

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
	Rubrica			
	Fondazione Politecnico di MI			
	Automazione-plus.it	18/03/2021	NASCE A MONZA IL 1° LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI, ROBO LAB, APERTO A STUDENTI E DOC	3
	Ildubbio.news	18/03/2021	**ARCHITETTI: E' MORTO FRANCESCO TRABUCCO, DESIGNER INNOVATORE DEGLI ELETTRODOMESTICI** (2)	5
21	La Provincia - Ed. Lecco	18/03/2021	IL LINGUAGGIO DELLE STARTUP UNA NUOVA PROPOSTA DIDATTICA	6
33	La Provincia - Ed. Sondrio	18/03/2021	IL LINGUAGGIO DELLE STARTUP UNA NUOVA PROPOSTA DIDATTICA	7
	Nordmilano24.it	18/03/2021	MILANO, LA CAMERA DI COMMERCIO ALLA DIGITAL WEEK: L'INNOVAZIONE RACCONTATA DALLE IMPRESE	8
	Automazioneindustriale.com	17/03/2021	FORMAZIONE 4.0: APRE A MONZA ROBO LAB, PRIMO E-LEARNING CENTER IN ITALIA DI ROBOTICA COLLABORATIVA	12
	Politicamentecorretto.com	17/03/2021	GIOVANI E STARTUP, AL TAVOLO GIOVANI DI GIOVEDI'	15
	Gazzettadimilano.it	16/03/2021	GIOVEDI' 18 IL DAY SU GIOVANI E STARTUP, TURISMO, DONNE, EXPORT, DIGITAL MARKETING, LA CAMERA DI COM	18
36	Giornale di Carate	16/03/2021	A MONZA IL PRIMO LABORATORIO CON ROBOT COLLABORATIVI	23
52	Giornale di Monza	16/03/2021	A MONZA IL PRIMO LABORATORIO CON ROBOT COLLABORATIVI	24
22	Giornale di Seregno	16/03/2021	A MONZA IL PRIMO LABORATORIO CON ROBOT COLLABORATIVI	25
43	Giornale di Vimercate	16/03/2021	A MONZA IL PRIMO LABORATORIO CON ROBOT COLLABORATIVI	26
22	Il Giornale di Desio	16/03/2021	A MONZA IL PRIMO LABORATORIO CON ROBOT COLLABORATIVI	27
	Ecodellapista.it	14/03/2021	NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI	28
7	Il Cittadino - Edizione Brianza Sud	13/03/2021	TUTTI A LEZIONE DI ROBOT ECCO IL PRIMO LABORATORIO PER LE SCUOLE (P.Rossetti)	31
7	Il Cittadino - Edizione Valle del Seveso	13/03/2021	TUTTI A LEZIONE DI ROBOT ECCO IL PRIMO LABORATORIO PER LE SCUOLE	32
	Automazioneenews.it	12/03/2021	A MONZA APRE ROBO LAB, IL PRIMO LABORATORIO DI ROBOTICA COLLABORATIVA IN ITALIA	33
	Cronacheturistiche.it	12/03/2021	ROBO LAB ENTRA NELLE SCUOLE	36
	Digitalvoice.it	12/03/2021	A MONZA NASCE ROBO LAB IL PRIMO LABORATORIO CON ROBOT COLLABORATIVI	39
	Techmec.it	12/03/2021	MONZA, PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON COBOT	42
	Thenextfactory.it	12/03/2021	MONZA, PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON COBOT	44
3	Avvenire - Ed. Milano/Lombardia	11/03/2021	NASCE IL PRIMO LABORATORIO DIDATTICO CON ROBOT COLLABORATIVI SPADA (ASSOLOMBARDA): "I GIOVA	46
	Corrierequotidiano.it	11/03/2021	NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI	47
1	Il Cittadino (Monza)	11/03/2021	IL FUTURO E' A MONZA LA SCUOLA DI ROBOT DI ASSOLOMBARDA (P.Rossetti)	50
1	Il Giorno - Ed. Monza-Brianza	11/03/2021	IL PRIMO LABORATORIO COI ROBOT COLLABORATIVI (M.Galvani)	52
	Italiameccatronica.it	11/03/2021	A MONZA APRE ROBO LAB, IL PRIMO LABORATORIO ITALIANO PER LA FORMAZIONE DOTATO DI COBOT	54
	Itismagazine.it	11/03/2021	ROBOT COLLABORATIVI: INAUGURATO A MONZA ROBO LAB PER GIOVANI MENTI	56
	Ladiscussione.com	11/03/2021	A MONZA PRIMO E-LEARNING CENTER DI ROBOTICA COLLABORATIVA IN ITALIA	59
	Milano.cityrumors.it	11/03/2021	A MONZA IL PRIMO LABORATORIO DI ROBOTICA	61
	Seietrenta.com	11/03/2021	ROBOLAB: A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI	63
	Controluce.it	10/03/2021	NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI	65
	Cuoreeconomico.com	10/03/2021	A MONZA IL PRIMO LABORATORIO CON ROBOT COLLABORATIVI	67
	Gazzettadimilano.it	10/03/2021	NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI. ROBO LAB SARA' APERTO AGLI STU	70

Sommario Rassegna Stampa

Pagina	Testata	Data	Titolo	Pag.
Rubrica	Fondazione Politecnico di MI			
	Ilprogettistaindustriale.it	10/03/2021	<i>ROBO LAB, IL PRIMO LABORATORIO ITALIANO CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	74
	Ilsole24ore.com	10/03/2021	<i>IL COBOT SBARCA SUI BANCHI DI SCUOLA</i>	77
	Imprese-lavoro.com	10/03/2021	<i>NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	79
	Innovationpost.it	10/03/2021	<i>ROBO LAB, APRE A MONZA IL PRIMO E-LEARNING CENTRE DI ROBOTICA COLLABORATIVA</i>	82
	Italpress.com	10/03/2021	<i>A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	84
	Mbnews.it	10/03/2021	<i>NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	86
	Mediterraneanonline.eu	10/03/2021	<i>NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	89
	Meteoweb.eu	10/03/2021	<i>NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	92
	Mi-Lorenteggio.com	10/03/2021	<i>NASCE A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	95
	Monzatoday.it	10/03/2021	<i>NASCE A MONZA IL "LABORATORIO" DEI ROBOT PER PUNTARE SULLA TECNOLOGIA E SUI GIOVANI</i>	97
	Msn.com/it	10/03/2021	<i>IL COBOT SBARCA SUI BANCHI DI SCUOLA</i>	100
	Ottopagine.it	10/03/2021	<i>A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	102
	SardegnaReporter.it	10/03/2021	<i>A MONZA IL PRIMO LABORATORIO IN ITALIA CON ROBOT COLLABORATIVI</i>	104

\$ 8720\$ = , 21 (3 / 86 , 7 : (%

% á / \$ * & 1 / 276 (4914 . ' 6 (& + 2 . 75 (. (66410 á \$ 761 / \$ < á / (& \$ 0 á & \$ (0 (4 * á \$ 2 \$ & - \$ * á 0 * á 6 \$. á \$

á 6 \$. á \$ 0 1 6 á < 2 4 (1 ' 1 6 0 á á 6 (2 \$ 27 % 4 á & á ((12 7 % % . á & \$ 0 < 1 5 0 á 6 6 (84 / 0 6 á
8 á 2 . 170 * (

+ Q O G ! á V C N K C 0 C U E G C / Q P \ C K N q N C D Q T C V Q T K Q K P á V C N K C E Q P T Q D Q V
F Q E G P V K

0 C U E G C / Q P \ C K N q N C D
T Q D Q V E Q N N C D Q T C V K X K
G F Q E G P V K

4 K E G T E C C T V K E Q N K F & G T E C

0 L S L D F 7 Z H H @ 6 D O D

\$8720\$ = , 21 (3 / 86 , 7 : (%

áUETKXKVK CNNG

2GT NC VWC RWDD

3XEEOLFDRW LO PDUJR

.O PHUFDWR GHO ODYRUR q LQ FRQWLQXD HYROXJLRQH
VHPSUH SL• IRFDWLFJDUVFD VXLQSDRILLOL LQ
DPELWR VFLHQWLILFK HWGRQRORJLFR
VHPSUH VRQR GLVSRGLLELOL 8Q
FRPSHW#Q#HYD FROPDWR FRQ XQD
IRUPDJLRQH DJJLRUQDWD H LQ OLQHD FRQ OH HVLJHQJH
H OD GRPDQGD GHOOH LPSUHVH &RQ TXHVWD ILQDOLWj
\$VVRORPEDUGD OH)RQGDJLRQL %ULJDWWL &DPHUDQL
H 3LQWDOGL H \$DQWQHFWQLFR LQWLILFL
\$% H LQDKHQQR UHDOLJJDWR D ORQJD
5RER /DEL WUDWWD GHO SULPR (7HDUQLQJ
&HQWURERLWLFDFRQLQD,ARDUULYGDHGLFDWR DJOL VWXGHC
VHFRQGDULH FKH DWWUDYHUVR OJDWWLYLWj GLGDWWLFC
FRPSHWHQJH DSSOLFQWLYH LQ FKLDYH

3, JLRYDQL VRQR LO QRWUR IXWXUR` DIIH-SUPVRSOPSEVQD
IRQGDPHQWDOH LQYHVWLUH VX SHUFRUVL FKH VDSSLDQR
ODYRUR H DOOH HVLJHQJH GHOOH LPSUHVH ,O VHWWRUH
ELVRJR GL DJJLRUQDDEHQWIDWROWRGKIL UDERDWRDSURJH
ORQJD LQ XQD GHOOH VHGL GL \$VVRORPEDUGD YD LQ TXF
GHGLFDWR DJOL VWXGHQWL GHOOH VFXROH GHO WHUULW
SRVVRQR FRQRVHUH H DSSUHQQGHUH ODRWBDRQDQJHOC
GL UHDOLJJDWRVRSOPSEVQD SRVWL GD &RQILQGXVWULD SH
PXOWLGLVFLSOLQDULWj H ODERUDWRULDOLWj 8Q SURJHV
GHOORULHQWDPHQWR VFRODVWLFH H GHOOD IRUPDJLRQ
GL ULFRQIHUPDUVL D SLHQR WLWROR FRPH YHUD LQIUDV'

6HL OH VFXROH GHO WHUULWRULR FRLQYROWH QHO SURJ
ORQJD ,.6 /HRQDUGR GD 9LQFL GL &DUDWH %ULDQJD ,7,)F
ODMRUDQD GL &HVDQR ODGHUQR ,36,\$ OHURVQLDGLVWVXVFRQ
GD WXWWD ,WDOLD FKH KDQQR LQGLDWR PDUDRMSUDMLB
IRUPDJLRQH H DOOD FUHVFLWD GHOOH FRPSHWHQJH GHOC
3UHVVLGHQWH)RQGDJLRQH ODVVLP %ULJDWWL 3FRQ TXHV
XOWHULRUH FRQWULEXWR DOOQLQQRYDJLRQH H DOOR VYI
FRQVHJQD DL JLRYDQL H DO WHUULWRULR XQ OXRJR GL I
WUDJXQDQGLULD H FRPSHW#Q#HL67QRVWUR SDHVH'

3,O ODERUDWRULR GL URERWLFDFRIUH DL JLRYDQL QXRY
*LVHOOD 9HJHWL SUHVLGHQWH GL)RQGDJLRQH 3LQR &I
SRVVLELOLWj GL LQVHULUVL D SLHQR WLWROR QHO PHUF
SURJHWRU SHU OQLQQRWDWLYLWj H OD ULFDGXWD SRVLW
IRQGDWRUL HUDQR GXH LPSUHQLWRUL GHVLGHURVL GL
UDJDJL H LQVHJQDUH ORUR XQ ODYRUR`

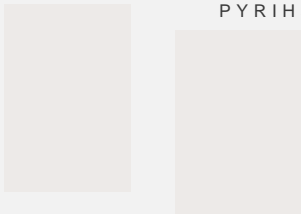
,O ODERUDWRULR q HDORERWLFDFRQDORUQDULXLD EUDFFL
XQR D GXH EUDFFL SURJHWWDWL SHU L SURFHVV GL DV
GHJOL RSHUDWRUL LQ WXWWD VLFXUHJJD /D VHPSOLFLWj
PRYLPHQWL H OH SRVLJLRQL GHO URERW LQ PRGR IDFLOH
ODERUDWRULR VRQRVWDDUHGRWDVFRQHWVXGLRWH GL I
EDVL GHOOD SURJUDPPDJLRQH RILOLQH GHL URERW 34XH
GL DJJLRUQDPHQWR D WXWWL L GRFHQWL FRLQYROWL` DI
\$%3FKH FL KDQQR HVSUHVVXQ IRUWH DSSUHJDPHQWR
SRVLWLYD VXO SHUFRUVR GL IRUPDJLRQH GHL ORUR VWX
OLYHOOR QDJLRQDOH ULFHYHQGR XQ HOHYDWR QXPHUR
FL FRQIHUPD FKH FL VWLDPXRYHQGR QHOOD JLXVWD G

*OL VWXGHQWL SRWUDQQR TXLQGL LPSUDNUHSDRQHULHWRH
LQVWDOODWL FRPSOHWDQGR JUDJLH DOOQLXOWLPD JHQHL
OJDFTXLVLJLRQH GL FRPSHWHQJH WHRULFR SUDWLFKH
3/D VILGD GHO SURVVLP IXWXUR` DIIHURDGDJHQRN'DRW
OLODOR JLRFKHuj VXL WHPL GHOOD GLJLWDOLJJDJLRQH H
DYDQWL H WUDJXDUGDUH FRQ DQWLFSLR L QXRYL PRGH
KD PHVVR DQFRUD SL• LQ HYLGHQJD SRWuj FRQVHJQDUH
JHQHUDJLRQL 4XHVWR ODERUDWRULR q VLFXUDPHQWH XQ

áUETKXKVK CNNG PGYUNGVVGT |

128530

-P (YFFMS HM SKKWFMS HIP
PYRIHá



QSaUKIY „< ^>I{a ...f...„

+ -978->-%430-8-'% %::3'%896% '%6')6) '632%') '90896) -28)6:-78) '311)28- %&&32%1)28-

0)++- -0 (9&&-3

\$UFKLWHWWL a PRUWR
)UDQFHVFR 7UDEFFR
GHVLJQHU LQQRYDWRUH
GHJOL HOHWWURGRPHVWFL

%HROVRSW 2IP 8VEFYGGJSRHe YRE RYSZE WSGMIXÚ *8 % I TYV GSRXMR
TVSKIXXE^MSRI WM HIHMGê MRXIRWEQIRXI EP PEZSVS HIPPE JSVQE^MSRI TVIWWS M
IVE IRXVEXS RIP 'SPPEFSVê EPP MWXMX^MSRI HM YRE JEGSPXÚ EYXRSQE HIH

ISI_[Ia_am

%8 „< " 0=% ...f...„



S Q Q X Q F L R S X E E O L F L W D U L R

» I_[Ia_am% % #K\ „œœš 2I>FpGGa Pa_le p_> _pau> maGSKoB »
_K\\É>ooSuSoB IS ilaQKoo>{Sa_K^a mS IKISGe S_oK_m>^K_oK >\
-a\SoKG_SGa IS "S\>_a^a IauK KI> K_ol>oa _K\ „œœš^ a\\>Fale >
>poa_a^> IKISG>o> >\\ÉS_mKQ_>^K_oa IK\ IKmSQ_^a IauK Pp iaS
1i>GK >F K -IalpGo 3m>FS\Sox >F^a iIKmSIK_oK IK\ alma IS \>p
_QS_KKIS_Q K^a I>\ ...ffœ^a GaalIS_>oaIK IK\ Galma IS aooal>oa
Pa_l>oa^ I> S_aIoIK ^K^Fla IK\ Ga_mSQ\Sa IÉ>^^S_SmoI>{Sa_K IK\\> a_I>{Sa_K -a\SoKG
"S\>_a^
2I>FpGGa PKGK i>IoK IK\ a^So>oa 1GSK_oS•Ga IK\\> 2ISK_>K IS "S\>_a I>\ „œœ%o >\ .

Al **PoliHub**

Il linguaggio delle startup Una nuova proposta didattica

Il **PoliHub** ha avviato il percorso esperienziale per diventare mentor "Entrepreneurship Lab".

Si tratta di una iniziativa che «coinvolge i partecipanti trasferendo loro le dinamiche, il linguaggio e le metodologie

proprie delle startup». In un arco di 10 settimane - la durata della proposta - i partecipanti avranno la possibilità di lavorare fianco a fianco di startup impegnate nella ricerca e validazione dei loro modelli di business.

«Attraverso una interazione settimanale che prevede il loro coinvolgimento diretto, i futuri Startup Expert di **PoliHub** hanno l'opportunità di applicare le metodologie - di base ed avanzate - apprese durante le due giornate iniziali di formazione,

con il supporto di un senior expert di Eptagon Lab che accompagna i partecipanti nelle 9 settimane successive di lavoro ed interazione con le startup selezionate da **PoliHub**», hanno spiegato i promotori. Per info: polihub.it. C. DOZ.



Al Polihub

Il linguaggio delle startup Una nuova proposta didattica

Il Polihub ha avviato il percorso esperienziale per diventare mentor "Entrepreneurship Lab".

Si tratta di una iniziativa che «coinvolge i partecipanti trasferendo loro le dinamiche, il linguaggio e le metodologie

proprie delle startup». In un arco di 10 settimane - la durata della proposta - i partecipanti avranno la possibilità di lavorare fianco a fianco di startup impegnate nella ricerca e validazione dei loro modelli di business.

«Attraverso una interazione settimanale che prevede il loro coinvolgimento diretto, i futuri Startup Expert di **Polihub** hanno l'opportunità di applicare le metodologie - di base ed avanzate - apprese durante le due giornate iniziali di formazione,

con il supporto di un senior expert di Eptagon Lab che accompagna i partecipanti nelle 9 settimane successive di lavoro ed interazione con le startup selezionate da **Polihub**», hanno spiegato i promotori. Per info: polihub.it. C. DOZ.



125'0,/\$12 ,7

VKDUHERWBPRQJD

⬆ &+, 6,\$02 7(55,725,2 38%/,&,7-~&217\$77,

0(7(2



'90896% +9783 +-3:%2-7%098) 236(
%889%0!@32%'%30-8-)%3231-%(-836-%704)368))) :-()3 1-0%23
74)88%'300-*'78=07'930%&)2)77)6)

&,1,6(//2 %\$/6\$026(672 6\$1 *,29\$11&2/2*12 021=(6(&250\$12 %5(662 &86\$12 0,/\$1,123\$(512 '8*1\$12

2);7

⬆ 7251\$ \$//\$ +20(3\$*(

&HUF D

&HUF

1MPERS PE 'EQIVE HM 'SQQIVGMS EPPE (MKMYER HOP P
VEGGSRXEXE HEPPI MQTVIWI 2);70)88)6

)QEMP

2SQI

0IKKM P MRJSVQEXMZE TVMZEGJ

EGGIXXS M XIVQMRM

.6&5.9

7)+9- 236(1-0%23

QEV^S

EV 5HGD]LRQH 6WDPSD \$UWLFRROR
 &RPPHQWL &RQGLYLGL

8QD JLRUQDWD &DPHQD]OWFRGDPHUFLR 0LODQRQRQJD %ULDQJD /RGL
 RFFDVLRLQHJGWODD BHPNDQLIHVWD]LRQFXSQRFRVVIDODQR
 \$VVHVVRUDWR DOOD 7UDVIRUPD]LRQH GLJLWDOH H 6HUYL]L FLYLFL ,O UX
 DOWR FRQWHQXWR WHFQRORJLFR LO WXULVPR FRPH OHYD GL ULJHQHU
 GLJLWDOH OTHSRUH H LQILQH OH VROX]LRQL LQQRDYLWH GHOOH VV
 UHWDLO GHOLYHU\ PDUNHWLQJ GLJLWDOH H WXULVPR &LQTXH HYHQWL LQ
 H YDORUL]]DUH OH UHDOWj LPSUHQGLWRULDOL FKH VWDQQR WUDVIRUPD
 GLJLWDOH FRQWULEXHQR D UHQGHUH 0LODQR H LO VXR WHUULWRULR VHI

2JJLLRYHGu PDUJR DOOH RUH .VFU]DSQUXUXDUHFRQLVXOWL
 VDOXWL DL SODUHQHFRVIRVHWLWDLULR *HQUHDOH &DPHUD GL FRPPHUFLR 0
 0RQJD %ULDQJD &RPPHQWL &RQGLYLGLR VVVRUD D 7UDVIRUPD]LRQH 'LJLWDOH H 6HUYL]L
 &RPXQH GL 0LODQR

)RFXV VXOOH GRQQH CROOH DUH VXC
 WHPD 3'RQQH GDO IXW
 HTXD H VRVWHQLELQW
 PRPHQWR GL FRQIURC
 SOD\HU DO IHPPLQLOH
 DOWR FRQWHQXWR WH
 OH RSSRUWXQLWj FKH
 DOOH GRQQH \$ F)
 ,PSUHQGLWRULD IHPP
 3DROD *H&RQDOLUOLHU
 FRPPHUFLR GL 0LODQ
 /RGL VXO WHPD GR
 FRPSHWHQ]H IHPPLQL
 0DUFR)3UHVLGHQWH)RQGD]LRQH
 *OREDO &RPSDFW ,WDOLD WEF VXO UXROR GHOOHFRQRPLD FLUFRODL
)HUUDU]SHUWD 67(0 VHWRUH ,QIRUPDWLFR ± 8QLYHUVLWj GHOOH,Q
 ,QIRUPDWLFD H FLWwj GHO IXWXUR OH FRPSHWHQ]H DYDQ]DWH SHU OTH
 WHVWLPRQLDQ]XGLDLDPSUHQHMLQOLHU &(2 'H /\$% 6SD]L GL LQFOXVLRQH
 VRFLDOH FRQILQL SURJHWWD]LRQH HG LPSDWWL
 5REHUWD &RFFR

L.
UH

6HJX]REXV WXULVPR DOOH RUH H VXO FDV,0GL 0LODQR 3DUWQHUV
 WHPD q 3,QQRD]LRQH VRVWHQLELQWj LQFOXVLYLWj LO WXULVPR
 WHUULWRULR OH ,VFU]LRQL

5HODWVUD &RQBHWLD GL FRPPHUFLR GL 0LODQR 0RQJD %ULDQJD /RGL
 7XULVPR DFFRPSD]KFDUHDUOVUODDORR3DUWQHUV VXOOH 6ILGH
 RSSRUWXQLWj VWUXPHQLW SHU IDUVLQULFRD]HSHUFRQWL QHOOD 3QXRYD QF
)RFXV VXO FRVH]HGRDVRQ]LXDOHQWH H GRFHQWH GL PDUNHWLQJ WXULV
 SURVVLPR)XWXUR VXL QXRYL WUHQQ GHOOH GRPDQGD WXULVWLFD 7HV
 +RWFLOOD]URRQ]LRQH GLJLWDOH GHOOH ILOLHUD DOEHUJKLHUD DWWDUDY
)RFXV VX /LQNHG,1 ,WDO\ +LGRVWWSHQHMQVWD =FRQR Q VX
 GLYHUVLILFD]LRQH GHOOHRIIHUWD H SRSRVWH LQQRDYLWH GHOOH]LQWHUP
 \$OOH RUH)RFXV GLJLWDOH 3,('FFHOHQ]H 'LJLWDOL _ 777 7RROV

125'0,/\$12 ,7

GLJLWDO PDUNHWLQJ, VFWLQURQX SDD RHOQDFD VX 3VWUXPHQWL FRQVLJOL DVWX]LH' XWLOL SHU LO GLJLWDO PDUNHWLQJ D]LHQGDOH FRQ XQ R GDOO]HPHUJHQ]D VDQLWDULD H DO 3EDJDJOLR GL GLJLWDOL]]D]LRQH' %DUEDUD±%SRUHVDDQRJHWWL SHU LO V&KWDHLPD 3FUDHWVDOH ±)RUPDSHU 3URPRWHU SHU LO 3XQWR ,PSUHVD 'LJLWDOH GHOOD &DPHUD GL &RPPHUF /RGL 7HWLPRQLDQJHFR *LDFRFRD \$OHVVDQGR ZHUUDQHJUD 'RQNH\ &RPPHUFH

\$OOH RUH)RFXV H[SRUW 33,' ',*,7 (;3257 LQQRYD]LRQH FUHDWLYLW O]H[SRUW]LRQL FDVR 7DLW• 0LODQR OX[XU\ EUDQG GHO WDEOHZDUH F] JUD]LH DOOH LVWLWX]LRQL &RPH GHVWUHJJLDUVL WUD VRFLDO PHGLD HG GLYHUVL" &RVD VXFFHGH LQ D]LHQGD TXDQGR VL VSLQJH VXOO]DFFHOHU 5LWD %RQXSHULWD GL 'LJLWDO 0DUNHWLQJ HG ([SRUW 6WUDWHJLVW 2ZQHU DVVRF]LQV]LRU]DQJHFR &RPPHUFDOH 7DLW• 0LODQR

\$OOH RUH 7DYROR *LRYDQL GLJLWDOH[SHULHQFHV VXOOH VROX]LRQL GHOOH LPSUHVH SHU L VHWWRUL UHWDLQV]LRQH\ PDUNHWLQJ GLJLWD

/]DSSXQWDFHQROR GLRYDQL 'LJLWDO([SHULHQFHV ± /H VROX]LRQL GHOOL LPSUHVH LQQRYDWLYH SHU L VHWWRUL UHWDLQV]LRQH\ PDUNHWLQJ GL &DPHUD GL FRPPHUFRL GL 0LODQR 0RQ]D%QR DQ]LDV]RGLHNOO]DPELWR GH 1HO FRUVR GHOOD SLWFK VHVLRQ YHUU] GDWR VSD]LR DOOH VWDUWXS H I DO WHUP&DQ]H]D]RQXWLRQV LQQRYD]LRQLSRUW]LRQV]D]RQ]LD GL SURVVL &DPHUD GL FRPPHUFRL GL 0LODQR 0RQ]D %ULDQ]D /RGL L SDUWHFLSDC VROX]LRQL LQ DPELWR H FRPPHUFH GHOLYHU\ WUDFFLDELOLW] JHVW GLJLWDOH WXULVPR HG HQWHUWDLQPHQW

'XUDQWH O]LQFRQWUR GL QHWZRUNLQJ OH VWDUWXS H OH LPSUHVH ULVSRQGHUQQR DL TXHVLWL GL XQD SODWHD GL D]LHQGH HVSHUWL LQYI

&RQ OD SDUWHFLSD]LRQH GL (PLO \$ELUDVFLG *LRUQDOLVWD)RXQGHU 0DUL/DXUD \$OELQL 3DUWQHU \$5\$' 'LJLWDO (QWUHSUHQXHU H 6WDUW \$VVRFLDWH)RQR GL)RQL 9HQWXULWDO\ &'3 9&)RQR 1D]LRQDOH %DUEDUD -XQLRU 7HFKQROR] 7UDQVHU 0DQDJHU 3ROLWHFQLFR GL 0LO GL &DVDOHJJLR \$VVRFLDWL *LDFRPR %LUDJKL 5HVSQVDELOH ,QQRYD]LR 'RUDOLFH %RVL +HDG RI &RPPXQLW\ 3UH]]R LW VUO _ 1LFROHWV 3DUWQHUVKLS H &RPPHUFH 1H[L 3D]PHQW \$OH[LR &DVVDQL 6WHQW(-RQDWKQD &ODUNH 6WDUWXS 3URJUDP 0DQDJHU SHU LO VXG (XURSD 29 &KLHI 2SHUDWLQJ 2IILFHU 0,67(5 :25.(5 _ 6DUD 'H &RSSL \$FFR) 3URMHFWPRRQ 65/_ 1LFROZ 'RQDWR \$PPLQLVWUDWRUH 'HOX[\ 65/_ 3D 3DUWQHU)RQR /9HQWXUH *URXS _)DELR)DQHFFR &(2 GL /LQQHW &R &G\$ GL ,%\$1 _ \$OHVLR *LRD &(2)RXQGHU 0HGURS 6UO _ %RXWURV /DF 6WDUER[6UO _ 'RPHQLFR /DXGRQL 9HQWXUH 3DUWQHUV ,QGDFR 9HQW /DYHFKLD &7 &RRDELW _ /RUHQ]R /RUHQ]L ,PSUHQGLWRUH ± VHWWRUL /RUHQ]R 0DJJLRQL &R)RXQGHU &(2 *(/ 3UR[LPLW\ _ 0DUF 0DJJL 5HVHDFK \$QG 'HYHORSPHQW /RFDO*UHHQ _ \$QGUHD 0DQJLOOL &)DUPDNRP _)UDQFHVFR 0DQWHJD]]LQL)RXQGHU &(2 0*+ 9HQWXUH &D 0DVFKHU 9HQWXUH \$VVRFLDWH 3OXJ DQ 3OD\ _ -DFRSR 0D]]ROD &R 0HL &(2 H &RIRXQHU GL 7RFNH _ 1D]]DUHQR 0HQJRL &R)RXQGHU 6WI ,QWL 0HULQR 5LPLQL %XVLQHVV 'HYHORSPHQW 0DQDJHU 7HFKHGJH 6 *HQHUDO 0DQDJHU 5HWDO ,QVWLWXWH ,WDO\ _ *LXOLR 1LFROHWL)RXQGHU 35 (YHQWV (QULFR 3DQGLDQ)UHFR)ULJR 6UO _ 'RPHQLFI 3URMHFW 'HYHORSPHQW 3ROL+XE _ /DXUD 3ULQ]L +HDG RI DFFHOHU 0DWWR 3UL]]RQ \$QDO\W D_FXEH _ \$QWRQLR 5DJXD &R IRXQGHU 5H ,QQRY8S _ /XFD 6DOHUQR -XQLRU %XVLQHVV \$QDO\W \$GG 9DOXH 6U 6LQGDFR &(2 GL /H 9LOODJH E\ &\$ 0LODQR _ 0DULDQR 6SDOHWL &RXQW _ (GPRQR 6SDUDQR &'2 H UHVSQVDELOH GHO GHDOIORZ 'LJLWDO 0I %XVLQHVV 'HYHORSPHQW SUHVVR -RXOH OD VFXROD GL (QL SHU (5HVSQVDELOH 6HOOD/DE 0LODQR _ *LDQOXFD 9HQHUH &KLHI ,QQRYE (PLODQR 6HUJR 9HUJ 'LJLWDO (FRV\WHP 0DQDJHU SUHVVR &()5,(/ FRR GHOO] (FRVLVWHPD 'LJLWDOH (_ 5REHUWR =XU]ROR 6DOH &RQVXOWD(0LODQR %LFRFFD

3LWFK VHVLRQ 6H]LROR]V]LRQV]RUG]WDLR JHQHUDO &DPHUD GL FRPPHUF 0LODQR 0RQ]D %ULDQ]D /RGL VXO WHPD 6ROX]LRQL LQQRYDWLYH SH SURVVLPLW] /H 6WDUWXS H OH LPSUHVH LQQRYDWLYH GHOOD &DO IRU VR 6UO &ULVLDQR 'L %DWLWVD % 6HUYLFH VUO \$QWRQLR &ULQLHUL EOC 0LOH VUO -DFRSR %HUOXVFRQL H 1RYLD 6 S D 'LHJR \$QDVWDVL (FLUFXC ,ORYHFRPP VUO 5HQDWR 0DVFROR .QREV \$QGUHD &LOLEHUWL 0RYL &HQWRPDQL 5XQHODE 6UO 3DROR 0DVVHQ]DQD 6LQDS VUO 6LPRQD 5 (OHRQRUD *DOX]]L :HQGD V U O 0DWLWLD 1DQHWWL

*/, \$33817\$0(17, ', 2**, \$// \$ 0,/\$12 ',*,7\$ / :((.

128530

125'0,/\$12 ,7

128530























































