVIRHM^XSVM WIPI^MSREXM PI MQTVIWI KM; GSWXMX^YMXI QIRXVI PI 4RPY W I PI  
.RXIVIWWERXI SWWIVZEVI GSQI MP HIM TVSKIXXM WIPI^MSREXM WME WXEXS TVIWI  
VEKE^M YRHIV WIKRS GLI MP QSRHS EKVSEPMQIRXEVI WE IWWIVI EXXVEXXMZS I \\  
TIV M KMSZERM MQTVIRHM^XSVM

1I RYSZI MQTVIWI SPXVI EPIEWIKRE^MSRI MR GSQSHEXS HI^YWS KVEXYMXS HIM XIV  
E YR QEWWMQS HM IXEVM E WIGSRHE HIPPI RIGIWWMX; HIP WMRKSPS TVSKIXXS I  
TEVXI HM YR TM^A EQTMS TVSKVEQQE HM EGGSQTEKREQIRXS I TVI MRGYFE^MSRI HIPP  
HM HYI ERRM GLI GSQTVIRHI JSVQE^MSRI EZER^EXE QIRXSVLMT I RIX[SVOMRK WX  
EMYXS RIPPE WXIWYVE HM FYWMRIWW TPER WYTTSVXS WGMIRXJMGS I SVMIRXEQIF  
SPXVI E JEGMPMXEVRI PI^EGGIWWS EP GVIHMXS I PIMRGRXVS GSR TSWWMFMPM MRZ  
GEVEXXIVM^XMG I HIM WMRKSPM TVSKIXXM  
9R TVSKVEQQE HM WYTTSVXS I EGGSQTEKREQIRXS VIWS TSWWMFMPI KVE^MI EM TEVX  
4TIR&KVM (EQIVE HM (SQQIVGMS .RHYWXVME &KVMGSPXYVE I &VXMKMEREXS ((.&  
+SRHE^MSRI 5SPMXIGRMGS HM 2MPERS +52 I +SRHE^MSRI 5EVGS 8IGRSPSKMGS 5EHE

128530

9RMZIVWMX! HIKPM XYHM HM 2MPERS 9RM2M 5SPMXIGRMGS HM 2MPERS 541.2. &  
(MRIGE +9897\* +44) .3 8.898\* 8VYWX ++. .QTEXXS>IVS VP 1E XVEHE SGMIX!  
(SSTIVEXMZE SGMPEI &WWSGME^MSRI YRYKEP 5SPMIHVE (IRXVS HM WIVZM^MS I G  
5SPMXIGRMGS HM 2MPERS .+4& É .WXMXYXS +SVQE^MSRI 4TIVEXSVM &^MIRHEPM 2E  
WSGMEPI I +44) 5&783\*7 71

.P TVSKIXXS 4TIR&KVM QMVE EPPE VIEPM^^E^MSRI HM YR RYSZS TSPS TIV P^MRRSZE  
RIPPI^EKVMGSPXYVE TIVMYVFERE WMXYEYS RIPPI^EVIE WYH HM 2MPERS XVE MP UYEV)  
GSWMHHIXXE I5SVXS HM 2EVI I PE GEQTEKRE 5EVGS &KVMGSPS WYH 9R RYSZS GIR  
P^MRRSZE^MSRI ETIVXE 4TIR .RRSZEXMSR -YF PSGEPM^^EXS TVIWW S PE (EWGMRE 3  
WEVERRS VIGYTIVEXI EPGYRI TSV^MSRM KVE^MI EP JMRER^MEQIRXS HIP FERHS 9VFE  
&GXMSRW GSR MP JSRHS IYVSTIS HM WZMPYTTS VIKMSREPI +\* 7 .R XYXXS GMVGE  
TIV PE VMUYEPMJMGE^MSRI I MRXIKVE^MSRI XVE WTE^M YVFERM I GEQTEKRE I PE G  
MQTVIWI EKVSEPMQIRXEVM

&KKMSVREXS RUREMS &KKMYERK MIM TVIJIVMXM (SRHMZMHH  
XEQTE

SGMEP QIHME

IKYM P &QQMRMWX	9XMPM^^E M IVZM^	:MZM PE (MXX!
.P ,SZIVRS	IVZM^M SR PMRI	1YSKLM HIPPE GYPX
&PFS 5VIXSVMS 4R 1	+EWGMGSPS HMKMX	2MPERS MR XEWGE
&QQMRMWXVE^MSRI	&QFMIRXI	5IVGSVWM XIQEXMGI
XEXYXS I VIKSPEQII	&REKVEJI I WIVZM^M	TSVX
)EXM WXEXMWXMGM	(EWE I EWWIKRE^MS	:IVHI
&XXMZMX! MRXIVRE^	*HYGE^MSRI I .WXVY	&RMQEPM
5EXVSGMRMS GSQYR	8VMFYXM	6YEPMX! HIPPE ZMX
	.QTVIWE PEZSVS I J	YGGIHI MR GMXX!
	1EZSVM 5YFFPMGM	*PIRGS MXM 8IQEXM
5SVXEPI MRXVERIX	2SFMPMX!	5EVXIGMTE
	5IV MP WSGMEPI	(SQI ZSXEVI
	5SPM^ME 1SGEPI I 5'	)MVMXXM
	GMZMPI	+SVYQ I MRM^MEXMZ
	8IVVMXSVMS	.WGVM^MSRI EKPM E
	IVZM^M HM 2YRMGM	7IJIVIRHYQ I MRM^MI
		TSTSPEVM
		:SPSRXEVMEXS
		JSKPME PI 3I[W
		5VMQE TEKMRE
		EPE WXEQTE

(SQYRI HM 2MPERS SE HIPPE GEZPERS  
(SHMGI JMWGEPI 5EVXMXE .:&  
(IRXVEPMRS YRMGS

7IKMSRI 1SQFEWXXME2IXVST &RMXZM|BBZ|S&2 &| &| 22 | &84 (MXXE  
QIXVSTSPMXER|E87M|2MPERS

5VMZ|E|G|H|I|J|K|L|11|E|F|G|I|W|W|M|F|P|M|X|;

0,/\$12 + &20

OCTVGF@ IGPPCKQ \$EEGFK 4G1KQPTCWWK

+1/( 0160<0(&7.674\$ \$.640 \$\*\*070\*0 \$460&1.1

+QOG &QOWPKED3/K VGTTKPK FK &CUEKPC 0QUGFQ PWQXK RTQIGVVK FK KORTGUC RGT UXKNWRRCTG

&QOWPK

2IM XIVVMRM HM 'EWGMRE 2SWIH  
RYSZM TVSKIXXM HM MQTVIWE T  
WZMPYTTEVI P"EKVMGSPXYVE TI

IGPPCKQ

\$EELDPR PHVVR D GLVSRVLJLRQH HWWDUL FRPXQDOL SHU FRQVHQWLUH DL JLRYDQL GL  
VSHULPHQWUDUH QXRYL PRGL GL IDUH LPSUHVD H LQQRYD]LRQH QHO VHWWRUH DJURDOLPH

0LODQR JHQQDLFD XQ PRGHUQR LPSLDQWR SHU OD JHQHUD]LRQH GL HQHUJLD  
SXOLWD SDUWHQGR GDJOL VFDUWL RUJDQLFL DJULFROL H GHO YLFLQR RUWRPHUFDWR DC  
LGURSRQLFD GHOO]DOLPHQWR GHO IXWXUR O]DOJD VSLUXOLQD GDOOD UHDOL]D]LRQH G  
IRUQR FRQGLYLVR GRYH SURGXUUH SDQH H SURGRWWL GHULYDWL GD DQWLFKH IDULQH H  
DQFKH OH SHUVRQH DOOD FRUUHWWD DOLPHQW]LRQH DOOD UHDOL]D]LRQH GL PRGHUQ  
DXWRPDW]JDWH SHU OD FROWLYD]LRQH GL IUXWWD H YHUGXUD D NP GD RUGLQDUH WU  
VPDUWSKRQH

9PXMQI 2

6RQR DOFXQL GHL SURJHWWL G]LPSUHVD FKH QDVFHUDQQR QHL SURVVLPL PHVL VXL  
GL WHUUHQQL PHVVL D GLVSRVLJLRQH JUDWXLWDPHQWH GDO &RPXQH SHU ORVYLOXSSR  
GHOO]DJULFROWXUD SHULXUEDQD QHOOD]DPQLWR GHO SURJHWWL P"YWGMYE HIP EIKLMWXE  
PDWWLQD OH LPSUHVH DOOD VWDPSD O]SVVHVVRUH DOOH 3ROLWLFKH SHU LO /DYRUR \$W  
SURGXWWLYH H &RPPWUQDRFRVDOODXGLR &DOYDUHVL 6HQLRU &RQVXOWDQW GL  
\$YDQ]L H GRFHQWH SUHVVR LO 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR H L UDSSUHVHQWDQWL GHL SUR  
31DUUDUH LO 3DQH' 30LODQR %LRFKDU3RZHU&XEH' H 3)LRUH SUKMSR' EPM 4Mè )YVSTE

IGPPCKQ

m-RXIVVSQTIVI MP FPSGC

3, ULVXOWDWL IDWWL VHJQDUH GDO EDQGR 2SHQ\$JUL FRQ ROWUH SURJHWWL JLXQWL DC  
GHOO]PPLQLVWUD]LRQH GLPRVWUDQR FRPH VLD VLJQLILFDWLYD OD YRORQWj GL FRQUIR  
VRSUDWWXWWR SHU L JLRYDQL FRQ XQ VHWWRUH FRPH TXHQOR DJURDOLPHQWUDUH VHP  
ULOHYDQWH SHU O]HFRQRPLD GHOOD FLWWj H GHOO]LQWHUD]LRQH' &RVU O]SVVHVVR!  
SHU LO /DYRUR \$WWLYLWj SURGXWWLYH H &RPPHUFRL &ULVWLQD 7DMDQL FKH SURVHJX  
DL ILQDQ]LDPHQWL HXURSHL LQWHUFHWWDWL GDO &RPXQH GL 0LODQR ULXVFLUHPR D UHE

IGPPCKQ

SURSULR QHL ULQQRYDWL VSD]L GL &DVFLQD 1RVHGR D SDUWLUH GDO XQ QXRYR LQF  
GL LPSUHVD HVSUHVVDPHQWH GHGLFDWR DL JLRYDQL FKH YRJOLQR VFRPPHWWHUX  
VHWWRUH FKH SXz GDUH ORUR XQD FKDQFH LQ FDPSSR LPSUHQLWRULDOL 6L WUDWWD G  
LQFXEDWRUH GL LPSUHVD SDUWHFLSDWR GDO &RPXQH FKH IDU] GL 0LODQR OD FLWWj SL  
DOOH VWDUWXS H DOOD QDVFLWD GL SURJHWWL LPSUHQLWRULDOL

IGPPCKQ

2IM XIVVMRM HM 'EWGMRI

, SURJHWWL VHOH]LRQDWL VX XQ WRWDOH GL ROWUH VFRVSKIXXMLHM WQFRVWE DT  
32SHQ\$JUL' YROXWR GDOO]PPLQLVWUD]LRQH SHU LQGLYLGXDR' E KVMGSPXYVE TI

128530

0,/\$12 + &20

FRQLXJDUH O¶LQQRyd]LRQH WHFQRORJLFD FRQ OD FUHD]LRQH GLP¶XQD QXRYD LPSUHQGLW  
VHWWRUH DJUR DOLPHQWUDH H OD YDORUL]]D]LRQH GHO SDWULPRQLR UXUDOH PLODQHVI  
PDFUR DPWLVL VX FXL VL VRQR IRFDOL]]DWL L SURJHWWL QXRYH SURGX]LRQL H VHUYL]L  
VLVWHPLFL SURJHWWL LQQRyd]LRQH WHFQRORJLFD QHOOD ILOLHUD DJURDOLPHQWUDH  
VKDULQJ HFRQRP\ H LQQRyd]LRQH VRFLDOH SURJHWWL 1HOOR VSHFLILFR VRQR VWDW  
DVSLUDQWL QHR LPSUHQGLWRUL VHOH]LRQDWL OH LPSUHVH JLj FRVWLWXLWH PHQWUH  
\$VVRFLD]LRQL ,QWHUHVVDQWH RVVHUYDUH FRPH LO GHL SURJHWWL VHOH]LRQDWL VL  
SUHVHQWDR GD UDJD]]L XQGHU VHJQR FKH LO PRQR DJURDOLPHQWUDH VD HVVHUH  
DWWUDWWLYR H VWLPRDQWH SHU L JLRYDQL LPSUHQGLWRUL

/H QXRYH LPSUHVH ROWUH DOO¶DVVHJQD]LRQH LQ FRPRGDWR G¶XVR JUDWXLWR GHL WHI  
VLQR D XQ PDVLPRL GL HWWDUL D VHFRRGD GHOH QHFHVVLWj GHO VLQJROR SURJHWW  
HQWUHDDQR D IDU SDUWH GL XQ SL• DPSLR SURJUDPPD GL DFRPSDJQDPHQWR H SUH  
LQFXED]LRQH GHOOD GXUDWD GL GXH DQQL FKH FRPSUHQGH IRUPD]LRQH DYDQ]DWD  
PHQRUVKLS H QHWZRNLQJ VWUDWHJLFR DLXWR QHOOD VWHVXUD GL EXVLQHVV SODQ `  
VFLHQWLILFR H RULHQWDPHQWR DFFDGHPLFR ROWUH D IDFLOLWDUQH O¶DFFHVVR DO FUI  
O¶LQFRQWUR FRQ SRVLELOL LQYHVWLWRUL D VHFRRGD GHOH FDUDWWHULVWLFKH GHL V  
8Q SURJUDPPD GL VXSSRUWR H DFRPSDJQDPHQWR UHVR SRVLELOH JUD]LH DL SDUWHU  
2SHQ\$JUL &DPHUD GL &RPPHULFR ,QGxVULD \$JULFROWXUD H \$UWLJLDQDWR &&,\$\$ GL  
0LODQR )RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR )30 H )RQGD]LRQH 3DUFR 7HFQRORJLFR  
3DGDQR 373 8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL 0LODQR 8QL0L 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR 32/  
\$YDQ]L V U O &LQHD )8785( )22' ,167,787( 7UXVW ) , PSDWR=HUR 6UO /D  
6WUDGD 6RFLHWj &RRSHUDWLYD 6RFLDOH \$VVRFLD]LRQH 6XQXJDO 3ROLHGUD &HQWR G  
H FRQVXOHQ]D GHO 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR ,)2\$ ± ,VWLWXWR )RUPD]LRQH 2SHUDWRUL ;  
ODUH V U O LPSUHVD VRFLDOH H )22' 3\$571(56 65/

,O SURJHWWR '2SHQ\$JUL' PLUD DOOD UHDOL]]D]LRQH GL XQ QXRYR SROR SHU O¶LQQRyd]L  
QHOO¶DJULFROWXUD SHULXUEDQD VLWXDWR QHOOD¶DUHD VXG GL 0LODQR WUD LO TXDUWLI  
O¶DUHD FRVLGGHWWD '3RUWR GL ODUH' H OD FDPDJDQD 3DUFR \$JULFROR VXG 8Q QXRY  
FHQWR SHU O¶LQQRyd]LRQH DSHUWD 2SHQ ,QQRyDWLRQ +XE ORFDOL]]DWR SUHVVR OD  
1RVHGR GL FXL VDUDQQR UHFxSHUDWH DOFXQH SRU]LRQL JUD]LH DO ILQDQ]LDPHQWR GH  
8UEDQ ,QQRyDWLYH \$FWLRQV FRQ LO IRQR HXURSHR GL VYLOXSSR UHJLRQDOH )(65 ,Q  
FLUFD PLOLRQL GL HXUR SHU OD ULTXDOLILFD]LRQH H LQWHJUD]LRQH WUD VSD]L XUEDQL  
H OD FUHD]LRQH GL QXRYH LPSUHVH DJURDOLPHQWUDL

5HSRUW &F

6\$\*5 1RGP\$ITK

&10'Ø8Ø'Ø VYGGV

j ØFGPVKMKV \$RU Å -µDGPJcXP 'KUENCKØGKXC5FXGTVKUGØØPWCeV&QØMKG 2QMK6PCR

128530

4VIWXXM  
4IRWMSRE)

QDRSHSH

6FULYL DOOD UHGD]RQWLFROL SL• C  
6HJQDOD\_XQ HYHQWR1HZVOHWWHU  
3XEEOLFLWj 0HWHR  
/DYRUD FRQ QRL 7UDJILFR  
\$JLXQJL DL SUH

&HUF D XQ DUW G FORLO RR BRQWHJJJ RSSXUH FHUF D FRQ C 0L /RUHQ C HJMER &HU

\$ (523257,	), (5	+27(/	,67,78=,21,	6\$/21( 02%,/(	(;32
\$662&,\$=,21,	%256\$	&,1(0\$ 7(\$75,	',2&(6,	6&82/\$	/ \$9252
%,%/,27(&+(	6+233,1*	02725,	&8&,1\$	/2772	02'\$
0\$33(	\$57(	/ \$ 1277(	75\$63257,	\$1181&,	6\$/87(
:(%&\$0	(526	/(77(5(	2526&232	0(7(2	3,\$=\$

\$1. 02'(5\$7\$ &5.7.&7\$ 3(5 5.6+&.2 9(172 )257( 68 2/75(32

8/7,02 S\*\*,251\$0(172 0DUWHGu \*HQQDLR 25( /DZHYM, GL JHQQDLR ULHPSLH LO WUDQDLR  
83\*\$7(' 21 7XHVGD) -HQXDUI 0HFFD WLPH \*07  
[.QVHULVFL OD PI 1HZVOHW \$UFKLYLR QRWLJLH

+20( 3\$\*(

- 1(:6
- &URQDFD
- (FRQRPLD
- 7HFQRORJLD
- 3ROLWLFD
- \$PELHQWH
- (VWHUL
- 6DOXWH
- 6SRUW
- 6FLHQJH
- &XOWXUD
- 9LDJLL
- 'LYHUWLPHQWL
- OXVLF D H 6SHWWDFR
- \$WWXDOLWj

3XEEOLF DWD LO DO \$PELHQWHQ

23(1\$\*5, 1(, 7(55(1, ', &\$6&,1\$  
126('2 1829, 352\*(77, '  
,035(6\$ 3(5 69,/833\$5(  
/↑\$\*5,&2/785\$ 3(5,85%\$1\$

7DMDQL \$EELDPR PHVVR D GLVSRVLJLRQH HWWDUL FRPXQD( L J  
GL VSHULPHQW D UH QXRYL PRGL GL IDUH LPSUHVD 2 H  
DJURDOLPHQW D UH

0 LODQR JHQQDLR PRGHUQR LPSLDQWR SHU GL HQHUJLD SXOLWD SDU RUJDQLFL DJULFRO R UWRPHUFDWR DOO LGURSRQLFD GHOOIDOL OI DOJD VSLUXOLQD GDO XQ PRGHUQR IRUQR FF SURGXUWH SDQH H SURG DQWLFKH IDULQH HGX SHUVRQH DOOD FRUHWV DOOD UHDOLJ]D]LRQH G DXWRPDWJ]DWH SHU OD IUXWWD H YHUGXUD D N WUDPLWH VPD BRVSK PDQF XQL SURJHWWL GL LPSUHVD FK SURVVLP PHVHWWXDU DUL GI

QDRSHSH

6RQGDJLLR  
&RPH VDUj LO  
C 0LJOLRUH GHO  
C 3HJLLRUH GHO  
C 1RQ VR  
YRW  
7XWWL L VRQGDJLL

- &2081,
- 6HOJ]LRQD LO F
- 08/7,0(',\$
- )RWR JDOOHU\
- 9LGHR JDOOHU\
- \$5&+.9,
- \$UFKLYLR

8OWLPL DQXQFL  
• \$33\$57\$0(172 9(1'.7\$  
'\$ 35.9\$7212 63(6(' H  
\$\*(1=\$ 9.5/(( 3\$3.1, \$R2  
• &HUF R ODQLHVWL HIC  
FLQHPD  
• /,021( 3,(0217( &Q  
]5(6&2 (  
5.\*(1(5\$17( 5HOD[ H  
VSRUW 2IUR DSSDUWD  
YDFDQ]D VHWLPLDQD  
(XUR  
7XWWL JOL DQXQFL

\$ JHQGD  
' / 0 0 \* 9 6  
— — — — — —  
— — — — — —  
— — — — — —  
— — — — — —  
(YHQWL GHO JLRUQR V  
• \$// 8&.% &2&&\$ 55.8  
5.\*2/(772  
• 0%XRQR LQ 7DYROD  
PDUNHW QHO FXRUH GI  
FRQ LO PHJOLR GHOD  
DJULFROD ORPEDUGB Y  
S  
H

QDRSHS  
QFDMST

PHVVL D GLVSRVLJLRQH JUDWXLWDPHQWH GDO &RPX SHULXUEDQD QHOODPELWR GHO SURJHWR 2SHQ\$JUL \$ DOOD VWDPSD OI\$VVHVVRUH DOOH 3ROLWLFLKH SHU LO &ULVWLQD 7DMDQL FRQ &ODXGLR &DOYDUHVL 6HQLRU & 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR H L UDSSUHVVHQWDQWL G %LRFKDU3RZHU&XE H )LRUWKOEDDQRL IDWWL VHJQDUH G ROWUH SURJHWWL JLXQWL DO YDJOLR GHOO \$PPLQLVWUJ YRORQWj GL FRQIURQW DUVL VRSUDWXXWWR SHU L DJURDOLPHQW D UH VPHSUH SL• ULOHYDQWH SHU O HFRQF &RVU OI\$VVHVVRUH DOOH 3ROLWLFLKH SHU LO /DYRUR \$ 7DMDQL FKH SURVHXH \*UDJLH DL LQDQJLDPHQWL HXURST ULXVFLUHR D UHDOLJ]DUH SURSULR QHL ULQQR YDWL VSD] XQ QXRYR LQFXEDWRUH GL LPSUHVD HVSUHVVDPHQV VFRPHVWHUH VX XQ VHWWRUH FKH SXz GDUH ORUR XQD WUDWWD GHOOI RRWDYR LQFXEDWRUH GL LPSUHVD SDUW

FLWWj SL• DWWHQWD DOOH VWDUWXS H DOOD QDVSUWRDI  
VHOHJLRQDWL VX XQ WRWDOH GL ROWUH VRQR JLXQWI  
GDOO¶\$PPLQLVWUDJLRQH SHU LQGLYLGXDUH LGHH G¶LPS  
WHFQRORJLFD FRQ OD FUHDJLRQH GL XQD QXRYD LPSUHQGL  
OD YDORULJ]D]LRQH GHO SDWULPRQLR UXUDOH PLODQHVH  
IRFDOLJ]DWL L SURJHWWL QXRYH SURGXJLRQL H VHUYLJL [  
WHFQRORJLFD QHOOD ILOLHUD DJURDOLPHQWDUH SUR  
VRFLDOH SURJHWWL 1HOOR VSHFLILFR VRQR VW  
VHOHJLRQDWL OH LPSUHVH Jlj FRVWLWXLWH PHQWUH C  
RVVHUYDUH FRPH LO GHL SURJHWWL VHOHJLRQDWL VLD  
VHJQR FKH LO PRQGR DJURDOLPHQWDUH VD HVVHUH D  
LPSUHQGLWVRLRYH LPSUHVH ROWUH DOO¶DVVHJQD]LRQH  
WHUUHQGL GD VLQR D XQ PDVVLPR GL HWWDUL D V  
SURJHWWR HQWUHUDQQR D IDU SDUWH GL XQ SL• DPSLI  
SUH LQFXEDJLRQH GHOOD GXUDWD GL GXH DQQL FKH  
PHQWRUVKLS H QHWZRUNLQJ VWUDWHJLFR DLXWR QHO  
VFLHQWLILFR H RULHQWDPHQWR DFFDGHPLFR ROWUH D IDI  
FRQ SRVVLELOL LQYHVWLWRUL D VHFRRGD GHOOD¶QF  
SURJUDPPD GL VXSSRUWR H DFFRPSDJQDPHQWR UHV  
2SHQ\$JUL &DPHUD GL &RPPHUFRLR ,QGxVWULD \$JULFROWX  
)ROGDJLRQH 3ROLWHFQLFR GL OLODQR )30 H )RQGDJLRQ  
8QLYHUVLWj GHJOL 6WXGL GL OLODQR 8QL0L 3ROLWHF  
&LQHFD )8785( )22' ,167,787( 7UXVW ) , PSDWWR=F  
&RRSHUDWLYD 6RFLDOH \$VVRFLD]LRQH 6XQXJDO 3ROLHGI  
3ROLWHFQLFR GL OLODQR ,)2\$ ± ,VWLWXWR )RUPD]LRQH 2S  
VRFLDOH H )22' 3\$57105665JHWWR 2SHQ\$JUL PLUD DO  
QXRYR SROR SHU O¶LQQRyD]LRQH QHOOD¶DJULFROWXUD SH  
WUD LO TXDUWLHUH &RUYHWWR H O¶DUHD FRVLGGHWV  
\$JULFROR VXG 8Q QXRYR FHQWUR SHU O¶LQQRyD]L  
ORFDOLJ]DWR SUHVVR OD &DVFLQD 1RVHGR GL FXL VDUDQ(  
ILQDQJLDPHQWR GHO EDQGR 8UEDQ ,QQRyDWLYH \$FWLR  
UHJLRQDOH )(65 ,Q WXWWR FLUFD PLOLRQL GL HXUR SH  
VSDJL XUEDQL H FDPSDJQD H OD FUHD]LRQH GL QXRYH LPSU

6HJQDOD XQ HYHQWR

4 VIW;  
JMRS

Y

5HGD]LRQH

%, %/, 27 (&+ ( ' , 0, /\$12/H IDUPDFLH OR QDV  
3529, 1&, \$ (VLVWH XQ PRGR UDSLGR

2526&232 '(// \$ 6(77,0\$ PHGLFL OR WHPRQI  
( 6&235, ,/ 6(\*12 3,8, WDOLDQL VFRSURQR OD  
)25781\$72 SLHGL GHJHGHULQR

1(:6 (9(176 )22' \$1', PHGLFL QRQ QH SD  
1, \*+7/, ) ( 9LD L GRORUL DUWLFRODI

128530

/ \$ 35,0 \$ 3 \$ \* , 1 \$ , 7 : ( %

LO 4XRWLGLDQR ,WDOLDQR

,SQI	7TSVX	6IHE^MSR	1IXIS	%QFMIRXI	%VVIHEQIR	X'S/SREGE	'YPXYVE)	GSRSQME	WXIVM	
1EXVMQSR	M\$PMX	M\$EPYXI	7TIXXEG	SP\$GRSP	SKM\$EZIP	1MPERS	S2ETSP	M6SQE	*EGIFSS	O8[MXXIV

\$%58==2 ‡ %\$6,/,&\$7\$ ‡ &\$/\$%5,\$ ‡ &\$03\$1,\$ ‡ (0,/, \$ 5 ‡ ) 9 \* ‡ /\$=,2 ‡ /,\*85,\$ ‡ /20%\$5', \$ ‡ 0\$5&+( ‡  
02/,6( ‡ 3,(0217( ‡ 38\*/,\$ ‡ 6\$5'(\*1\$ ‡ 6,&,/, \$ ‡ 726&\$1\$ ‡ 75(17,12 \$ \$ ‡ 80%5,\$ ‡ 9 '\$267\$ ‡ 9(1(72

&521\$&0,/\$12

1MPERS 7ZMPYTTT HM MRXIVZIRXM  
MRRSZEXMZM HM VMKIRIVE^MSRI  
EQFMIRXEPI

'L5HGD]LBGLFHPEUH

3L • GL PLOLRQL GL HXLQRVHSUHYH QVRL '  
ULJHQHUD]LRQH QPRLM QWLDQVRLQD FS QULWLFROD  
IHUURYLDULD FRPSUHVD WUD 6DQ &ULVWRIRUR  
GL 0LODQR SDUWHFLSDQGR DO EDQGR HXUR  
SURJHWWR &/(9(5 FLWLHV ,O FRQFRUVR DYH  
SURSRVWH GL ULQDWXUDOL]]D]LRQH FKH DYH  
WHVVXWR XUEDQR H FKH IRVVHUR UHSOLFDELO  
SURJHWWR &/(9(5 &LWLHV YROWR DOOD FUHD  
VRFLDOL HG HFRQRPLFKH SHU OD ULJHQHUD]L  
IRUPDWR GDOOH FLWWj GL \$PEXUJR LQ TXDOLV  
SDUWQHU ³)URQW 5XQQHU' ROWUH D 0DOPR 0I  
5RPDQLD H %HOJUDGR LQ TXDOLWj GL FLWW  
WHFQLFL DOWDPHQWH FRPSHWHQWL ,&/,( H 7HF  
OR VFRUVR VHWWHPEUH

\$ 0LODQR O¶\$PPLQLVWUD]LRQH KD ODYRU  
)RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR \$PELHQWH ,WDOLD  
(OLDQWH \$0\$7 SDUWHQGR GDOOR VWXGLR GI  
SURJHWWR FKH LPPDJLQD XQD JUDQGH RDVL Q  
JUDGR GL FRQQHWWHUH OH DUHH GHJOL VFDOL  
\*HQRVD H 3RUWD 5RPDQD ³6LDPR RUJRJOLRVL  
FKH q XQR GHL FXRUL GHO SLDQR GL ULJHQH  
O¶DVVHVVRUH DOO¶8UEDQLVWLF 9HUGH H \$J  
ODYRUDWR LQVLPH DG XQD FLWWj \$PEXUJI  
SXQR GL ULIHULPHQR H PHWWHQGR LQVLHF  
OLYHOOR 4XHVWH VRQR ULVRUVH FKH C  
DFFRPSDJDQR L SULPL LQWHUYHQWL UHDOL]]DI

&HUF D «

238-->) -2 ):-()2>%

(&2120, \$5,02 3,\$12

%REPMWM HIPPIERHE  
HIM TVIWXMXM TIVWS  
-XEPME

'L5HGD]LBGLFHPEUH

128530

/ \$ 35,0 \$ 3 \$ \*, 1 \$ , 7 : ( %

36LDPR VRGGLVIDWWL GL FRQWULEXLUH DO SU  
DOWUH HVSHULHQJH SURJHWWXDOL FKH YHGR  
DIIHUPD O¶\$VVHVVRUH DOOH 3ROLWLFKH SHU L  
&ULVWLQD 7DMDQL ± &/ (9(5 FLWLHV LQIDWWL DC  
GL 0LODQR FRQ LO SURJHWWR HXURSHR 6KDI  
HGHUJHWFRLR PRELQWj VRVWHQLELOH VHQV  
FRLQYROJLPHQWR GHOOD FRPXLWj ORFDOH 4  
GLYHQWUDUH FDWDOLj]DWRUH GL ULVRUVH IDF  
FLWWDGLQL´

, O ILQDQJ]LDPHQWR RWWHQXWR SDUL D  
HXUR GL FRILQDQJ]LDPHQWL JDUDQWLI  
DOFXQL LQWHUYHQWL LQQRDYLWL GDO SXQV  
SDUWLFRODUH OD SURJHWWD]LRQH H UHDO  
O¶LQVHULPHQWR GL HOHPHQWL QDWXUDOLVWL  
LQFUHPHQWUDUH OD ELRGLYHUVLWj O¶LP:  
FRUULVSRQGHQj]D GHOOD QXRYD VWD]LRQH  
DWWUDYHUVR LO FRLQYROJLPHQWR GL WXWWL L  
H SURSULHWDUL H DIILWXXDUL GL DELWD]  
VSHFLDOLj]DWH SUHYHGHQGR DQFKH LQFHQW  
LQWHJUD]LRQH GL HOHPHQWL VSHULPHQWDOL  
IHUURYLDULD VX XQ¶DUHD YHUGH LQ YLD \*LDPE  
SURJHWWD]LRQH H UHDOj]D]LRQH GHJOL LQW  
LQIRUPDWLFKH FKH DJHYROLQR OD SDUWHFLSD]

, Q UHOD]LRQH DOOH UHODWLYH FRPSHWHQ  
&RPXQH 5), )RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR \$PELH  
&RRSHUDWLYD (OLDQWH \$0\$7 FRQWULEXUj D  
GLIIXVLRQH GHOOH FRVLGGHWWH 1DWXUH %I  
(XURSD H QHO PRQR

3, O 3URJHWWR &/ (9(5 FLWLHV ± GLFKLDUD 3I  
/RPEDUGLD GL 5HWH )HUURYLDULD ,WDOLDQ  
&RPXQH GL 0LODQR SHU OD UHDOj]D]LRQH G  
VIUXWWDQGR LO ULOHYDWR IHUURYLDULR H S  
DPELHQWDOH DWWUDYHUVR EDUULHUH DQWLUXI

3, O SURJHWWR &/ (9(5 &LWLHV ± GLFKLDUD (X  
)RQGD]LRQH 3ROLWHFQLFR GL 0LODQR ± U  
FROODERUD]LRQH IDWWLYD H GL VXFFHVVR  
3ROLWHFQLFR GL 0LODQR JLj VSHULPHQWDW  
2SHQ\$JUL \$QFRUD XQD YROWD &RPXQH GL 0LO  
ODYRUDQR LQVLPH LQ (8523\$ SHU OR VYLOX  
FRPSHWHQj]H VFLHQWLILFKH GHO¶\$WHQHR H ( )  
RQGD]LRQH D VHUYL]LR GHOOD 0LODQR GHO IXI

3, O ::) 5LFHUFKH H 3URJHWWL ± GLFKLDUD  
VRGGLVID]LRQH SHU O¶DSSURYD]LRQH GHO SU  
1HWZRUN ::) QHOOD VXD WRWDOLw GD DQQL V  
H GHJUDGDWL GHOOH QRVWUH FLWw DO ILQH  
XUEDQD´ SUHVHQWH 4XHVWR q XQ SDVVDJ]LR I  
UHVLOLHQWL PLWLJDUH JOL HIIHWWL GHO F  
LQTXLQDQWL DWPRVIHULFL GHSXUDUH OH DFT  
FKH PLJOLRUDUH OD VDOXWH H LO EHQHVVHUH  
IRQGDPHQWDOH SDUWHFLSD]LRQH H FRLQYRC  
IUXLWRUH GL TXHVWL VSD]L´

3\$PELHQWH ,WDOLD ± GLFKLDUDQR ODULD %I

3HU IHVWHJLL  
1DWDOH WDQV  
KDQQR LQWHC  
FKLGHUH XQ  
XWLOH D VRV´  
VSHVH SHU L  
L IHVWHJLLDP

EDVH DL GDWL D GLVSRVL]LR  
VHWWRUH DOPHQR XQ LWDOL

&RQWLQXD D OHJJHUH :

35,02 3, \$ 63 / 87 (

'SQI GSQFEXXIVI  
PÌMRIWXIXMWQS HSZY  
GIPPYPMXI

'L5HGD]LRGLFHPEUH

/¶DUULYR GHC  
UHQGH WXWW  
DOOH WHPDWI  
EHQHVVHUH H  
EHOHj]D &L  
YXROH HVVHU  
DO PHJOLR S

LQGRVVDUH O¶DELWR SL• VFL  
HVDOWD LO SURSULR FRUSR  
GRQQH«

&RQWLQXD D OHJJHUH :

35,02 3, \$ 63 / 87 (

7EPYXI 4IVGL« KPM M  
WGIPKSRS PI WMKEVI  
IPIXVSRMGLI

'L5HGD]LRGLFHPEUH

/D VLJDUHWW  
q ILQLWD VRW  
ULIOHWWRUL  
LPSRUWDQWL  
LQ TXHVWH RI  
GHOOD /HJJH  
FKH VWD YDUI

\*RYHUQR LWDOLDQR FKH LQV  
VRSUDWXXWWR QXRYD WDVVI

&RQWLQXD D OHJJHUH :

0, / \$ 1232 / 7, & 35,02 3, \$ 12

128530

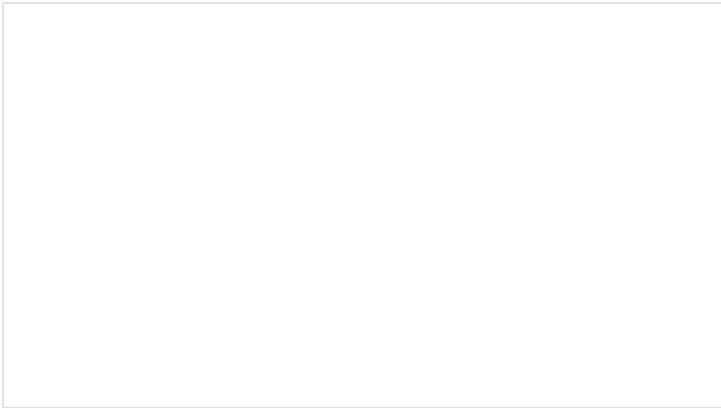
/ \$ 35,0 \$ 3 \$ \*, 1 \$ , 7 : ( %

VYLOXSSR GL VROX]LRQL SHU OD GLIIXVLRQH  
PLOLRQL GL PT GL ³WHWWL JULJL´ XQ WHU]R  
GLYHQWUDUH VSD]L YHUGL FDSDFL GL DVVRUELU  
FDORUH UDIIUHVFDFL LQ HVWDWH PD DQFK  
IHVWD GL EDPELQL SHU XQ DSHULWLYR \*  
HVSHULHQ]H H VFFFHVVL LQQRJ]LRQL H PRGH

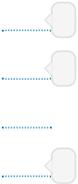
³3HU QRL GL (OLDQWH ± GLFKLDUD 0DULQD 7  
FRQIHUPD GHOO]LP SHJQR D ILDQFR GH  
FRQVHUYD]LRQH H YDORU]D]LRQH GHL VHUYL]  
ODYRUR LQFRPLQFLDWR FRQ 5RWDLH 9HUGL H  
)RQGD]LRQH &DULSOR´

³\$0\$7 HVSULPH JUDQGH VRGGLVID]LRQH SHU T  
O]PPLQLVWUDWRUH 8QLFR \*ORULD =DYDWD ±  
SURSULH FRPSHWHQ]H JLj QHOOD IDVH GL LGHI  
LQQRJ]LRQH GHL ODERUDWRUL SLORWD H LC  
HODERUD]LRQH GHL GDWL ILQDOL]D]LRQH DQFKH  
DOWUL DPELWL GHU WHUULWRULR´

,O SURJHWR FKH DYUj LQL]LR QHO H DYU  
SURPXRYHUH XQR VFKHPD UHSOLFDELOH G  
VRFLDOPHQWH LQFOXVLYD LQ RWR FLWWj HXL  
&LQD \*OL LQWHUYHQWL SLORWD VDUDQQR DW  
\$PEXUR H /RQGD PHQWH YHUUDQQR FRV  
IROORZHU



&RQGLYLGL VX



8 0LODQR 9D DYDQWL O]D]LRQH] GHU FLSLR &  
FHQWUR YDFFLQL GL YLDOH %UHQWD SHU DUSD H

0EWGME YR GSQQIRXS

'HYL HVFRQHSWR LQYLDUH XQ FRPPHQWR

0IKE +VEZMWWMQI  
QMREGGI HM QSVXI E  
1EXXIS 7EPZMRM

'L5HGD]LRQLFHPEUH

8Q HSLVRGLR  
FKH QRQ VSD´  
0DWWHR 6DOY  
IDQQR SDXUD  
DQFRUD SL• II  
DQGLDPR D JF  
VFULYH VX ID  
VHJUHWDULR GHOOD /HJD FRF  
YHGH LPEDYDJOLDWR GDYDQV  
URVVH FRQ«

&RQWLQXD D OHJJHUH :

35.02 3, \$ 72 & 12/2\*, \$

2EXEPI 8IGRSPSK  
KEQMRK PI MHII VIKE  
TM¼ KIXXSREXI

'L5HGD]LRQLFHPEUH

/D FRQIHUPD  
VLD GDO EODI  
GDO F]EHU PR  
LWDOLDQL DP  
VSDVPRGLFDP  
WHFQRORJLD  
6RWR O]DOE  
L SDDFKHWWL UHJDOR SL  
SURGRWWL WHFQRORJLFL H V

&RQWLQXD D OHJJHUH :

%6´, -:-

\$UFKL 6HOH]LRQD PHVH



FRQQHWWHUH OH DUHH GHJOL VFDOL IHUURYLDUL GLVPHVVL GL 6DQ &ULVWRIRUR 3RUV  
3RUWD 5RPDQD

6LDP R UJRJOLRVL GHO ULFRQRVFLPHQWR D TXHVWR SURJHWR FKH q XQR GHL FX  
SLDQR GL ULJHQHUDJLRQH GHJOL GLVPHVVL UHURV OI DV MHVVRUH 3LHUIUDQFHVFR  
0DUDQ\$EELDPR ODYRUDWR LQVLPH D XQD FLWWj \$PEXUJR FKH VXOOD ULJHQHUDJLRQ  
XUEDQD q XQ SXQWR GL ULIHULPHQWR H PHWWHQGR LQVLPH XQ VLVWHPD GL SDUWQH  
GL DOWLVLPR OLYHOOR 4XHVWH VRQR ULVRUVH FKH QRQ VL OLPLWDQR DOOD IDVH C  
DFFRPSDJQDQR L SULPL LQWHUYHQWL UHDOLJJDWLYL

36LDP VRGGLVIDWWL GL FRQWULEXLUH DO SURJHWR SRUWDQGR OH FRPSHWHQHJH PD  
DOWUH HVSHULHQJH SURJHWWXDOL FKH YHGRQR OI \$PFDQLVWUDJLRQH FRPH SURWDJRQL  
DIHUPDWR OI DVVHVVRUH &ULVVRV &QDVLWDLQDWWL DGRWWD LO PRGHOR  
LQWHJUDWR WHVWDWR GDOOD FLWWj GL 0LQDQR FRQ LO SURJHWR HXURSHR 6KDUI  
PDWHUL GL HIILFLHQWDPHQWR HGHUJHWFWR PRELQWj VRVWHQLELOH VHQRULVWLFD  
FRQGLYLVRQH GHL GDWL H FRLQYROJLPHQWR GHOD FRPXQLWj ORFDOH 4XHVWR q XQ  
GL FRPH XQD FLWWj SXZ GLYHQWDUH FWDOLJJDWRUH GL ULVRUVH IDFHQGR VLQHU  
WHUULWRULR D EHQHILFLR GHL FLWWDGLQL

,O ILQDQJLDPHQWR RWWHQXWR SDUL D HXUR FKH VL DJJLXQRQR D FLUFD  
HXUR GL FRILQDQJLDPHQWL JDUDQWLWj OD SURJHWDJLRQH H UHDOLJJDJLRQH C  
LQWHUYHQWL LQRYDWLYL GDO SXQWR GL YLVWD GHOD ULJHQHUDJLRQH DPELHQWDOH L  
OD SURJHWDJLRQH H UHDOLJJDJLRQH GL EDULHUH DQWLXPRUH DWUDYHUVR OI LQV  
HOHPHQWL QDWXUDOLVWLF OXQR L ELQDUL GHOD IHUURYLD DQFKH DO ILQH GL LQF  
ELRGLYHUVLWj OI LPSOHPHQWJLRQH GL LQIUDVWUXWWXUH YHUGL LQ FRUULVSRQGHQD C  
VWDJLRQH GL 7LEDQGL OD UHDOLJJDJLRQH GL WHWWL YHUGL DWUDYHUVR LO FRLQYROJL  
SRWHQJLDOL LQWHUHVVDWL FRQRPLQL DPPLQLVWUDWRUL H SRSULHWDUL H DIILWXXDUL  
HVSHUWL GL FRSHUXUH YHUGL H LPSUHVH VSHFLDOLJJDWH SUHYHGQGR DQFKH LQFHQW  
FDPSDJQD LQIRUPDWLYD FDSLOODUH LQWHJUDJLRQH GL HOHPHQWL VSHULPHQWDOH L  
PLWLJDUH LO UXPRUH YHUVR OD OLQHD IHUURYLDUL VX XQIUDUH YHUGH LQ YLD \*LDPI  
FRLQYROJLPHQWR GHL FLWWDGLQL QHOOD SURJHWDJLRQH H UHDOLJJDJLRQH GHJO  
DWUDYHUVR OR VYLOXSSR GL SLDWWDIRUPH LQIRUPDWLFKH FKH DJHYROLQR OD SDUWHFLS

,Q UHODJLRQH DOOH UHODWLYH FRPSHWHQHJH H NQRZ KRZ RJQL VRJJHWR FRLQYROWR &R  
5), )RQGDJLRQH 3ROLWHFQLFR \$PELQWH ,WDOLD ::) 5LFHUFKH H 3URJHWWL &RRSHUD  
(OLDQWH \$0\$7 FRQWULEXLUJ DOOD UHDOLJJDJLRQH GL TXHVWL SURJHWWL H DOOD GLIIXV  
FRVLGGHWWH 1DWXUH %DVHG 6ROXWLRQ 1%6 XWLOLJJDWH LQ ,WDOLD LQ (XURSD H QHO F

3,O 3URJHWR &/(9(5LGLVLDUDWR 3DROD %DUEDJOLD GLUHWWRUH ,QYHVLPHQWL  
/RPEDUGLD GL 5HWH )HUURYHGLWj DO, DV FQ ODDDE RUDJLRQH GL 5), H GHO  
&RPXQH GL 0LQDQR SHU OD UHDOLJJDJLRQH GL XQ FRUULGRLR HFRORJLFR OXQR I  
VIUXWWDQGR LO ULOHYDWR IHUURYLDULR H SHU OR VWXGLR GL VLVWHPL LQRYDWLYL  
DPELHQWDOH DWUDYHUVR EDULHUH DQWLXPRUH

3,O SURJHWR &/(9(5H &LVWRL H XJHQLR \*DWWL GLUHWWRUH JHQHUDOH GHOD  
)RQGDJLRQH 3ROLWHFQLFR \$PELQWH ,WDOLD :XQ XOWHULRUH WDVVHOOR GHOD  
FROODERUDJLRQH IDWWLYD H GL VXFFHVVR IUD LO &RPXQH GL 0LQDQR H OD )R  
3ROLWHFQLFR GL 0LQDQR JLJ VSHULPHQWWD VXL SURJHWWL FRPXQLWDUL 6KDULC  
2SHQ\$JUL \$QFRUD XQD YROWD &RPXQH GL 0LQDQR H )RQGDJLRQH 3ROLWHFQLFR GL 0  
ODYRUDQR LQVLPH LQ (8523\$ SHU OR VYLOXSSR GHOD FLWWj

,O ::) 5LFHUFKH H 3URJHWHFLVDWR 6LHRSQD P% DJW QGH  
VRGGLVIDJLRQH SHU O DSSURYDJLRQH GHO SURJHWR &/(9(5 LQ TXDQR XQLWDPH  
1HWZRUN ::) QHOOD VXD WRWDOLWj GD DQQL VL LPSHQD QHO UHFSSHUR GHJOL VSDJL Y  
GHJUDGDWL GHOH QRVUH FLWWj DO ILQH GL DXPHQWUDH OD TXDQWLWj GL YHUGH I  
XUEDQD SUHVHQWH 4XHVWR q XQ SDVVDJLR LQGLVSHQVDELOH SHU UHQGHUH TXHVW  
UHVLOLHQWL PLWLJDUH JOL HHHWWL GHO FPELDPHQWR FOLPDWLFR DVVRUELH  
LQTXLQDQWL DWPRVIHULFL GHXUDUH OH DFTXH H DXPHQWUDH LO GUHQDJJLR QDWXU  
FKH PLJOLRUDUH OD VDOXWH H LO EHQHVVHUH GHL FLWWDGLQL 7XWWR FLZ GHYH DYYI  
IRQGDPHQWDOH SDUWHFLSDJLRQH H FRLQYROJLPHQWR GHOD SRSRODJLRQH TXDC  
IUXLWRUH GL TXHVWL VSDJL

3\$PELQWH ,WDOLD GLFKLDUDWR 0DULD %HUURQWHFLHQJH OI OI  
VYLOXSSR GL VROXJLRQL SHU OD GLIIXVLRQH GHL WHWWL YHUGL \$ 0LQDQR DEELDP  
PLOWRQL GL PT GL WHWWL JULJL XQ WHUJR GHL WHWWL GL 0LQDQR SRWHQJLDOPHQ  
GLYHQWUDH VSDJL YHUGL FDSDFL GL DVVRUELH OH SLRJH HFFHVVLYH ULGXUWH GLVS  
FDORUH UDIIUHVFUFL LQ HVWDWH PD DQFKH OXRJKL SHU FRQGLYLGHUH XQ RUWR  
IHVWD GL EPELQL SHU XQ DSHULWLYR \*UHQ &RQ OH DOWUH FLWWj VFDPELHUHPR HVS  
H VXFFHVVL LQRYDJLRQL H PRGHOL

3HU QRL GL (OLDGLVLDUDWR 0DULQD 7UHQWLQ VGHQDWR &RSHQD WLYD  
FRQIHUPD GHOO LPSHJQR D ILDQFR GHOO \$PPLQLVWUDJLRQH &RPXQDOH

128530

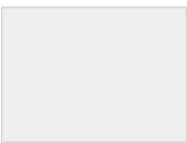
9,9(5(0,/ \$12 ,1)2

FRQVHUYD]LRQH H YDORUL]D]LRQH GHL VHUYL]L HFRVLVWHPLFL LQ FLWWj LQ FRQWLQ  
ODYRUR LQFRPLQFLDWR FRQ 5RWDLH 9HUGL H VRVWHQXWR LQ TXHVWL DQQL DQFKI  
)RQGD]LRQH &DULSOR'

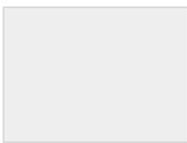
\$PDW HVSULPH JUDQGH VRGGLVID]LRQH SHU ~~EXGLVFKR DULS~~ RUWDQWH ULVXOWDWR  
O]PPLQLVWUDWRUH 8QLF\$PDWUDDL=DDYFKWUD LO &RPXQH XWLQ]DQGR OH  
SURSULH FRPSHWHQ]H JLj QHOOD IDVH GL LGHD]LRQH H LPSOHPHQWD]LRQH GHOOH VR  
LQQRDYLWH QHL ODERUDWRUL SLORWD

,O SURJHWWR FKH DYUj LQL]LR QHO H DYUj XQD GXUDWD GL FLUFD FLQTXH DQQL P  
SURPXYHUH XQR VFKHPD UHSOLFDELOH GL ULJHQHUD]LRQH XUEDQD VRVWHQLELOH H VRFLI  
LQFOXVLYD LQ RWR FLWWj HXURSHH XQD LQ 6XG \$PHULFD H ILQR D FLQTXH LQ 8  
LQWHUYHQWL SLORWD VDUDQQR DWXDWL QHOOH WUH FLWWj IURQW UXQQHU ROWUH D OI  
H /RQGD PHQWUH YHUUDQQR FRVWUXLWH URDGPDS GL UHSOLFD SHU OH FLWWj IROORZHU

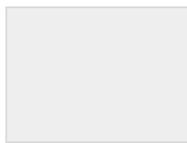
### \$OWUH QRWL]LH



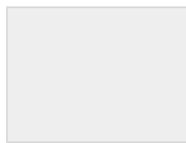
μ & + ( \* 8 ( 9 \$ 5  
7 8 < 7 2 ' 2 6 ¶  
0 LODQR & LW  
GLFHPEUH



%, . ( 6 + \$ 5 , 1  
' , & ( 0 % 5 ( ,  
% \$ 1 ' 2 3 ( 5  
0 , / \$  
% , & , & / ( 7 7 (   
0 LODQR & LW  
GLFHPEUH



\* / ,  
\$ 3 3 8 1 7 \$ 0 ( 1 7  
' ( / 6 , 1 ' \$ & 2  
6 \$ / \$ ' ,  
0 ( 5 & 2 / ( ' Ĩ  
' , & ( 0 % 5 (   
0 LODQR & LW  
GLFHPEUH



3 2 5 7 ( \$ 3 ( 5 7  
, 1 \$ 7 0  
0 LODQR & LW  
GLFHPEUH

GLFHPEUH • &URQDFD0LODQR &LWWj

\$ 5 7 , & 2 / 2 6 8 & & ( 6 6 , 9 2

%, . ( 6 + \$ 5 , 1 \* , /  
' , & ( 0 % 5 ( , / % \$ 1 ' 2  
3 ( 5 0 , / \$  
% , & , & / ( 7 7 (

6FULYL XQ FRPPHQWR

6KDU 7ZHWW

### &UHGLWV

9LYHUH 0LODQR  
)RQGDWR H GLUHWWR GD (QJR 'H %HU  
( ' % HGL]LRQL 9LD %ULYLR DQJROR &  
0LODQR ,WDOLD  
7HO \$XW 7ULE 0L Q  
,QIRUPDWLYD VXOOD SULYDF\

### 6H]LRQL

+RPH  
(DULVRLDOL  
&LPEQDFDL  
&XOWXUD  
6HJXLFRL  
3ROLWLFD  
(YHQWL  
&KL 6LDR  
\$]LHQGH LQ YHWULQD

### 6HJXLFL

¶ ¶ °  
/RQLQ

3RZHUH VHXHQGDIVZHE FRP 75Ç,6 VUO

\$&('Ø)7..5&4((Ø \_\_\_\_\_

/(6(1 1415&121  
\*Ø1&+Ø 5+122ØØ\*  
&\$5\$

)QPFCVQTG G F  
\$PIGNQ /CTKC 2

21.Ø6Ø&\$ (56(4Ø (&101/Ø\$ &410\$&+( &7.674( &1567/( 52(66\$&1.Ø 52146 /Ø.\$Ø1 41/\$  
2\$.<Ø 216(4.\$8141 /\$4-(6ØØ\* /('Ø\$6(&+ )11' 5\$.76( /1614Ø 8Ø\$\*\*Ø )161 CK8  
+QØG/KNCPQØ&ØRKGUUKQPK GEQNQIKEJG G UECNK 7TDCPKUVKEC ON FCNN (WTQRC

/CTVGFØ FKEGODTG CK68

&QPPGUUKQPK GEQNQIKEJ  
7TDCPKUVKEC ON FCN

1NVTG OKNKQPK  
NQ UXKNWRRQ FK I  
KPPQXCVCXK FK TK  
CODKGPVCNG PGN  
EKVVCFKPQ KP RC  
NWPIQ NC NKPGC F  
EQORTGUC VTC 5C  
G 2QTVC 4QOCPC  
CIIKWFKECVK NC E  
RCTVGEKRCPFQ CM  
GWTQRGQ +QTK\KQ  
EQP KN RTQI

&TQ\|C 4GP\K UGP\C T  
TKDCFKUEG NC UVKOC R  
GF (NMCPP

0(95 )161 8Ø'(1

2K1 XKUVK2K1 XKUVK FØNKØCXKU  
FGN IKQTPQ UGVVKOCPC FGN OGU

&QNNGICOGPVQ EKENQRGFQPCNG C 2QTV

RTGUGPVQ\KQPF&T  
FK TKPCVWTCNK\|C  
CXGUUGTQ WPC HC  
UWNNC SWCNKV• F  
WTDCPQ G EJG HQ  
TGRNKECDKNK FC I  
GWTQRGG 2GT NQ  
RTQIGVVQ &.(8(4 &  
XQNVQ CNNC ETGC  
IGUVKQPG FK UQN\  
CODKGPVCNK UQE  
GEQPQOKEJG RGT  
TKIGPGTC\KQPG W  
UVCVQ KUVKVKVØ  
HQTØCVQ FCNNG E

/QNGUVKG UGUUWC  
5KHHTGFK GEEQ I  
CNN CVVTKEG RQT

.CVQ % JQV UW ØPI  
\$PVQPGNNC )KQTFI

8Ø'(1 4QDGTVC \*GØ  
EGTEC WQOKPK &C  
RGT QTG

)TCVGNNK FK &TQ\  
RTQØGUUG GNGVVØ  
%GTNWUEQPK

)TCVGNNK FK &TQ\  
%CVVKUVC GEEQ R  
ECPFKFQ G UW 'K /

&TQ\|C 4GP\K UGP\  
TKDCFKUEG NC UV\  
/CTEJKQPPG GF (NM

\$ØDWTIQ KP SWCNKV• FK &CRQHKNØ /KNCPQ G .QPFT  
QNVTG C /CNOQ /CFTKF .CTKUUC \*TGEKC 5HCPVW \*  
SWCNKV• FK EKVV• ÈHQNNQYGTÉ .G EKVV• IWKFCVG I  
Ø&.(Ø G 6GEPKVCNKØ JCPPQ RTGUGPVQ NC ECPFKF

\$ /KNCPQ NÆ\$ØØKPKUVTC\KQPG JC NCXQTCVQ CNNC U  
2QNKVØGEPKEQ \$ØDKGPVG ØVCNKØ 99) 4KEGTEJG G 2  
RCTVGPFG FCNNG UVWFKQ FK HCVVKDKNKV• TGCNK\|C  
KØØCIKPC WPC ITCPFQ QCUK PCVWTCNKUVKEC G EQPF

&QPITGUUQ FK )TC  
&TQUGVVQ RTGPFQ  
/GNQPK

128530

EQPPGVVGTG NG CTGG FGINK UECNK HGTTQXKCTK FKL  
2QTVC 4QOCP 5KCOQ QTIQINKQUK FGN TKEQPQUEK  
EWQTK FGN RKCPQ FK TKIGPGTC\KQPG FGINK UECNK H  
CNNÆ7TDCPKUVKEC 8GTFG G \$ITKEQNVWTC 2KGTHTCF  
CF WPC EKVV• \$ODWTIQ EJG UWNNC TKIGPGTC\KQPG  
OGVVGPFQ KPUKGOG WP UKUVGOC FK RCTVPGT NQECN  
EJG PQP UK NKOKVCPQ CNNC HCUG FK UVWFKQ OC CEE  
È5KCOQ UQFFKHUHCVVK FK EQPVTKDWTG CN RTQIGVV  
CNVTG GURGTGPG\G RTQIGVVWCNK EJG XGFQPQ NÆ\$O  
CHHGTOC NÆ\$UUGUUQTG CNNG 2QNKVKEJG RGT KN .C  
&TKUVKPC 6CLCPK &.(8(4 &KVKGU KPHCVVK CFQVVC  
/KNCPQ EQP KN RTQIGVVQ GWTQRGQ 5JCTKPI &KVKGU  
GPGTIGVKEQ OQDKNKV• UQUVGPDKNG UGPUQTKUVK  
EQKPXQNIKOGPVQ FGNNC EQOWPKV• NQECNG 3WGUVK  
FKXGPVCTG ECVCNK\CVQTG FK TKUQTUG HCEGPFQ UI  
EKVVCFKPKÉ

\$ODCUEKCVQTG 7E  
FK SWCNKV• PGK T  
N ØVCNK

OCPC OCNGHKEC  
UVCNMGT &TQUGV  
\*KQTIK /GNQPK

CPPK ECPFGNKP  
TKORKCPVQ HGU  
/KNNGT

=XULFK &RQCHFWPHW  
ULVSDUPLDUH VXOO  
DXWR VHJD FRPSUR  
TXDOLWj GHCFNBUYLQ  
SROLIJD DXWR HIDL X

ØN HKPCP\KCOGVPVQ QVVGPPVQ RCTK C GWTQ  
GWTQ FK EQHKPCP\KCOGPK ICTCPVKT• NC RTQIGVV  
KPPQXCVKXK FCN RWPVQ FK XKUVC FGNNC TKIGPGTC\I  
RTQIGVV\KQPG G TGCNK\KQPG FK DCTTKGTG CPVK  
GNGOGPVK PCVWTCNKUVKEK NWPIQ K DKPCTK FGNNC  
DKQFKXGTUKV• NÆKORNGOGPV\KQPG FK KPHTCUVTW  
UVC\KQPG FK 6KDCNFK NC TGCNK\KQPG FK VGVVK  
RQVGP\KCNK KPVGTGUUCVK EQPFQOKPK COOKPKUVTC  
GURGTVK FK EQRGTVWTC XGTFK G KORTGUG URGEKCN  
ECORCIPC KPHQTOCVKXC ECRKNNCTG KPVGITC\KQPG F  
OKVKICTG KN TWOQTG XGTUQ NC NKPGC HGTTQXKCTK  
EQKPXQNIKOGPVQ FGK EKVVCFKPK PGNNC RTQIGVV\K  
CVVTCXGTUQ NQ UXKNWRRQ FK RKCVCVCHQTOG KPHQT  
TGNC\KQPG CNNG TGNCVXG EQORGVP\G G MPQY JQY  
)QPFC\KQPG 2QNKVGEPKEQ \$ODKGPV ØVCNK 99) 4I  
\$/\$6 EQPVTKDWT• CNNC TGCNK\KQPG FK SWGUVK  
OCVWTC %CUGF 5QNWVKQP 0%5 WVKNK\CVG KP ØVCN

/QVQTK

ÈØN 2TQIGVVQ &.(8(4 &KVKGU Å FKEJKCTC 2CQNC %CT  
FK 4GVG )GTTQXKCTK ØVCNKCP Å XGFT• NC EQNNCD  
NC TGCNK\KQPG FK WP EQTTKFQKQ GEQNIKEQ NWF  
HGTTQXKCTKQ G RGT NQ UVWFKQ FK UKUVGOK KPPQX  
DCTTKGTG CPVKTWOQTGÉ

\*TQWRG 25\$ TGCNV•  
TKUQTUC RGT NÆGEQ  
PC\KQPCNG

ÈØN RTQIGVVQ &.(8(4 &KVKGU Å FKEJKCTC (WIGPKQ \*C  
)QPFC\KQPG 2QNKVGEPKEQ FK /KNCPQ TCRRTGUGPV  
EQNNCDQTC\KQPG HCVVKXC G FK UWEEGUUQ HTC KN &  
2QNKVGEPKEQ FK /KNCPQ IK• URGTKOGPVCVC UWK RT  
1RGP\$ITK \$PEQTC WPC XQNV &QOWPG FK /KNCPQ G )  
NCXQTCQ KPUKGOG KP (7412\$ RGT NQ UXKNWRRQ FGI  
EQORGVP\G UEKGPVKHKEJG FGNNÆ\$VGPQ G NC ECR  
)QPFC\KQPG C UGTXK\KQ FGNNC /KNCPQ FGN HWVWTQÉ  
5KOQPC %CTFK GURTKOG ITCFPG UQFFKHUHC\KQPG R  
KP SWCPVQ WPKVCOGPG CN 0GVYQTM 99) PGNNC UW  
TGEWRGTQ FGINK URC\K XWQVK G FGITCFVCV FGNNC F  
SWCPVKV• FK XGTFG G NC PCVWTC WDCPC RTGUGP  
RGT TGPFGTG SWGUVG CTGG TGUKNKGPVK OKVKICTG  
CUUQTDKTG G TKFWTTG INK KPSWKPCPVK CVOQUHGK  
FTGPCIIKQ PCVWTCNG QNVTG EJG OKINKQTCTG NC UCI  
FGXG CXXGPKTG EQP NC HQPFCOGPVCNG RCTVGEKRC\  
SWCNG RTKOQ HTWKVQTG FK SWGUVK URC\KÉ

'DO &DQDOL UH  
UDIILQDWL DELWL  
PRGD VDUWRULDOH  
QXRYD FR &DQDOL

128530

È\$ODKGPVG ØVCNKC Å FKEJKCTCPQ /CTKC %GTTKPK G  
FK UQNW\KQPK RGT NC FKHHWUKQPG FGK VGVVK XGTF  
VGVVK ITKIK WP VGT\Q FGK VGVVK FK /KNCPQ RQVG  
ECRCEK FK CUUQTDKTG NG RKQIIG GEEGUUKXG TKFW  
GUVCVG OC CPEJG NWQIJK RGT EQPFKXKFGTG WP QT'  
CRGTKVKXQ \*TGGP &QP NG CNVTG EKVV• UECODKGTG  
OQFGNNKÉ

3URYLQFLD

7LSRORJLD

2GT POK FK (NKCPVG Å FKEJKCTC /CTKPC 6TGPVKP FC  
EQPHGTOC FGNN KORGIPQ C HKCPEQ FGNN \$OOKPKUV1  
G XCNQTK\C\KQPG FGK UGTXK\K GEQUKUVGOKEK KP E  
EQP 4QVCKG 8GTFK G UQUVGPWVQ KP SWGUVK CPPK C

\$OCV GURTKOG ITCPPG UQFFKUHC\KQPG RGT SWGUVK  
NÆ\$OOKPKUVTCVQTG 7PKEQ \*NQT KC <CXCVC \$OCV (C  
RTQRTKG EQORGVGP\G IK• PGNNC HCUG FK KFGC\KQPG  
KPPQXCVKXG PGK NCDQTCVQTK RKNQVC G KP UGIWKV  
GNCDQTC\KQPG FGK FCVK HKPCNK\CVK CPEJG CNNC  
CODKVK FGN VGTTKVQTKQ

ØN RTQIGVVQ EJG CXT• KPK\KQ PGN G CXT• WPC F  
RTQOWQXGTG WPQ UEJGOC TGRNKECDKNG FK TKIGPGT  
UQEKCNOGPVG KPENWUKXC KP QVVQ EKVV• GWTQRGG  
\*NK KPVGTXGPVK RKNQVC UCTCPPQ CVVWCVK PGNNG  
\$ODWTIQ G .QPFTC OGPVTG XGTTCPPQ EQUVTWKVG T  
HQNNQYGT

6\$\*5 74%\$00560 70010( (7412( &100(550100 (&1.1\* 5&\$\$.0 )(44180\$40

5+12200\* 2(4 810

IKYM P &QQMRM 9XMPM^E :MZM PE 5EVXIG JSKPME PI \*WTPSVE

JSKPME PI 3I[W

(SQYRMGEXM XEQTE

EPE WXEQTE

(SQYRMGEXM XEQT

(SQYRMGEXM

KIRREMS

JIFFVEMS

QEV^S

ETVMPi

QEKKMS

KMYKRS

PYKPMs

EKSWXS

WIXXIQFVI

SXXSFVI

RSZIQFVI

HMGIQFVI

&VGLMZMS

&VGLMZMS

&VGLMZMS HEP

7EWWIKRE XEQTE

5VMQE TEKMRE

9VFERMWXMG

4PXVI QMPMSRM HM IYVS HEPPI9RMSRI \*YVSTIE TIV GSRRIWMSRM IGSP  
PYRKS KPM WGEPM JIVVSZMEVM

(SRXEXXE2.

9PXMQI RSXM^MI

2MPERS WM EKKMYHMGE M JSRHM HIP FERHS -SVM^SR GSRRIWMSRM IGSPSKMGLI I FEVVMI ERXMYVQ:  
MQTPIQIRXE 7SXEMI :IVHM GSRRIWMSRM IGSPSKMGLI I FEVVMI ERXMYVQ:  
FMREVM XVE ER (VMWXSJSVS I 5SVXE 7SQERE GSRRIWMSRM  
IGSPSKMGLI PYRKS

2MPERS HMGIQFVI É 4PXVI QMPMSRM HM IYVS TIV PS WZMPYTTs HIP TVSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEHS HEPPE GM:  
VMKIRIVE^MSRI EQFMIRXEPI RIP XIVVMXSVMS GMXXEHMRS MR TEVXIRHS HEPPS WXYHMS HM JEXXMFMPMX: VIEPMA^EHS TIV 7SXEMI :IVHM MP TV:  
GSQTVIWE XVE ER (VMWXSJSVS I 5SVXE 7SQERE I PM @ KEMW HMGFMR PM  
TEVXIGMTERHS EP FERHS IYVSTIS -SVM^MSR (( GSR MP TVSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEHS HEPPE GM:  
SVM^SR (( GSR MP TVSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEHS HEPPE GM:

.P GSRGSVWS EZIZE GSQI SFMIXXMS PE TVIWRXE^MSRI HM TVSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEHS HEPPE GM:  
EZIWWIVS YRE JSVXI VMGEHYXE WYPPE UYEPMX: HIP XIWVYXS XEWEHRE GMIERSOEW  
EPXVI GMXX: IYVSTII 5IV PS WZMPYTTs HIP TVSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEHS HEPPE GM:  
KIWXMSRI HM WSPY^MSRM EQFMIRXEPM WSGMEPM IH IGSRSQMGLI TIV WYHMS HM JEXXMFMPMX: VIEPMA^EHS TIV 7SXEMI :IVHM MP TV:  
WXEHS MWXMYXMS YR GSRWSV^MS JSVQEXS HEPPI GMXX: HM & QIYVHS GBSVHS EHPM  
1SRHVE MR UYEPMX: HM TEVXRIV I+VSRX 7YRRIV I SPXVI E 2EPQS TVSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEHS HEPPE GM:  
,LISVKLI 7SQERME I 'IPKVEHS MR UYEPMX: HM GMXX: IJSPPS[IVI 11 GMXX: KYMHE  
XIGRMGM EPXEQIRXI GSQTIXIRXM .(1\* I 8IGRMXEPME LERRS 6YFWMR XEXS 8YFZMG  
WGSVWS WIXXIQFVI IWIQTPEVM MR EVVI  
GMXX:

& 2MPERS Pi&QQMRMWXVE^MSRI LE PEZSVEXS EPPE WYE TVSTSWXE MRWMIQI E  
5SPMXIGRMGS &QFMIRXI .XEPME ;+ 7MGIVGLI I 5VSKIXXM (SSTIVEXMZE X  
TEVXIRHS HEPPS WXYHMS HM JEXXMFMPMX: VIEPMA^EHS TIV 7SXEMI :IVHM MP TV:  
YRE KVERHI SEWM REXYVEPMWXMG E I GSRRIWMSRM IGSPSKMGLI MR KVEHS HM  
HIKPM WGEPM JIVVSZMEVM HMWQIWWM HM ER (VMWXSJSVS 5SVXE ,IRSZE I 5SVXE 7  
+SXS V SXEMI ZIVHM

MEQS SVKSKPMSWM HIP VMGSRWSGMQIRXS E UYIWXs TVSKIXXS GLI @ YRS HIM GY  
VMKIRIVE^MSRI HIKPM WGEPM JIVVSZMEVM HMGLMEVE PIEWVIWWSVI EPPi  
&KVMGSPXYVE 5MIVJVERGIWGS 2EVER &FFMEQS PEZSVEXS MRWMIQI EH YRE GMXX  
WYPPE VMKIRIVE^MSRI YVFERE @ YR TYRXS HM VMJIVMQIRXS I QIXXIRHS MRWMIQI  
TEVXRIV PSGEPM HM EPXMWWMQS PMZIPPS 6YIWXI WSRS VMWSVWI GLI RSR WI  
WXYHMS QE EGGSQTEKRERS M TVMQM MRXIVZIRXM VIEPMA^EXMZM

I MEQS WSHHMWJEXXM HM GSRXVMFYMVI EP TVSKIXXS TSVXERHS PI GSQTIXIR^I Q  
IWTIVMIR^I TVSKIXXYEPM GLI ZIHSRS Pi&QQMRMWXVE^MSRI GSQI TVSXEKSRMM  
Pi&WWIWSVVI EPPi 5SPMXMGLI TIV MP 1EZSVS &XXMZMX: TVSHYXXMZI I QEVX (MXI  
(1\*:\*7 (MXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEHS HEPPE GM:  
TVSKIXXS IYVSTIS LEVMRK (MXMIW MR QEXIVME HM IUGMIRXEQIRXS IRIVKIXM  
WSWXIRMFMPI WIRWSVMWXMG E MRRSZEXMZE GSRHMZMMSRI HIM HEXM I  
GSQYRMX: PSGEPI 6YIWXs @ YR IWIQTMS HM GSQI YRE GMXX: TY' HMZIRXEVI GEX  
VMWSVWI JEGIRHS WMRIVKME GSR MP XIVVMXSVMS E FIRIJMGMS HIM GMXXEHMRMI

.P URER^MEQIRXS SXXIRYXS TEVM E IYVS GLI WM EKKMYRKSRS E GMVGE  
GSURER^MEQIRXM KEVERXMV: PE TVSKIXXE^MSRI I VIEPMA^E^MSRI HM EPGYRM MR  
HEP TYRXS HM ZMWXE HIPPE VMKIRIVE^MSRI EQFMIRXEPI MR TEVXMGSPVEI I  
VIEPMA^E^MSRI HM FEVVMIVI ERXMYVQSVI EXXVEZIVWS PIMRWIVMQIRXS HM IPI  
PYRKS M FMREVM HIPPE JIVVSZME ERGLI EP URI HM MRGVIQIRXEVI  
PiMQTPIQIRXE^MSRI HM MRJVEVXVYXXYVI ZIVHM MR GSVVMWTSRHIR^E HIPPE RYSZE I  
PE VIEPMA^E^MSRI HM XIXM ZIVHM EXXVEZIVWS MP GSMRZSPKMQIRXS HM YXXM  
GSRHSQMRM EQQMRMWXVEXSVM I TVSTVMIXEVM I EUXXYEVHM HM EFMXE^MSRM IWTI  
I MQTPIWI WTIGMEPM^EXI TVIZIHRS ERGLI MRGIRXVMZM I YRE GEQTEKRE M  
GETMPPEVI MRXIKVE^MSRI HM IPIQIRXM WTIVMQIRXEPM MR KVEHS HM QMXMKEVI MP  
JIVVSZMEVME WY YR IEVIE ZIVHI MR ZME ,MEQFIPPMRS MP GSMRZSPKMQIRXS  
TVSKIXXE^MSRI I VIEPMA^E^MSRI HIKPM MRXIVZIRXM EXXVEZIVWS PS WZMPYT  
MRJSVQEXMGLI GLI EKIZSPMRS PE TEVXIGMTE^MSRI

.R VIPE^MSRI EPPi VIPEXMZI GSQTIXIR^I ORS[ LS[ SKRM WSKKIXXS GSMRZSPXS (SC  
+SRHE^MSRI 5SPMXIGRMGS &QFMIRXI .XEPME ;+ 7MGIVGLI I 5VSKIXXM (SSTIVEXI  
&2&8 GSRXVMFYMVI: EPPE VIEPMA^E^MSRI HM UYIWXM TVSKIXXM I EPPE HMUYWMSR  
3EXYVI 'EWIH SPYXMSR 3' YXMPMA^EXI MR .XEPME MR \*YVSTE I RIP QSRHS

I.P 5VSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW É HMGLMEVE 5ESPE 'EVFEKPM E )MVIXXSVI .RZIWXMQIRX  
7IXI +IVVSZMEVME .XEPMERE É ZIHVI: PE GSPPEFSVE^MSRI HM 7+. I HIP (SQYRI HM  
VIEPMA^E^MSRI HM YR GSVVMHSMS IGSPSKMGS PYRKS M FMREVM WJYVXXERHS MI  
TIV PS WXYHMS HM WMWXIQM MRRSZEXMZM HM QMXMKE^MSRI EQFMIRXEPI

128530

ERXMVYQSVIĪ

Ī.P TVSKIXXS (1\*:\*7 (MXMIW É HMGLMEVE \*YKIRMS ,EXXM )MVIXXSVI ,IRIVEPI HIPPE 5SPMXIGRMGS HM 2MPERS VETTUIWIRXE YR YPXIVMSVI XEWWIPPS HIPPE GSPPEFS WYGGIWWS JVE MP (SQYRI HM 2MPERS I PE +SRHE^MSRI 5SPMXIGRMGS HM 2MPERS WYM TVSKIXXM GSQYRMXEV LEVMRK (MXMIW I 4TIR&KVM &RGSVE YRE ZSPXE (SQ +SRHE^MSRI 5SPMXIGRMGS HM 2MPERS PEZSVERS MRWMIQI MR \*9745& TIV PS WZMPY QIXXIRHS E WWWWIQE PI GSQTIXIR^I WGMIRXMÜGLI HIPPI&XIRIS I PE G TVSKIXXE^MSRI IYVSTIE HIPPE +SRHE^MSRI E WIVZM^MS HIPPE 2MPERS HIP JYXYVSI

.P ;;+ 7MGIVGLI I 5VSKIXXM É HMGLMEVE MQSRE 'EVHM IWTVMQI KVERHI WSHHMW P ETTVSZE^MSRI HIP TVSKIXXS (1\*:\*7 MR UYERXS YRMXEQIRXI EP 3IX[SVO ;;+ RIP XSXEPMX; HE ERRM WM MQTIKRE RIP VIGYTIVS HIKPM WTE^M ZYSXM I HIKVEHEXM HI URI HM EYQIRXEVI PE UYERXMX; HM ZIVHI I PE REXYVE YVFERE TVIWIRXI TEWWEKKMS MRHMTIRWEFMPI TIV VIRHIVI UYIWXI EVII VIWMPMIRXM QMXXK GEQFMEQIRXS GPMQEXMGS EWWSVFMVI I VMHYVVI KPM MRUYMRERXM EXQSWJIVMG I EYQIRXEVI MP HVIREKKMS REXYVEPI SPXVI GLI QMKPMSVEVI PE WEPYXI I M GMXXEHMRM 8YXXS GM' HIZI EZZIRMI GSR PE JSRHEQIRXEPI TEVXIGMTE^MSRI I G HIPPE TSTSPE^MSRI UYEPI TVMQS JVYMXSVI HM UYIWXM WTE^MĪ

Ī&QFMIRXI .XEPME É HMGLMEVERS 2EVM E 'IVVMR I 1SVIR^S 'SRS GSRXVMFYMV; WSPY^MSRM TIV PE HMÜYMSRI HIM XIXXM ZIVHM & 2MPERS EFFMEQS SPXVI QM KVMKM YR XIV^S HIM XIXXM HM 2MPERS TSXIR^MEPQIRXI EHEXXM E HMZIRXEVI WĪ EWWSVFMVI PI TMSKKI IGGIWWWZI VMHYVVI HMWTIVWMSRM HM GEPSVI VEÜVIV ERGLI PYSKLM TIV GSRHMZMHIVI YR SVXS TIV YRE JIWXE HM FEQFMRM TIV YR EĪ (SR PI EPXVI GMXX; WGEQFMIVIQS IWTIVMIR^I I WYGGIWWW MRRSZE^MSRM I QSHIPPI

5IV RSM HM \*PMERXI É HMGLMEVE 2EVMRE 8VIRXMR HIPPE (SSTIVEXMZE WM XVE HIPP MQTIKRS E ÜERGS HIPP &QQMRMWXVE^MSRI (SQYREPI TIV PE GSRW ZEPSVM^^E^MSRI HIM WIVZM^M IGSWMWXIQMGM MR GMXX; MR GSRXMRMYMX; GSR GSR 7SXEMI :IVHM I WSWXIRYXS MR UYIWXM ERRM ERGLI KVE^MI E +SRHE^MSRI (EVM

&QEX IWTVMQI KVERHI WSHHMWJE^MSRI TIV UYIWX SQTIVXERXI VMWYPX PI&QQMRMWXVEXSVI 9RMGS ,PSVME >EZEXXE &QEX EÜERGLIV; MP (SQYRI YXMPM^^E GSQTIXIR^I KM; RIPPE JEWI HM MHIE^MSRI I MQTPIQIRXE^MSRI HIPPI WSPY^MSRM MF PEFSVEXSVM TMSXE I MR WIKYMXS HYVERXI PE JEWI HM QSRMXSVEKKMS IH IPE JMREPM^^EXM ERGLI EPPE VMTVSTSWM^MSRI HIPPI WSPY^MSRM XIWXEXI MR EPXVM E

.P TVSKIXXS GLI EZV; MRM^MS RIP I EZV; YRE HYVEXE HM GMVGE GMRL TVSQYSZIVI YRS WGLIQE VITPMGEFMPI HM VMKIRIVE^MSRI YVFERE WSWXIRMFMPI I MRGPYWMZE MR SXXS GMXX; IYVSTII YRE MR YH &QIVMGE I ÜRS E GMRUYI MR (M TMSXE WEVERRS EXXYEXM RIPPI XVI GMXX; JVSRX VYRRIV SPXVI E 2MPERS QIRXVI ZIVVERRS GSWXVYMXI VSEHQET HM VITPMGE TIV PI GMXX; JSPPS[IV

(SRHMZMHM  
&KKMSVRE XSM Q PQFVI &KKMYERIK IQ MIM TVIJIVMXM  
XEQTE

SGMEP QIHME

IKYM P &QQMRMWX	9XMPM^^E M IVZM^	:MZM PE (MXX;
.P ,SZIVRS	IVZM^M SR PMRI	1YSKLM HIPPE GYPX
&PFS 5VIXSVMS 4R 1	+EWGMGSPS HMKMX	2MPERS MR XEWGE
&QQMRMWXVE^MSRI	&QFMIRXI	5IVGSVWM XIQEXMGI
XEXYXS I VIKSPEQII	&REKVEJI I WIVZM^M	TSVX
)EXM WXEXMWXMGM	(EWE I EWWikRE^MS	:IVHI
&XXMZMX; MRXIVRE^	*HYGE^MSRI I .WXVY	&RMQEPM
5EXVSGMRMS GSQYR	8VMFYXM	6YEPMX; HIPPE ZMX
	.QTVIWE PEZSVS I J	YGGIHI MR GMXX;
	1EZSVM 5YFFPMGM	*PIRGS MXM 8IQEXM
5SVXEPI MRXVERIX	2SFMPMX;	5EVXIGMTE
	5IV MP WSGMEPI	(SQI ZSXEVI
	5SPM^ME 1SGEPI I 5'	)MVMXXM
	GMZMPI	+SVYQ I MRM^MEXMZ
	8IVVMXSVMS	.WGV^MSRI EKPM E
	IVZM^M HM 2YRMGM	7IJIVIRHYQ I MRM^MI
		TSTSPEVM

128530

IKYM P &QQMRM 9XMPM^E :MZM PE 5EVXIG JSKPME PI \*WTPSVE

JSKPME PI 3I[W

8YXXI PI RSXM^MI

5VMQE TEKMRE  
8YXXI PI RSXM^MI  
&VGLMZMS HEP  
&VGLMZMS  
EPE WXEQTE

9VFERMWXMGE  
4PXVI QMPMSRM HM IYVS HEPPI9RMSRI IYVSTIE TIV GSRRIWWSRM IGSP  
PYRKS KPM WGEPM JIVVSZMEVM

2MPERS WM EKKMYHMGE M JSRHM HIP FERHS -SVM^SR GSR YR TVSKIXXS G  
MQTPIQIRXE 7SXEMI ZIVHM GSRRIWWSRM IGSPSKMGLI I FEVVMIVI ERXMVYQ  
FMREVM XVE ER (VMWXSJSVS I 5SVXE 7SQERE

2MPERS HMGIDAPIXVI QMPMSRM  
HM IYVS TIV PS WZMPYTTS HM MRXIVZIRXM  
MRRSZEXMZM HM VMKIRIVE^MSRI EQFMIRXEPI RIP  
XIVVMXSVM GMXXEHMRS MR TEVXMGSPVEI PYRKS PE  
PMRIE JIVVSZMEVME GSQTVIWE XVE ER  
(VMWXSJSVS I 5SVXE 7SQERE I PM @  
EKKMYHMGEHM PE GMXX; HM 2MPERS TEVXIGMTERHS  
EP FERHS IYVSTIS -SVM^MSR ((  
GSR MP TVSKIXXS (1\*:7 GMXMIW

.P GSRGSVWS EZIZE GSQI SFMIXMZS PE  
TVIWRXE^MSRI HM TVSTSWXI HM VMREXYVEPM^E^MSRI GLI EZIWWIVS YRE JSVXI VM  
UYEPMX; HIP XIWYXYS YVFERS I GLI JSWVIVS VITPMGEFMPM HE EPXVI GMXX; IYVSTII  
HIP TVSKIXXS (1\*:7 (MXMIW ZSPXS EPPE GVIE^MSRI I KIWXMSRI HM WSPY^MSRM EQF  
IH IGSRSQMGLI TIV PE VMKIRIVE^MSRI YVFERE @ WXEXS MWXMYMXS YR GSRWSV^MS  
GMXX; HM &QFYVKS MR UYEPMX; HM (ETSJMPE 2MPERS I 1SRHVE MR UYEPMX; HM TE  
7YRRIV SPXVI E 2EPQS 2EHVMH 1EVMWWE ,VIGME JERXY ,LISVKLI 7SQERME I  
MR UYEPMX; HM GMXX; IJSPPS[IV I GMXX; KYMHEXI HEM TEVXRIV XIGRMGM EPXEQ  
(1\* I 8IGRMXEPME LERRS TVIWRXEXS PE GERHMHEXYVE PS WGSVWS WIXXIQFVI

& 2MPERS PI&QQMRMWXVE^MSRI LE PEZSVE XS EPPE WYE TVSTSWXE MRWMIQI E 7+.  
5SPMXIGRMGS &QFMIRXI .XEPME ;;+ 7MGIVGLI I 5VSKIXXM (SSTIVEXMZE \*PMERXI &  
TEVXIRHS HEPMS WXYHMS HM JEXXMFMPPMX; VIEPM^E^XS TIV 7SXEMI :IVHM MP TVSKI  
YRE KVERHI SEWM REXYVEPMWXMG E I GSRRIWWSRM IGSPSKMGLI MR KVEHS HM GSR  
HIKPM WGEPM JIVVSZMEVM HMWQIWWM HM ER (VMWXSJSVS 5SVXE ,IRSZE I 5SVXE 7

MEQS SVKSKPMSWM HIP VMGSRSWGMIQIRXS E UYIWXYS TVSKIXXS GLI @ YRS HIM GYSV  
VMKIRIVE^MSRI HIKPM WGEPM JIVVSZMEVM HMGLMEVE PIWVWVWSVI EPPi9VFERMW  
&KVMGSRM VVEERGIWGS 2EVE MEQS PEZSVEXS MRWMIQI EH YRE GMXX; &QFYVKS  
GLI WYPPE VMKIRIVE^MSRI YVFERE @ YR TYRXS HM VMJIVMQIRXS I QIXXIRHS MRWMIQ  
HM TEVXRIV PSGEPM HM EPXMWWMQS PMZIPPS 6YIWXI WSRS VMWSVWI GLI RSR WM F  
WXYHMS QE EGGSQTEKRERS M TVMQM MRXIVZIRXM VIEPM^E^EXMZM

I MEQS WSHHMWJEXXM HM GSRXVMFYMVI EP TVSKIXXS TSVXERHS PI GSQTIXIR^I QEXY  
IWTIVIR^I TVSKIXXYEPM GLI ZIHSRS PI&QQMRMWXVE^MSRI GSQI TVSXEKSRMWXE E E  
PI&WVWVWSVI EPPi 5SPMXMGLI TIV MP 1EZSVMWXXMRZEMENESM YXXMZI I QEVX (MXMI  
(1\*:7 GMXMIW MRJEXXM EHSXXE MP QSHIPPS MRXIKVEXS XIWXEXS HEPPE GMXX; HM  
TVSKIXXS IYVSTIS LEVMRK (MXMIW MR QEXIVME HM IJJMGMIRXEQIRXS IRIVKIXMGS  
WSWXIRMFMPI WIRWSVMWXMG E MRRSZEXMZE GSRHMZMWSRI HIM HEXM I GSRMZSP  
GSQYRMX; PSGEPI 6YIWXYS @ YR IWIQTMS HM GSQI YRE GMXX; TY' HMZIRXEVI GEXEPI  
VMWSVWI JEGIRHS WMRIVKME GSR MP XIVVMXSVM E FIRIJMGMS HIM GMXXEHMRMI

.P JMRER^MEQIRXS SXXIRYXS TEVM E IYVS GLI WM EKKMYRKSRS E GMVGE  
GSJMRER^MEQIRXM KEVERXMV; PE TVSKIXXE^MSRI I VIEPM^E^MSRI HM EPGYRM MR  
HEP TYRXS HM ZMWXE HIPPE VMKIRIVE^MSRI EQFMIRXEPI MR TEVXMGSPVEI PE TVSI  
VIEPM^E^MSRI HM FEVVMIVI ERXMVYQSVI EXXVEZIVWS PIMRWIVMQIRXS HM IPIQIRXM  
PYRKS M FMREVM HIPPE JIVVSZME ERGLI EP JMRI HM MRGVIQIRXEVI PE FMSHMZIVWM  
PIMQTPIQIRXE^MSRI HM MRJVEWXYXXYVI ZIVHM MR GSVVMWTSRHR^E HIPPE RYSZE V  
PE VIEPM^E^MSRI HM XIXM ZIVHM EXXVEZIVWS MP GSRMZSPKMQIRXS HM YXXM M  
GSRHSQMRM EQQMRMWXVEXSVM I TVSTVMIXEVM I EJJMXXYEVW HM EFMXE^MSRM IW  
I MQTIVI WTIGMEPM^EXI TVZIHIRHS ERGLI MRGIRXMZM I YRE GEQTEKRE MRJSVQ  
GETMPPEVI MRXIKVE^MSRI HM IPIQIRXM WTIVMQIRXEPM MR KVEHS HM QMXMKEVI MP  
JIVVSZMEVME WY YR^IEVIE ZIVHI MR ZME ,MEQFIPMRS MP GSRMZSPKMQIRXS HIM GM  
TVSKIXXE^MSRI I VIEPM^E^MSRI HIKPM MRXIVZIRXM EXXVEZIVWS PS WZMPYTTS HM TI  
MRJSVQEXMGLI GLI EKIZSPMRS PE TEVXIGMTE^MSRI

R VIEP^MSRI EPPi VIEPEXMI GSQTIXIR^I ORS[ LS[ SKRM WSKIXXS GSRMZSPXS (SQ  
SRHE^MSRI 5SPMXIGRMGS &QFMIRXI .XEPME ;;+ 7MGIVGLI I 5VSKIXXM (SSTIVEXMZE  
&2&8 GSRXVMFYMV; EPPE VIEPM^E^MSRI HM UYIWXM TVSKIXXM I EPPE HMJJYVMSRI  
3EXYVI 'EWIH SPYXMSR 3' YXMPM^EXI MR .XEPME MR \*YVSTE I RIP QSRHS

128530

Î.P 5VSKIXXS (1\*:7 GMXMIW É HMGLMEVE  
5ESPE 'EVFEKPMÉ )MVIXXSVI .RZIXMQIRXM  
1SQFEVHME HM 7IXI +IVVSZMEVME .XEPMERE É  
ZIHV! PE GSPPEFSVE^MSRI HM 7+. I HIP  
(SQYRI HM 2MPERS TIV PE VIEPM^^E^MSRI HM  
YR GSVVMHMS IGSPSKMGS PYRKS M FMREVM  
WJVYXERHS MP VMPIZEXS JIVVSZMEVMS I TIV PS  
WXYHMS HM WMWXIQM MRRSZEXMZM HM QMXMKE^MSRI  
EQFMIRXEPI EXXVEZIVWS FEVVMIVI  
ERXMVYQSVII

Î.P TVSKIXXS (1\*:7 (MXMIW É HMGLMEVE \*YKIRMS ,EXXM )MVIXXSVI ,IRIVEPI HIPPE +  
5SPMXIGRMGS HM 2MPERS VETTVIWXE YR YPXIVMSVI XEWWIPPS HIPPE GSPPEFSVE  
WYGGIOWS JVE MP (SQYRI HM 2MPERS I PE +SRHE^MSRI 5SPMXIGRMGS HM 2MPERS I  
WYM TVSKIXXM GSQYRMXEVM LEVVRK (MXMIW I 4TIR&KVM &RGSVE YRE ZSPXE (SQYR  
+SRHE^MSRI 5SPMX)GRMGS HM 2MPERS PEZSVERS MRWMIQI MR \*9745& TIV PS WZMPY  
QIXXIRHS E WMWXIQE PI GSQTIXIR^I WGMIRXJMGLI HIPPI&XIRIS I PE GETEGMX! HM  
TVSKIXXE^MSRI IYVSTIE HIPPE +SRHE^MSRI E WIVZM^MS HIPPE 2MPERS HIP JYXYVSI

.P ;;+ 7MGIVGLI I 5VSKIXXM É HMGLMEVE MQSRE 'EVHM IWTVMQI KVERHI WSHHMWJ  
P ETTVSZE^MSRI HIP TVSKIXXS (1\*:7 MR UYERXS YRMXEQIRXI EP 3IX[SVO ;;+ RIPPE V  
XSXEPMX! HE ERRM WM MQTIKRE RIP VIGYTIVS HIKPM WTE^M ZYSXM I HIKVEHEXM HIF  
JMRI HM EYQIRXEVI PE UYERXMX! HM ZIVHI I PE REXYVE YVFERE TVIWXI 6YIOWS  
TEWWEKKMS MRHMWTIRWEFMPI TIV VIRHIVI UYIWXI EVII VIWMPMIRXM QMXMKEVI KPM  
GEQFMEQIRXS GPMQEXMGS EWWSVFMVI I VMHYVVI KPM MRUYMRERXM EXQSWJIVMGM  
I EYQIRXEVI MP HVIREKKMS REXYVEPI SPXVI GLI QMKPMSVEVI PE WEPYXI I MP FIRIWW  
GMXXEHMRM 8YXXS GM! HIZI EZZIRMVI GSR PE JSRHEQIRXEPI TEVXIGMTE^MSRI I GSM  
HIPPE TSTSPE^MSRI UYEPI TVMQS JVYMXSVI HM UYIWXM WTE^MI

Î&QFMIRXI .XEPME É HMGLMEVERS 2EVME 'IVVMRM I 1SVIR^S 'SRS GSRXVMFYMV! EP  
WSPY^MSRM TIV PE HMJJYWMSRI HIM XIXXM ZIVHM & 2MPERS EFFMEQS SPXVI QMPI  
KVMKM YR XIV^S HIM XIXXM HM 2MPERS TSXIR^MEPQIRXI EHXXM E HMZIRXEVI WTE  
EWWSVFMVI PI TMSKKI IGGIWWMZI VMHYVVI HMWTIVWMSRM HM GEPSVI VEJJIWGEV  
ERGLI PYSKLM TIV GSRHMZMHIVI YR SVXS TIV YRE JIWXE HM FEQFMRM TIV YR ETIVM  
(SR PI EPXVI GMXX! WGEQFMIVIQS IWTIVMIR^I I WYGGIOWM MRRSZE^MSRM I QSHIPPI

5IV RSM HM \*PMERXI É HMGLMEVE 2EVMRE 8VIRXMR HIPPE (SSTIVEXMZE WM XVEXX  
HIP MQTIKRS E JMERS HIPP &QQMRMXXVE^MSRI (SQYREPI TIV PE GSRWIVZE^MSRI I  
ZEPSVM^^E^MSRI HIM WIVZM^M IGSMWXIQMGM MR GMXX! MR GSRXMRYM! GSR MP  
GSR 7SXEMI :IVHM I WSWXIRYXS MR UYIWXM ERRM ERGLI KVE^MI E +SRHE^MSRI (EVM

&2&8 IWTVMQI KVERHI WSHHMWJE^MSRI TIV UYIOWS MQTSVXERXI VMWYPXEXS É HMG  
PI&QQMRMXXVEXSVI 9RMGS ,PSVME >EZEXXE &QEX EJJMERGLIV! MP (SQYRI YXMPM^  
GSQTIXIR^I KM! RIPPE JEWI HM MHIE^MSRI I MQTPIQIRXE^MSRI HIPPI WSPY^MSRM MRI  
PEFSVEXSVM TMSXE I MR WIKYMXS HYVERXI PE JEWI HM QSRMXXSVEKKMS IH IPEFSV  
JMREPM^^EXM ERGLI EPPE VMTVSTSWM^MSRI HIPPI WSPY^MSRM XIWXEXI MR EPXVM E

.P TVSKIXXS GLI EZV! MRM^MS RIP I EZV! YRE HYVEXE HM GMVGE GMRUYI ERRM  
TVSQYSZIVI YRS WGLIQE VITPMGEFMPI HM VMKIRIVE^MSRI YVFERE WSWXIRMFMPI I WS  
MRGPYWMZE MR SXXS GMXX! IYVSTII YRE MR YH &QIVMGE I JMRS E GMRUYI MR (MR  
TMSXE WEVERRS EXXYEXM RIPPI XVI GMXX! JVSX VYRRIV SPXVI E 2MPERS &QFYVI  
QIRXVI ZIVVERRS GSWXVYMXI VSEHQET HM VITPMGE TIV PI GMXX! JSPPS[IV

(SRHMZMHM  
&KKMSVRE XSM QFVI &KKMYERNK MIM TVIJIVMXM  
XEQTE

SGMEP QIHME

128530

7URYD XQ (OHWWULF  
&HUF D LO PLJOLRU

6FULYL DOOD UHGDJ  
6HJQDOD\_XQ HYHQWR  
3XEEOLFLWj  
/DYRUD FRQ QRL  
FROMHLFROL SL\* C  
1HZVOHWWHU  
0HWHR  
7UDJILFR  
\$JLXQJL DL SUH

&HUF D XQ DUW F FORLO RR ERQWHJJ RSSXUH FHUF D FRQ OL /RUHQ CHJMER &HU

&HUFKL X  
(OHWWULFLV  
PLJOLRUH F

\$(523257,	), (5(	+27(/	,67,78=,21,	6\$/21( 02%,/(	(;32
\$662&,\$=,21,	%256\$	&.1(0\$ 7(\$75,	',2&(6,	6&82/\$	/9252
%,%/,27(&+(	6+233,1*	02725,	&8&,1\$	/2772	02'\$
0\$33(	\$57(	/\$ 1277(	75\$63257,	\$1181&,	6\$/87(
:(%&\$0	(526	/(77(5(	2526&232	0(7(2	3,\$=\$

3\$57.5( '\$// 6+2: &21 . 92/7. 6.< 3(5 /1\$&&(16.21( '///

8/7.02 S\*\*,251\$0(172 0DUWHG u 'LFHPEUH 3529(5%26DO 1LFROD GL %DUL OD UR .QVHULVFL OD P[ 1HZVOHW \$UFKLYLR QRWLJLH  
83'\$7('21 7XHVGD) 'HFHPEHU 0HFFD WLPH \*07

+20( 3\$\*(

1(:6

&URQDFD

(FRQRPLD

7HFQRORJLD

3ROLWLFD

3XEEOLFDWD LO DO3ROLWLFDLQ

85%\$1,67,&\$ 2/75( 0,/,21, ',  
(852 '\$//181,21( (8523(\$ 3(5

6RQGDJLLR

9RL YL ILGDWH GL SL\*  
0HUNHO R GL 7UXPS

0HUNHO

7UXPS

0'L QHVXQR GHL GXH

YRW



,O ILQDQJLDPHQWR RWWHQXWRX\$BUEKH VL DJJLXQ  
HXUR GL FRILQDQJDDDBQWUj OD SURJHWWDJLRG  
DOFXQL LQWHUYHQWSXLDQWRGLWLLVWDDGHOOD ULJHQH  
SDUWLFRODUH OD\$WRHJHVLMDJLRQH GL EDUULHUH D  
O1LQVHULPHQWRGLWVXODPHLQWFL OXQJR L ELQDUL GH  
LQFUHPPHQVE DRGLGDBUVLWj O1LPSOHPHQWDJLRQH  
FRUULVSRGGHQXRGDHVVDDJLRQH GL 7LEDQGL OD UF  
DWWUDYH HBLVRYBOJLPHQWR GL WXWWL L SRWHQ  
DPPLQLVWUSWRSULLHWDUL H DIILWXXDUL GL DELWDJLR  
LPSUHWSHHFLDOLJJDWH SUHYHGHHQGR DQFKH LQFHQWL  
FDSLODWHHJUDJLRQH GL HOHPHQWL VSHULPHQWDOL  
YHUVFOODHD IHUURYLDULD VX XQ1DUHD YHUGH LQ YLI  
GHLWWDGLQL QHOOD SURJHWWDJLRQH H UHDOLJJD  
VYLOXSSR GL SLDWWDIRUPH LQIRUPSDWLLWKFILSHJLRQHYF  
Q UHODJLRQH DGBASUHWODWJHYH NQRZ KRZ RJQL V  
&RPXQH 5) RQGRDLWGHQQLFR \$PELHQWH ,WD  
3URJHWWL &RRSHUDWLYDFRQVLDQVEXLUJ DOOD UHD  
SURJHWWL H DOOD GLRVLGLRQVGHODWUXH %DVHG 6RO  
LQ ,WDOLD LQ (XURSORH QHO  
3,O 3URJHWWR &/(9G1F8KLLWUBV3EROD %DUEDJOLD 'L  
/RPEDUGLD GL 5HWH,WHDLDFQLDHLDHGUj OD FROODE  
&RPXQH GL OLODQHRD\$HJJDJLRQH GL XQ FRUULGLRL H  
VIUXWWDQGR LQDUURCYHDDWR H SHU OR VWXGLR  
PLWLJDJLRQH DPEWVQWDBHVR EDUULHUH DQWLUXPRUH  
3,O SURJHWWR &/(9G1F8KLLWUBV(XJHQLR \*DWWL 'LUH'  
)RQGDJLRQH 3RODWOFQRFRUGLSSUHVHQWD XQ XO'  
FROODERUDJLRQHVIDFWFWVVR HUGLLO &RPXQH GL OLO  
3ROLWHFQLFR GLVSHUDQRIQVLDWD VXL SURJHWWL FRP  
2SHQJUL \$QFRUD&RQDQYRQWDLQDQRH )RQGDJLR  
OLODQR ODYRUDR LQVISHPUHQRV\$23SSSR GHOOD  
VLVWHPD OH FRP\$HWHQGH OVF1\$HVVQVHFRFHOD FDSDFLWj GL SURJHWWDJLR  
HXURSHD GHOOD )RQGDJLRQDODVLDQVLRH IXWXUR'  
,O :) 5LFHUFKH H GURKILHWWDL6LPRQD %DUGL HVSULPH JUDQGH  
VRGGLVIDJLRQH SHU O DSSBRNVMRQH(GFOLQ TXDQWR XQLWDPHQWH DO  
1HWZRUN :) QHOOD VXD WRVDESWJQDDO BQULFXSHUR GHJOL VSDJL  
YXRWL H GHJUDGDL GHOODGLDQVHGVFDMWVDDOTXIDQVWLWj GL YHUGH H OD  
QDWXUD XUEDQD SUHVHGVNVDXHLVWVROGLVGHQVDELOH SHU UHQGHUH  
TXHVWH DUH UHVLOLHQVHLVPLVGHUOFHFDLDPHQWR FOLPDWLF DVVRUELUF  
ULGXUUH JOL DQPRVQVGLWLL GHSXUDUH OH DFTXH H DXPHQWUOH LO GUH  
QDWXUDOH FQWVLRBHH OD VDOXWH H LO EHQHVVHUH GHL FLWWDGLQL 7X)  
DYXHQLUDFRQGDPHQWDOH SDUWHFLSDJLRQH H FRLQYROJLPHQWR GHOOD S  
TXXH SLLRWRUH GL TXHVWL VSDJL'  
3\$PELHQWH ,WDOLDGGLDK%CHUDQLR L /RUHQJR %RQR FRQWULEXLUJ D  
VYLOXSSR GL VROGLJRXQLSBAH GBL WHWWL YHUGL \$OLODQR DEELDPR ROW  
PLOLRQL GL PTJGLJLWVXQVWHUJR GHL WHWWL GL OLODQR SRWHQJLDOPHQWH  
GLYHQWUDUHVSDJLFDSDFL GL DVVRUELUH OH SLRJH HFFHVVLVH ULGXUUH  
GL FDOBDHUHVFDUFL LQ HVWDWH PD DQFKH OXRJKL SHU FRQGLYLGHUH  
XQD IHQWBDPELQL SHU XQ DSHULWLYR \*UHHQ &RQ OH DOWUH FLWWj V  
HVSHULHQVHFFHVVL LQQRYDJLRQL H PRGHOOL'  
3HU QRL GL (OLDQWVHU±GLFKHDDQDLQ GHOOD &RRSHUDWLYD VL WUDWWD  
FRQIHUPD GHOODILDQFRQGHOD \$PPLQLVWUDJLRQH &RPXQDOH SHU  
FRQVHUYDJLRQH H YDORVWVDDJLRQHFRVGHMWHPLFL LQ FLWWj LQ FRQWLQXLWj  
LO ODYRUR LQFRFRQVDDWVFRQL H VRVWHQXWR LQ TXHVWL DQQL DQFKH JU  
)RQGDJLRQVHLSOR'  
\$PDW HVSULPHVJUGGLHJDJLRQH SHU TXHVWR LPSRUWDQWH ULVXOWDWR ±  
O1\$PPLQLVWUDWVHLSQ±BRDWWD \$PDW DIILDQFKHUJ LO &RPXQH XWLQJJD  
OH SURSULH FRJL\$HWHODH IDVH GL LGHDJLRQH H LPSOHPHQWDJLRQH C  
VROXJLRQL LQQRVDEVRWYCHWGHUL SLORWD H LQ VHJXLWR GXUDQWH O  
PRQLWRUDJLR HG HODLEBDWJLRQDOLJJDWL DQFKH DOOD ULSURSRVLJLRQH  
VROXJLRQL WHVVDLHWLGGHOBWVHUULWRULR  
,O SURJHWWR FKH DYUJLQYJLJRXQDQOGXUDWD GL FLUFD FLQTXH DQQL PLUD  
D SURPXYHUH XQRH\$GKHFPELOH GL ULJHQHVDJLRQH XUEDQD VRVWHQLI  
VRFLDOPHQWH LRVQVRLVYLDVWQJ HXURSHH XQD LQ 6XG \$PHULFD H IL  
FLQTXH LQ &LQD \*GLQDQVWBUWVHCDVLRQ DWXXDWL QHOOH WUH FLWWj IURQW  
ROWUH D OLODQR/RQPEUKDJLRHQ WUH YHUUDQQR FRVWUXLWH URDGPDS  
UHSOLFDSHURDQVZMWJ

263('\$/, 63(&,\$/,67, , PHGLFL OR WHPRQI

128530

8WL0L]]LDPR L FRRNLH SHU DVVLFXUDUWL OD PLJOLRUH HVSHULHQ]D QHO QRVWUR VLWR 4XHVWR VLWR X &RQW]D  
SHUVRQDOL]]DWL 3HUFQVDFE]D]R]K]S UGRV S]LXL QHOOD QDYLJD]]LRQH GL TXHVWR VLWR DFFRQVHQWL DOO]XWL0L]]R GH L F

.QODCTFKC



/+.#01

20WUH PLOLRQL SHU OH  
FRQQHVVLRLQL HFRORJLFKH O  
JOL VFDOL IHUURYLDUL

/KNCPQ UK CIIKWFKEC K HQPFK FGN DCPFQ \*QTK\QP EQP WP R  
EJG KORNGOGPVC 4QVCKG 8GTFK EQPPGUUKQPK GEQNQIKEJG G  
CPVKTWOQTG NWPIQ K DKPCTK VTC 5CP %TKUVQHQTQ G 2QTV 4Q  
3XEEOL

1RUWK 6DLOV ([  
7L SUHVHQWLDPR  
HVSORUDWRUL VF  
VWRULH

1RUWK6DLOV FRP ([SC

3XEEOL  
6FDUWL QHO SH  
6H QH SDUOD VSH  
YHULWj VXL VRWW

6FRSUL GL SL•

6FDUWL QHO  
6H QH SDUOD V  
OD YHULWj VXL

6FRSUL GL SL•  
1RUWK 6DLOV  
([SORUHUV  
7L SUHVHQWLDPR  
HVSORUDWRUL  
VWRULH

1RUWK6DLOV FRP

YOKNCPQ

Š 4 H

1NVTG OKNKQPK FK GWTQ RGT NQ UXKNWRRQ FK KPVGTXGPVK KPF  
TKIGPGTC\KQPG CODKGPVCNG PGN VGTTWVQKQ EKVVCFKPQ KP RCT  
NC NKPGC HGTTQXKCTKC EQORTGUC VTC 5GNK ÉKUVQHQTQ G 2QTVC  
CIIKWFKECVK NC EKVVÅ FK /KNCPQ RCTVGEKRCPFQ CNDCPFQ GWTQF  
5%% EQP KN RTQIGVVQ %.'8'4 %KVK( \$TVKEQNK( 8KFGQ

+N EQPEQTUQ CXGXC EQOG QDKGVVKXQ NC RTGUGPVEKFPV FKVQFQVR  
TKPCVWTCNKVIGKQBGUGTQ WPC HQTVG TKECFWVG UWNNSW.CNKVÅ  
VGUUVVQ WTDCPQ G EJG HQUUGTQ TGRNKECDKPK FC CNVNS EKVVAKÉ  
UXKNWRRQ FGN RTQIGVVQ %.'8'4 %KVKGU XQNVQ CNNG ETGC\KQPG  
UQNW\KQPK CODKGPVCNK UQEKCNK GF GEQPQOKRELDQRZHTJKCHTKP.GNFC  
WTDCPC É UVCVQ KUVKVWKVQ WP EQPUQT\KQ HQTOCVQ FCNNG EKVV  
SWCNKVÅ FK %CRQHKNC /KNCPQ G .QPFTC K( \*CNGTKG )QVQBTGDKPZMLC KXG

4WPPGT• QNVTG C /CNOQ /CFTKF .CTKUUC )TGEKC 5HCPVW )JGQT  
4QOCPKC G \$GNITCFQ KP SWCNKVÂ FK EKVVA "HQNNQYGT• .G EKVVA  
RCTVPGT VGEPEK CNVCOGPVG EQORGVPVK +%. '+ G 6GEPKVCNKC  
RTGUGPVCVQ NC ECPFKFCVWTC NQ UEQTUQ UGVVGODTG

# /KNCPQ N'#OOKPKUVTCKQPG JC  
NCXQTCVQ CNNC UWC RTQRQUVC KPUKGOG  
C 4(+QPFC\KQPG 2QNKVGEPEK  
#ODKGPVG +VCNKC 99( 4KEGTEJG G  
2TQIGVVK %QQRGTCVKXC 'NKCPVG  
#/#6 RCTVGPFG FCNNQ UVWFKQ FK  
HCVVKDKNKVÂ 4QVCKGCVQ RGT  
8GTFKN RTQIGVVQ EJG KOOCIKPC  
WPC ITCPFG QCUK PCVWTCNKUVKEC G

EQPPGUUKQPK GEQNIKEJG KP ITCFQ FK EQPPGVVGTG NG CTGG FGIN  
HGTTQXKCTK FKUOGUUK FK 5CP %TKUVQHQTQ 2QTV C )GPQXC G 2QTV  
"5KCOQQTIQINKQUK FGN TKEQPQUEKOGPVQ C SWGUVQ RTQIGVVQ EJG  
EWQTK FGN RKCPQ FK TKIGPGTC\KQPG FGINK UECNK HGTTQXKCTK • F  
N'CUUGUUQTG CNN'7TDCPKUVKEC 8GTFG G #ITKEQNVWTC 2KGHTCPE  
#DDKCOQ NCXQTCVQ KPUKGOG CF WPC EKVVA #ODWTIQ EJG UWNNC  
TKIGPGTC\KQPG WTDCPC É WP RWPVQ FK TKHGTKOGPVQ G OGVVGPFG  
UKUVGOC FK RCTVPGT NQECNK FK CNVKUUKOQ NKXGNNQ 3WGUVG UC  
PQP UK NKOKVCPQ CNNC HCUG FK UVWFKQ OC CEEQORCPCPQ K RTK  
TGCNK\CVKXK•

"5KCOQ UQFFKUHCVVK FK EQPOTKDWKOGNGEODQGVVQ  
OCVWTCVG KP CNVTG GURGTKGP\G RTQIGVVWCNK EJG XGFQPQ  
N'#OOKPKUVTCKQPG EQOG RTQVCIQPKUVC • CHHGTOC N'#UUGUUQTG  
2QNKVKEJG RGT KN .CXQTQ #VVKXKVÂ RTQFWVVKXG G 5OCTV %KVKG  
6CLCPK • %.'8'4 %KVKGU KPHCVVK CFQVVC KN OQFGNNQ KPVGITCVQ '  
EKVVA FK /KNCPQ EQP KN RTQIGVVQ GWTQRGQ 5JCTKPI %KVKGU KP  
GHHKEKGPVCOGPVQ GPGTIGVKEQ OQDKNKVÂ UQUVGPDKNG UGPUQ  
KPPQXCVKXC EQPFKXKUKQPG FGK FCVK G EQKPXQNIKOGPVQ FGNNC  
NQEENG 3WGUVQ É WP GUGORKQ FK EQOG WPC EKVVA RWÒ FKXGPV  
ECVCNK\CVQTG FK TKUQTUG HCEGPFQ UKPGTIK EQP KN VGTTKVQTI  
EKVVCFKPK•

+N HKPCP\KCOGPVQ QVVGPPVQE RCTUK CIIKWPIQBWTQ  
EKTEC GWTQ FK EQPOTKDWKOGNGEODQGVVQ  
G TGCNK\C\KQPG FK CNEWPK KPVGTXGPVK KPPQXCVKXK FCN RWPVQ  
TKIGPGTC\KQPG CODKGPVCG KP RCTVKEQNCTG NC RTQIGVVCKQP  
TGCNK\C\KQPG FK DCTVWTCXOPTUKMOKPTUG TKOGPVQ FK  
GNGOGPVK PCVWTCNKUVKEK NWPIQ K DKPCTK FGNNC HGTTQXKC CPE  
KPETGOGPVCTG NC DKQFKXGTUKVÂ N'KORNGOGPVCKQPG FK KPHTC  
KP EQTTKURQPFGP\C FGNNC PWQXC UVC\KQPG &QOWPKV 0080WPEQPVYK  
GUVVTC CNFKCOWEER NGVVQ

128530

VG VVK XGTFK CVVTCXGTUQ KN EQKPXQNIKOGP VQ PK VV VVK K RQ VGP  
EQPFQOKPK COOKPKUVTCVQTK G RTQRTKGVCTK G CHHKVVVWCTK FK C  
GURGTVK FK EQRGTVWTG XGTFK G KORTGUG X  
KPEGPVKXK G WPC ECORCIPC KPHQTOCVKXC KC  
GNGOGPVK URGTKOGPVCNK KP ITCFQ FK OKVI U  
HGTTQXKCTKC UW WP'CTGC XGTFG KP XKC )K OL SLDFH TXHVVD 3D.FJRCB L C XC  
EKVVCFKPK PGNNC RTQIGVVVC\KQPG G TGCNK TY  
CVVTCXGTUQ NQ UXKNWRRQ FK RKCVCVCHQTO 'L FKH WL SLDFH SULPD GL W: C  
RCTVGEKRC\KQPG

+P TGNC\KQPG CNNG TGNCVKXG EQORGVGP\G 56TXKXK MPOY JQY QIPK UQI  
EQKPXQNVQ %QOWPG 4(+ (QPFCKQPG 2QNKVGEPEKQ #ODKGPVVG +  
4KEGTEJG G 2TQIGVVK %QQRGTCVKXC 'NKCPV)GTTX#6 FGNXKTCVDAK TAJ  
TGCNK\KQPG FK SWGUVK RTQIGVVK G CNNC FKHHWUKQPG FGNNC  
0CVWTG \$CUGF 5QNWVKQP 0\$5 WVKNK\CVG KPE QTYKODK K PAVTW E QTC

+N 2TQIGVVQ %.'8'4 %KVKGU • FKEJKCTC 2CQNG \$CTDCKNC &KTGVV  
+PXGUVKOGPVK .QODCTFKC FK 4GVG (GTTQXKCTK C<1 4V \$NRPVPEKQ) QOIF  
EQNNCDQTC\KQPG FK 4(+ G FGN %QOWPG FK /KNCPQ G NC (QPFCKQPG T)COKNK  
EQTTFKQKQ GEQNIKEQ NWPIQ K DKPCTK UHTWVCPVQ KPNVWPEKQ) COKI  
NQ UVWFKQ FK UKUVGOK KPPQXCVKXK FK OKVVK\KQPG G CDDKGPVGN  
DCTTKGTG CPVKTWOQTG •

+N RTQIGVVQ %.'8'4 %KVKGU • FKEJKCTC 'WIGBKOICVVK &KTGVVQTI  
FGNNC (QPFCKQPG 2QNKVGEPEKQ FK /KNCPQ • TCRRTGUGPVC WP WN  
VCUUGNNQ FGNNC EQNNCDQTC\KQPG HCVVKXC G FK UWEEGUUQ HTC  
/KNCPQ G NC (QPFCKQPG 2QNKVGEPEKQ FK /KNCPQ IKÂ URGTKOGPV  
RTQIGVVK EQOWPKVCTK 5JCTKPI %KVKGU G 1RGP#ITK #PEQTC WPC X  
%QOWPG FK /KNCPQ G (QPFCKQPG 2QNKVGEPEKQ FK /KNCPQ NCXQT  
KPUKGOG KP '7412# RGT NQ UXKNWRRQ FGNNC EKVVÂ OGVVGPVQ C U  
EQORGVGP\G UEKGPVKHKEJG FGNN'#VGPVQ G NC ECRCEKVÂ FK RTQI  
GWTQRGC FGNNC (QPFCKQPG C UGTXX\KQ FGNNC /KNCPQ FGN HWVW

+N 99( 4KEGTEJG G 2TQIGVVK • FKEJKCTC 5KOQPC \$CTFK • GURTKOG  
UQFFKUHC\KQPG RGT N'CRRTQXC\KQPG FGN RTQIGVVQ %.'8'4 KP SWC  
WPKVCOGPV G CN 0GVYQTM 99( PGNNC UWC VQVCNKVÂ FC CPPK UK K  
TGEWRGTQ FGINK URC\K XWQVK G FGITCFVVK FGNNG PQUVTG EKVVÂ  
CWOGPVCTG NC SWCPVKVÂ FK XGTFG G NC "PCVWTC WDCPC • RTGUG  
WP RCUUCIHKQ KPFKURGPUCDKNG RGT TGPFGTG SWGUVG CTGG TGUK  
OKVKICTG INK GHHGVVK FGN ECODKCOGPVQ ENKOCVKEQ CUUQTDKTG  
KPSWKPCPVK CVOQUHGKKEK FGRWTCTG NG CESWG G CWOGPVCTG KI  
PCVWTCNG QNVTG EJG OKINKQTCTG NC UCNWVG G KN DGPVUUGTG FC  
EKÒ FGXG CXXGPKTG EQP NC HQPFCOGPVCNG RCTVGEKRC\KQPG G  
EQKPXQNIKOGPVQ FGNNC RQRQNC\KQPG SWCNG RTKOQ HTWKVQTG F

"#ODKGPV G +VCNKC • FKEJKCTCPQ /CTKC \$GTTKPK G .QTGPIQ \$QPP •  
EQPVTKDWKTÂ CNNQ UXKNWRRQ FK UQNW\KQPK RGT NC FKHHWUKQPG

128530

/KNCPQ CDDKCOQ QNVTG OKNKQPK FK OS FK "VGVVK ITKIK• WP VG  
FK /KNCPQ RQVGP\KCNNOGPVG CFCVVK C FKXGPVCTG URC\K XGTFK E  
CUUQTDKTG NG RKQIIG GEEGUUKXG TKFWTTG FKURGTUKQPK FK ECNC  
KP GUVCVG OC CPEJG NWQIJK RGT EQPFKXKFGTG WP QTVQ RGT WP  
DCODKPK RGT WP CRGTKVKXQ )TGGP %QP NG CNVTG EKVVÂ UECODK  
GURGTKGP\G G UWEEGUUK KPPQXC\KQPK G OQFGNNK•

"2GT POK FK 'NKCPVG • FKEJKCTC /CTKPC 6TGPVKP FGNNC %QQRGTC\  
VTCVVC FGNNC EQPHGTGC FGNN'KORGIPQ C HKCPEQ FGNN'#OOKPKU\  
%QOWPCNG RGT NC EQPUGTXC\KQPG G XCNQTK\C\KQPG FGK UGTXX\  
GEQUKUVGOKEK KP EKVVÂ KP EQPVKPKVÂ EQP KN NCXQTQ KPEQOK  
4QVCKG 8GTFK G UQUVGPWVQ KP SWGUVK CPPK CPEJG ITC\KG C (QPI  
%CTKRNQ•

"#OCV GURTKOG ITCPPG UQFFKUHC\KQPG RGT SWGUVQ KORQTVCPVG  
FKEJKCTC N'#OOKPKUVTCVQTG 7PKEQ )NQTKC <CXCVVC • #OCV CHHK\  
%QOWPG WVKNK\C\CPFQ NG RTQRTKG EQORGVGP\G IKÂ PGNNC HCUG F  
G KORNGOGPVC\KQPG FGNNG UQNW\KQPK KPPQXCVKXG PGK NCDQTC  
UGIWKVQ FWTCPPG NC HCUG FK OQPKVQTCIHKQ GF GNCDQTC\KQPG F  
HKPCNK\C\VK CPEJG CNNC TKRTQRQUK\KQPG FGNNG UQNW\KQPK VGL  
CODKVK FGN VGTTKVQTKQ •

+N RTQIGVVQ EJG CXTÂ KPK\KQ PGN G CXTÂ WPC FWTCVC FK EKT  
EKPSWG CPPK OKTC C RTQOWQXGTG WPQ UEJGOC TGRNKECDKNG FK  
TKIGPGTC\KQPG WTDCPC UQUVGPDKNG G UQEKCNNOGPVG KPENWUKX  
GWTQRGG WPC KP 5WF #OGTKEC G HKPQ C EKPSWG KP %KPC )NK KP  
RKNQVC UCTCPPQ CVVWCVK PGNNG VTG EKVVÂ HTQPV TWPPGT QNVT  
#ODWTIQ G .QPFTC OGPVTG XGTTCPPQ EQUVTWKVG TQCFOCR FK TGR  
EKVVÂ HQNNQYGT

F4GFC\KQPG  
TGFC\KQPG\*XCTGUGPGYU KV

2WDDNKECF\KQPG DTG

G+

.(\*\*Ø Ø &1//(06Ø

3XEEOL

1RUWK 6DLC  
(ISORUHUV  
7L SUHVHQWL  
HVSORUDWRU  
ORUR VWRULI

&RPH \*XDGD  
2QOLQH  
ODPPD VHSDU  
ULVFDWWD H  
PLOLRQDULD

1RUWK6DLOV FRP

ZZZ QHZVGLTXDC

128530

&+, \$0\$0, /\$12 ,7

5LFHUF D

LQLJLRQRWLJLQHJRJLRTXDOLWD GMEDQDQDQDLSRQRJHWFKIL VLDPR

23(1\$\*5, & ( 7(032 ),12 \$/ 6(77(0%5(

\$UFKLYLR  
QRWLJLH

,O EDQGR GHO &RPXQH PHWWH D GLVSRVLJLRQH HWWDUL GL WHUUHQR SHU YLXSSDUH LGHH

&RPH DQWLBSRDFWHRG H OD ULTXDOLILFDJLRQH GL  
&DVFLQD 1RVHGR H GHOOH DUHH FLUFRVWDQWL q DSH  
D VDEDWR VHWWHPEUH \*2SHQ\$JUL O EDQGR YI  
GDOO\$PPLQLVWUDJLRQH SHU OD ULFHUF D GL LGHH F  
FKH DEELDQR ORELHWWLYR GL FRQLXJDUH QILQC  
WHFQRORJLFD FRQ OD FUHDJLRQH GL XQD  
LPSUHQGLWRULDOLWj QHO VHWWRH DJUR DOLPH  
YDORULJJDJLRQH GHO SDWULPRQLRUXDOH H GHO SD  
PLODQHVH  
'DOOH UHFHQWL FROWLYDJLRQL DTXDSRQLFKH DO UHI  
DQWLFKH YDULHWj GL JUDQL H FHUHDOL'R DOOTDOOH  
UDJH GLPHQWLFWDH SDVVDQGR GD LOORYDWLYL PR  
ORJLVWLF D SHU OD GLVWULEXJLRQH GHL SURGRWWL  
VYLOXSSR GL XQD PRGHUQD JHVWWRH H UHFSSHUR  
VFUWGL ODYRUDJLRQH GHL SURJHWWRH H UHFSSHUR  
DOFXQL HVHPSL GHL SURJHWWRH H UHFSSHUR  
RVSLWDWL QHL HWWDUL GL WHUUHQR HVVL D GL  
JUDWXLWDPHQWH GDO &RPPHUFHUR OR VYL  
GHOODJULFROWXUD SHULXUEDQDSSXQWDPHQW

,O SURJHWWR 2SHQ\$JUL PLUD DOOD UHDOLJJDJLRQH GL XQ QXRYR SRORSHU OILQORYDJL  
QHOO\$DUHD VXG GL OLODQR WUD LO TXDUWLHUH &RUYHWWR H OILQORYDJL FVLGGHWWD \*3R  
VXG 8Q QXRYR FHQWUR SHU OILQORYDJLQRQH DSHUWD 2SHQ ,QQRYDWLRQ +XE ORFDOL  
FXL VDUDQQR UHFSSHUWH DOFXQH SRUJLRQL JUDJLH DO ILQDQJLDPHQWR GHO EDQGR 8I  
HXURSHR GL VYLOXSSR UHJLRQDOH )(65 ,Q WXWWR FLUFD PLOLRQL GL HXUR SHU OD UI  
XUEDQL H FDPDJDQD  
,O EDQGR YXROH HVVHUH XQD ULVSRVWD DO FRVWDQWH WUHQG GL FUHVFLWD IDWWR V  
VHPSUH SL• FRPH XQ RSSRUWXQLWj GL FUHVFLWD SURIHVVLRQDOH H RFFXSDJLRQD  
LQWHUFWHWWDUH OD GRPDQGD GL LQORYDJLRQH WHFQRORJLFD QHOOLQWHUD ILOLHUD  
FRQWD XQ SDWULPRQLR GL TXDVL PLOD DJLHQGH FRQ PLOD DGGHWWL LQ /RPEDUGD  
HODERUDWL GHOOD &DPHUD GL &RPPHUFHUR GL OLODQR FRQ &ROGLUHWL /RPEDUGL VXL  
LPSUHVH H SXEOLFDFWL D IHEEUDL  
/H LVFULJLRQL GL QXRYH LPSUHVH DJULFROH VRQR VWDWH SL• GL FRQWUR OH  
FKLXVXUH KDQR WRFFDWR TXRWD GXHPLOD FRQ XQD SHUGLWD GHOOR ULVSHWW  
JXLGDWH JLRDQL XQGHU VRQR DXPHQWDWH GHO DUULYDQGR D TXRWD WUHPLOD  
KDQR UHJLVWUDWR XQ LQFUHPHQWR GHO FRQ UHDOWj LQ WXWWD OD UHJLRQH  
/ LQLJLDWLYD 2SHQ \$JUL q ULYROWD D LPSUHQGLWRUL DJULFROL JLj DWWLYL R DVSLUDQ  
SLFFROH H PHGLH LPSUHVH H VWDUW XS ROWUH D FRRSHUDWLYH VRFLDOL RQOXV H RQJ  
FKH DEELDQR ULFDGXWH VXOOILQWHUD ILOLHUD SURGXWWLYD , SURJHWL H J  
GDOO\$PPLQLVWUDJLRQH OILVHJQDJLRQH LQ FRPRGDWR GIXVR JUDWXLWR GHL WHUUHQ  
VLQJROR SURJHWWR SRWUDQQR DFFHGHU DQFKH D XQ DPSLR SURJUDPPD GL DFRP  
LQFXEDJLRQH IRUPDJLRQH DYDQJDWD PHQWRUVKLS H QHWZRUNLQJ VWUDWHJLFR V  
VFLHQWLILFR H RULHQWDPHQWR DFFDGHPLFR ROWUH D IDFLOLWDUO OILFFHVVR DO FU  
VHFRQGD GHOOH FDUDWWHULVWLFKH GHL VLQJROL SURJHWL 8Q SURJUDPPD GL VXSSR  
JUDJLH DL SDUWQHU GHO SURJHWWR &DPHUD GL &RPPHUFHUR ,QGXVWULD \$JULFROW  
,RQGDJLRQH 3ROLW HFQLFR GL OLODQR )30 H )RQGDJLRQH 3DUFR 7HFQRORJLFR 3DGDQR  
6WXGL GL OLODQR 8QLL 3ROLWHFQLFR GL OLODQR 32/,0, \$YDQJL V U O &LQHF D )8  
) , PSDWWR=HUR 6UO /D 6WUDGD 6RFLHWj &RRSHUDWLYD 6RFLDOH \$VVRFLDJLRQH 6XC  
H FRQVXOHQJD GHO 3ROLWHFQLFR GL OLODQR ,)2\$ ± ,VWLXWR )RUPDJLRQH 2SHUDWRUL \$  
H )22' 3\$571(56 65/  
7XWWH OH LQIRUPDJLRQL H OD PRGXOLVWLF D SHU OD SDUWHFLSDJLRQH DO EDQGR VRQR G  
&RPXQH GL OLODQR

128530

Questo sito utilizza cookie, anche di terze parti, per fornire servizi e messaggi pubblicitari in linea con le preferenze manifestate durante la navigazione. ✕  
 Per saperne di più leggi la [privacy policy](#). Per negare il consenso a tutti o ad alcuni cookie consulta la [cookie policy](#).  
 Chiudendo questo banner, scorrendo la pagina o cliccando su **OK** acconsenti all'utilizzo dei cookie. **OK**

Culture Prezzi e mercati Finanziamenti Partner Video Fotogallery Speciali Rubriche Eventi Newsletter

**ECONOMIA e POLITICA** METEO **AGRIMECCANICA** **FERTILIZZANTI** **DIFESA e DISERBO** **VIVAISMO e SEMENTI** **ZOOTECNIA** **BIOENERGIE**

2017

**05**  
 SET

## Agricoltura periurbana, l'innovazione è di casa a Milano

Attraverso il bando OpenAgri il Comune mette a disposizione trenta ettari di terreni per creare nuova imprenditorialità e sviluppare idee e progetti nel settore agroalimentare



Il bando è aperto fino al prossimo 30 settembre  
 Fonte foto: © Goodluz - Fotolia

Dalle recenti coltivazioni acquaponiche al recupero di antiche varietà di grani e cereali o all'allevamento di razze dimenticate, passando da innovativi modelli di logistica per la distribuzione dei prodotti agricoli allo sviluppo di una moderna gestione e recupero degli scarti di lavorazione dei prodotti agricoli. Sono solo alcuni esempi dei progetti che potranno essere ospitati nei **trenta ettari di terreni** messi a disposizione gratuitamente dal **Comune di Milano** per lo **sviluppo dell'agricoltura periurbana**.

Il **bando OpenAgri**, aperto fino al prossimo **30 settembre**, vuole essere una risposta al costante trend di crescita fatto segnare dal settore **agroalimentare**, visto sempre più come un'opportunità di crescita professionale e occupazionale soprattutto dai **giovani** oltre a intercettare la domanda di innovazione tecnologica nell'intera filiera produttiva agroalimentare.

Un settore che conta un patrimonio di quasi 47mila aziende con 61mila addetti in Lombardia all'inizio del 2017, secondo i dati elaborati della **Camera di commercio di Milano** con **Coldiretti Lombardia** sui dati dell'ultimo anno del registro delle imprese e pubblicati a febbraio 2017.

L'iniziativa è rivolta a imprenditori agricoli già attivi o aspiranti tali soprattutto **giovani under 40, micro, piccole e medie imprese e startup**

COMMUNITY IMAGE LINE

L'agricoltura per me

Iscriviti e ricevi la newsletter



E-mail

Password

Puoi usare lettere, numeri, punti e trattini

\* **accenso** al trattamento dei miei dati personali per le finalità indicate nell'[informativa sulla privacy](#)

**REGISTRATI ORA**

Non cederemo la tua mail a nessuno

advertising

Altri articoli relativi a:

Aziende, enti e associazioni

Coldiretti Lombardia

Comune di Milano

[Fondazione Politecnico di Milano](#)

Future Food Institute

Parco Tecnologico Padano (PTP)

Università degli Studi di Milano

oltre a **cooperative sociali**, **Onlus** e **Ong** interessate a sviluppare idee d'impresa che abbiano ricadute sull'intera filiera produttiva. I progetti e gli operatori selezionati, oltre a ottenere dall'amministrazione l'assegnazione in comodato d'uso gratuito dei terreni (da uno sino a un massimo di otto ettari per singolo progetto), potranno accedere anche a un ampio **programma di accompagnamento e di attività** di pre-incubazione, formazione avanzata, mentorship e networking strategico, stesura di business plan, supporto scientifico e orientamento accademico oltre a facilitare l'accesso al credito, l'incontro con possibili investitori a seconda delle caratteristiche dei singoli progetti.

Un programma reso possibile grazie ai **partner del progetto**: Camera di commercio, industria, agricoltura e artigianato di Milano, **Fondazione politecnico di Milano** e Fondazione Parco tecnologico padano.

Oltre a Università degli studi di Milano, Politecnico di Milano, Avanzi Srl, Cineca, Future food institute trust, ImpattoZero Srl, La Strada Società cooperativa sociale, Associazione Sunugal, Poliedra Centro di servizio e consulenza del Politecnico di Milano, Istituto formazione operatori aziendali, Mare Srl impresa sociale e Food partners Srl.

Tutte le **informazioni** per la partecipazione al bando sono consultabili sul sito del **Comune di Milano**.

Fonte: **Comune di Milano**

Autore: G R

Tag: **AGROALIMENTARE** **INNOVAZIONE** **BANDI** **GIOVANI** **SCADENZE**

## Leggi gratuitamente AgroNotizie grazie ai Partner



Paola G. Lunghini

by Internews srl

Lettere Aperte

Racconti

Real Estate Pets

Libri

Cookie

Search



Economia Immobiliare 51

Economia Immobiliare 52

Economia Immobiliare 53

by **INTERNEWS**

// NOTIZIE E COMMENTI DALL'INDUSTRIA IMMOBILIARE ITALIANA E INTERNAZIONALE //

Home In Primo Piano News dall'Italia News dall'Estero Editoriali Eventi Rapporti dall'Italia Rapporti dall'Estero

Awards People Ambiente Non Solo Real Estate Economia Immobiliare 53 ↓ Interviste Turismo RE &amp; Food

EXPO 2015 Formazione

## Milano, con "OpenAgri" dal Comune 30 ettari di terreni per sviluppare idee e progetti di agricoltura periurbana

Pubblicato il 4 settembre 2017 in Ambiente

Dalle recenti coltivazioni acquaponiche al recupero di antiche varietà di grani e cereali o all'allevamento di razze dimenticate, passando da innovativi modelli di logistica per la distribuzione dei prodotti agricoli allo sviluppo di una moderna gestione e recupero degli scarti di lavorazione dei prodotti agricoli. Sono solo alcuni esempi dei progetti che potranno essere ospitati nei 30 ettari di terreni messi a disposizione gratuitamente dal Comune per lo sviluppo dell'agricoltura periurbana.

È aperto fino a sabato 30 settembre "OpenAgri", il bando voluto dall'Amministrazione per la ricerca di idee e progetti che abbiano l'obiettivo di coniugare l'innovazione tecnologica con la creazione di una nuova imprenditorialità nel settore agro-alimentare e la valorizzazione del patrimonio rurale e del paesaggio milanese.

Il progetto "OpenAgri" mira alla realizzazione di un nuovo polo per l'innovazione nell'agricoltura periurbana situato nell'area sud di Milano, tra il quartiere Corvetto e l'area cosiddetta "Porto di Mare" e la campagna (Parco Agricolo sud). Un nuovo centro per l'innovazione aperta (Open Innovation Hub) localizzato presso la Cascina Nosedo, di cui saranno recuperate alcune porzioni grazie al finanziamento del bando Urban Innovative Actions con il fondo europeo di sviluppo regionale (FESR). In tutto circa 6 milioni di euro per la riqualificazione e integrazione tra spazi urbani e campagna.

Il bando vuole essere una risposta al costante trend di crescita fatto segnare dal settore agroalimentare, visto sempre più come un'opportunità di crescita professionale e occupazionale soprattutto dai giovani oltre a intercettare la domanda di innovazione tecnologica nell'intera filiera produttiva agroalimentare. Un settore che conta un patrimonio di quasi 47 mila aziende con 61 mila addetti in Lombardia all'inizio del 2017, secondo i dati elaborati della Camera di Commercio di Milano con Coldiretti Lombardia sui dati dell'ultimo anno del registro delle imprese e pubblicati a febbraio 2017.

Le iscrizioni di nuove imprese agricole sono state più di 1.500 contro le 1.238 registrate a fine 2015, mentre le chiusure hanno toccato quota duemila, con una perdita dello 0,9% rispetto a un anno fa. Le imprese agricole guidate giovani under 40 sono aumentate del 2,9% arrivando a quota tremila, mentre quelle guidate da stranieri hanno registrato un incremento del 5% con 645 realtà in tutta la regione.

L'iniziativa Open Agri è rivolta a imprenditori agricoli già attivi o aspiranti tali soprattutto giovani under 40, micro, piccole e medie imprese e start-up oltre a cooperative sociali, onlus e ong interessate a sviluppare idee d'impresa che abbiano ricadute sull'intera filiera produttiva. I progetti e gli operatori selezionati, oltre a ottenere dall'Amministrazione l'assegnazione in comodato d'uso gratuito dei terreni (da 1 sino a un massimo di 8 ettari per singolo progetto), potranno accedere anche a un ampio programma di accompagnamento e di attività di pre-incubazione, formazione avanzata, mentorship e networking strategico, stesura di business plan, supporto scientifico e orientamento accademico oltre a facilitare l'accesso al credito, l'incontro con possibili investitori a seconda delle caratteristiche dei singoli progetti. Un



Paola G. Lunghini ritratta dall'artista Alzek Misheff

**Paola G. Lunghini**  
Direttore ResponsabileTel. 02 725 296 11  
paola.lunghini@mclink.it

Cerca:

Cerca

La "Pool Etoile" dell' **ABANO GRAND HOTEL\*\*\*\*\*L**,  
Abano Terme - Padova

programma di supporto e accompagnamento reso possibile grazie ai partner del progetto: Camera di Commercio, Industria, Agricoltura e Artigianato (CCIAA) di Milano, [Fondazione Politecnico di Milano](#) (FPM) e Fondazione Parco Tecnologico Padano (PTP). Oltre a Università degli Studi di Milano (UniMi), Politecnico di Milano (POLIMI), Avanzi s.r.l., Cineca, FUTURE FOOD INSTITUTE Trust (FFI), ImpattoZero Srl, La Strada Società Cooperativa Sociale, Associazione Sunugal, Poliedra Centro di servizio e consulenza del Politecnico di Milano, IFOA – Istituto Formazione Operatori Aziendali, Mare s.r.l. impresa sociale e FOOD PARTNERS SRL.

Tutte le informazioni e la modulistica per la partecipazione al bando sono disponibili nella sezione bandi e gare del Comune di Milano.

Fonte : Comune di Milano

Previous Post

◀ [World Green Building Week: vuoi diventare un eroe?](#)

Next Post

[NEINVER dà il benvenuto a Barbara Somogyiova, nuovo Leasing Director Europa](#) ▶



IT **IA**  
HOSPITALITY



Paola G. Lughini è anche  
Direttore Responsabile  
di "Economia Immobiliare"

Home	Sport	Redazione	Meteo	Privacy	Newsletter	Cronaca	Cultura	Economia ▾	Esteri	Politica
Salute	Spettacolo ▾	Tecnologia	Travel	Milano	Napoli	Roma	Pagina Facebook	Pagina Twitter		
ABRUZZO • BASILICATA • CALABRIA • CAMPANIA • EMILIA R. • F.V.G. • LAZIO • LIGURIA • LOMBARDIA • MARCHE • MOLISE • PIEMONTE • PUGLIA • SARDEGNA • SICILIA • TOSCANA • TRENTO A.A. • UMBRIA • V. D'AOSTA • VENETO										

ECONOMIA, MILANO

## A Milano 30 ettari di terreni gratuiti per l'agricoltura periurbana

Di Redazione • 4 settembre 2017

Progetti per lo sviluppo dell'**agricoltura periurbana** potranno essere ospitati nei 30 ettari di terreni messi a disposizione gratuitamente dal **Comune di Milano**.



Aperto sino a sabato 30 settembre "OpenAgri", il bando voluto da **palazzo Marino** per la ricerca di idee e progetti che coniugano l'**innovazione tecnologica** con la creazione di una nuova imprenditorialità nel settore **agro-alimentare** e la valorizzazione del patrimonio rurale e del paesaggio milanese.

### Il progetto "OpenAgri"

Punta a realizzare un nuovo polo per l'innovazione nell'agricoltura periurbana situato nell'area sud di Milano, tra il quartiere Corvetto e l'area cosiddetta "Porto di Mare" e la campagna (Parco Agricolo sud). Un nuovo centro per l'innovazione aperta (Open Innovation Hub) localizzato presso **la Cascina Nosedo**, di cui saranno recuperate alcune porzioni grazie al finanziamento del bando Urban Innovative Actions con il fondo europeo di sviluppo regionale (FESR). In tutto circa 6 milioni di euro per la riqualificazione e integrazione tra spazi urbani e campagna.

Il bando intercetta la domanda di innovazione tecnologica nell'intera filiera produttiva agroalimentare che conta un patrimonio di quasi 47 mila aziende con 61 mila addetti in **Lombardia** all'inizio del 2017, secondo i dati elaborati della Camera di Commercio di Milano con Coldiretti Lombardia sui dati dell'ultimo anno del registro delle imprese e pubblicati a febbraio 2017.

Le iscrizioni di nuove imprese agricole sono state più di 1.500 contro le 1.238 registrate a fine 2015, mentre le chiusure hanno toccato quota duemila, con una perdita dello 0,9% rispetto a un anno fa. Le imprese agricole guidate giovani under 40 sono aumentate del 2,9% arrivando a quota tremila, mentre quelle

**Gojiitaliano**  
coltivato in Italia... apprezzato nel mondo

WWW.GOJIITALIANO.COM GOJI Italiano

**Gojiitaliano** NEWS E ARCHIVIO NOTIZIE  
coltivato in Italia... apprezzato nel mondo

CRONACA, MILANO, PRIMO PIANO, TRENTO ALTO ADIGE/SUEDTIROL

## Milano. Il bolzanino Marco Ciacci a capo dei ghisa

Di Redazione • 3 settembre 2017



E' ricaduta su un dirigente del Commissariato "Mecenate" della Questura di Milano e Responsabile, dal 2003 al 2017, della Sezione

guidate da stranieri hanno registrato un incremento del 5% con 645 realtà in tutta la regione.

### Open Agri: i requisiti

L'iniziativa è rivolta a imprenditori agricoli già attivi o aspiranti tali soprattutto giovani under 40, micro, piccole e medie imprese e start-up oltre a cooperative sociali, onlus e ong interessate a sviluppare idee d'impresa che abbiano ricadute sull'intera filiera produttiva. I progetti e gli operatori selezionati, oltre a ottenere dall'Amministrazione l'assegnazione in comodato d'uso gratuito dei terreni (da 1 sino a un massimo di 8 ettari per singolo progetto), potranno accedere anche a un ampio programma di accompagnamento e di attività di pre-incubazione, formazione avanzata, mentorship e networking strategico, stesura di business plan, supporto scientifico e orientamento accademico oltre a facilitare l'accesso al credito, l'incontro con possibili investitori a seconda delle caratteristiche dei singoli progetti.

Un programma di supporto e accompagnamento reso possibile grazie ai partner del progetto: Camera di Commercio, Industria, Agricoltura e Artigianato (CCIAA) di Milano, [Fondazione Politecnico di Milano](#) (FPM) e Fondazione Parco Tecnologico Padano (PTP). Oltre a Università degli Studi di Milano (UniMi), Politecnico di Milano (POLIMI), Avanzi s.r.l., Cineca, FUTURE FOOD INSTITUTE Trust (FFI), ImpattoZero Srl, La Strada Società Cooperativa Sociale, Associazione Sunugal, Poliedra Centro di servizio e consulenza del Politecnico di Milano, IFOA – Istituto Formazione Operatori Aziendali, Mare s.r.l. impresa sociale e FOOD PARTNERS SRL.

Tutte le informazioni e la modulistica per la partecipazione al bando sono disponibili nella sezione bandi e gare del Comune di Milano.

Condividi su:     

#### SUGGERITI PER VOI



**Morti Dario Scapin di Galliera Veneta e Marianna Loro di Rovolon**



**Kim "esulta" e "avvisa" Trump: riuscito il test della bomba H**



**Fagnano Castello. Rosario Ardis accoltella quarantenne in compagnia dell'ex moglie**



**Morto Moreno Crivellaro uno dei gestori del Tartaruga Live Music Pub di Villa Guardia**



**Romano morto di fronte alla discoteca San Salvador: ipotesi omicidio**



**Preso in stazione a Rimini il rifugiato residente a Vallefoglia: capobranco degli stupri**

press.commtch. POWERED BY STROSSLE



di Polizia Giudiziaria – Polizia di Stato presso la Procura della Repubblica di Milano, la scelta del sindaco Beppe Sala...

[Continua a leggere →](#)

CRONACA, ESTERI, LOMBARDIA, PRIMO PIANO

## Venegono. Aperta la pagina Facebook Aiutiamo Gianluca (Il Digio)

Di [Redazione](#) • 2 settembre 2017



Gianluca Di Gioia, 36 anni di Venegono, non è solo nella sua battaglia. Il trentenne varesotto, aggredito, rapinato e avvelenato, è ricoverato in coma al

Bangkok Hospital di Udon Thani. Al momento non è possibile riportarlo in Italia e dovrà...

[Continua a leggere →](#)

CRONACA, ESTERI, PRIMO PIANO

## Bogotà. Ucciso il narcos Roberto Vargas Gutiérrez alias Gavilán

Di [Redazione](#) • 2 settembre 2017



Ucciso dalla Polizia l'erede di Pablo Escobar. Roberto Vargas Gutiérrez alias Gavilán era diventato il numero due del clan del Golfo, il cartello

narcos più importante della Colombia, che controllava anche il business degli sfruttamenti minerari illegali. Sulla sua testa...

[Continua a leggere →](#)

P.viste tot 23163352 Online 1

#### ARCHIVI

Archivi

















































