

## DETERMINAZIONE PRESIDENZIALE

**Il sottoscritto Ferruccio Resta**, nato a Bergamo il 29 agosto 1968, Codice fiscale RST FRC 68M29 A794Y, in qualità di Presidente e Legale Rappresentante della Fondazione Politecnico di Milano, con sede in Piazza Leonardo da Vinci 32, 20133 Milano, Codice Fiscale 97346000157 e Partita IVA 04080270962,

**Visto** il D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 “Codice dei contratti pubblici”;

**Viste** le Procedure di Qualità di Fondazione Politecnico di Milano per l’affidamento di contratti per l’acquisto di beni e servizi;

**Visto** l’art. 50 comma 1 lettera b) del D. Lgs. n. 36/2023, ai sensi del quale le stazioni appaltanti possono procedere, per acquisti di beni e servizi di importo inferiore a **140.000 Euro al netto dell’IVA**, mediante affidamento diretto, anche senza la consultazione di più operatori economici;

**Considerato** che la Fondazione Politecnico di Milano ha la necessità di condurre uno studio dedicato alla modellizzazione e valutazione dell’impatto del progetto “The Human Safety Net per l’inclusione lavorativa di rifugiati e migranti nel settore sanitario in Italia” promosso nell’ambito del programma “The Human Safety Net per i Rifugiati”, che prevede, nell’arco di due anni, la formazione di 300 persone (cittadini/e extra UE) alla professione di ASA o alla riqualifica da ASA a OSS.

**Considerato** che nell’ambito di tale studio è stato richiesto di integrare i profili di valutazione dell’impatto con un’analisi giuridica che completerà lo studio in alcune delle fasi presentate a The Human Safety Net (THSN) con la proposta tecnica.

**Considerato** che al fine della realizzazione delle attività inerenti lo studio sopra descritto, Fondazione Politecnico di Milano intende affidare un *servizio di analisi giuridica* ad un operatore economico in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all’esecuzione delle prestazioni richieste;

**Considerato** che in data 16/10/2024 la Fondazione Politecnico di Milano ha chiesto all’operatore economico RP LEGAL & TAX ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE (di seguito anche “RP Legal”) un preventivo per un servizio di analisi giuridica e che l’operatore economico RP LEGAL & TAX ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE in data 14/11/2024 ha prodotto propria offerta economica (Allegato 1) inerente il servizio richiesto per un importo complessivo pari a 25.500,00 € (venticinquemilacinquecento/00 euro), comprensivo di IVA 22%, cassa 4% e R.A. 20%.

**Considerato** che tale affidamento verrà svolto in accordo con l’art. 50, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 31 Marzo 2023, n. 36 e che la procedura sarà svolta anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all’esecuzione delle prestazioni contrattuali;

**Ritenuto necessario** procedere, ai sensi degli artt. 19 e ss. Del D. Lgs. 36/2023, all’affidamento del servizio di cui sopra mediante utilizzo di piattaforme di approvvigionamento digitale certificate da AGID, la procedura di affidamento diretto in oggetto verrà gestita telematicamente mediante Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) utilizzando il portale [acquistinretepa.it](http://acquistinretepa.it);

per le motivazioni espresse in premessa,

**DISPONE**

ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D. Lgs. 36/2023, l'affidamento diretto tramite trattativa diretta MEPA n. 4836523 del servizio di analisi giuridica di cui in premessa, per un importo complessivo lordo pari a 25.500,00 € (venticinquemilacinquecento/00 euro), all'operatore economico RP Legal con sede legale a Torino (TO) via Amedeo Avogadro 26 CAP 10121, non soggetta all'iscrizione al registro delle imprese della CCIAA in quanto associazione professionale, con C.F. e P. IVA nr. 07877520010;

di nominare Responsabile Unico di Progetto, il Direttore Generale di Fondazione Politecnico di Milano, dott. Federico Colombo, ai sensi dell'art. 15 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i.;

di nominare quale Responsabile del Procedimento per la fase di affidamento Antonio Chiaia;

di nominare quale Responsabile del Procedimento per la fase di esecuzione Daniele Fabrizio Bignami;

di imputare gli oneri relativi agli anni 2024, 2025 e 2026 al codice di progetto R0375X, centro di costo 21.20;

che il pagamento verrà effettuato nel rispetto degli obblighi di cui all'art. 3 della Legge 136/2010 e comunque previa presentazione di pro-forma debitamente controllate e vistate in ordine alla regolarità e rispondenza formale e fiscale;

che il contratto di affidamento si intende stipulato con documento di stipula generato dal MEPA ;

che il presente provvedimento è sottoposto agli obblighi di pubblicazione e comunicazione di legge.

Milano, li 25/11/2024

Il Presidente

Prof. Ferruccio Resta

*Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente*

**Allegati**

- **ALLEGATO 1: preventivo dell'operatore economico RP Legal trasmesso il 14/11/2024**

Torino, 5 novembre 2024

*Spettabile*  
*Fondazione Politecnico di Milano*  
*P.zza L. da Vinci, 32*  
*20133 Milano*

**Alla c.a.:** Ana Cecilia Rivera Alvarado

**Oggetto: Progetto “The Human Safety Net per l’inclusione lavorativa di rifugiati e migranti nel settore sanitario in Italia”: il sistema sanitario italiano come volano dell’integrazione dei rifugiati in Italia” – Proposta Tecnica e Offerta Economica**

*Spettabile Fondazione*

E’ emersa la necessità di condurre uno studio dedicato alla modellizzazione e valutazione dell’impatto del progetto “The Human Safety Net per l’inclusione lavorativa di rifugiati e migranti nel settore sanitario in Italia” promosso nell’ambito del programma “The Human Safety Net per i Rifugiati”, che prevede, nell’arco di due anni, la formazione di 300 persone (cittadini/e extra UE) alla professione di ASA o alla riqualifica da ASA a OSS. Nell’ambito di tale studio è stato richiesto di integrare i profili di valutazione dell’impatto con un’analisi giuridica che completerà lo studio in alcune delle fasi presentate a The Human Safety Net (THSN) con la proposta tecnica (“**Proposta Tecnica**”).

## **1. Proposta Tecnica**

### **1.1 Oggetto**

Il progetto “The Human Safety Net per l’inclusione lavorativa di rifugiati e migranti nel settore sanitario in Italia” intende sviluppare un modello di valutazione di impatto ed economica capace di comprendere, descrivere, massimizzare e replicare il valore generato dal Progetto di THSN (d’ora in avanti Progetto) che si pone quattro obiettivi:

- Analisi critica della fattibilità del Progetto (Fase 1);
- Modellizzazione dell’attività di Progetto, anche con riferimento ai profili normativo- regolamentari e dei policy (Fase 2);
- Valutazione degli outcome e degli impatti di Progetto (Fase 3a);
- Valutazione economica di impatto e definizione del risparmio e dell’efficientamento della spesa pubblica (Fase 3b).

L'analisi giuridica, oggetto della presente proposta, riguarderà i profili di carattere giuridico-normativo che verranno analizzati e processati in particolare nel corso delle Fasi 1 e 2 come di seguito dettagliato.

Fase 1 - Analisi critica della fattibilità del Progetto anche con riferimento ai profili normativi e regolamentari del medesimo (a titolo esemplificativo: processi di riconoscimento della protezione internazionale, di altre tipologie di permesso e/o di altre situazioni di vulnerabilità, valutazione e riconoscimento dei requisiti regionali ecc.) con riferimento alla scelta dei soggetti che verranno avviati alla sperimentazione, alle peculiarità dei permessi (Titolari di protezione internazionale e di varie tipologie di permesso di soggiorno), in possesso dei requisiti regionali per accedere ai corsi di formazione (competenze linguistiche, titoli di studio).

Condurre un'analisi della probabilità di successo del piano di progetto attraverso un esame dettagliato delle barriere e dei fattori che potrebbero manifestarsi come determinanti critici, potenzialmente minacciando la robustezza del progetto, tenendo conto anche della natura della relazione in essere fra i diversi soggetti coinvolti nel Progetto e dei ruoli ed obiettivi assunti dai medesimi nell'ambito del medesimo.

Inoltre, verranno esplicitati gli strumenti e le risorse indispensabili che contribuiscono a incrementare le probabilità di successo del progetto, come precedentemente documentato in contesti analoghi. Questa parte del lavoro verrà svolta come ricerca desk attraverso l'analisi approfondita della letteratura accademica e della letteratura grigia, nonché attraverso interviste con esperti e practitioners nazionali e internazionali coinvolti in progettualità sperimentali simili o comparabili.

| OBIETTIVO   | ATTIVITÀ   | TEMPISTICHE      | DELIVERABLE   |
|---|--|------------------|---|
| Valutare la fattibilità del progetto in relazione a barriere normative, regolamentari e operative | <u>Analisi barriere normative, regolamentari e operative:</u> Valutazione degli aspetti giuridici e regolamentari legati ai processi di protezione internazionale, permessi di soggiorno e requisiti per l'accesso ai corsi di formazione. | ENTRO 31/12/2024 | <u>Matrice dei requisiti normativi:</u> Elenco delle normative rilevanti e dei requisiti specifici per l'implementazione. |
| Analisi della probabilità di successo   | <u>Ricerca desk:</u> Analisi della letteratura accademica e grigia relativa a progetti simili, con focus su best practices e barriere specifiche.  | ENTRO 31/12/2024 | <u>Report di fattibilità preliminare:</u> Analisi dei rischi e delle opportunità.   |
|   | <u>Interviste con esperti e practitioners:</u> Coinvolgimento di esperti per comprendere gli aspetti critici della gestione di progetti simili e raccogliere feedback su soluzioni pratiche.   | ENTRO 31/12/2024 | <u>Documento con raccomandazioni iniziali:</u> Suggerimenti per mitigare i rischi e aumentare le probabilità di successo. |

Fase 2 - Modellizzazione dell'attività di Progetto, anche con riferimento ai profili normativo- regolamentari e dei policy  
Effettueremo una fase iniziale di modellizzazione del processo delle attività per quel che riguarda le questioni normative e burocratiche. Acquisire una comprensione approfondita del funzionamento del processo è cruciale per renderlo più coerente, consentire il controllo delle variabili e garantire la sua riproducibilità. Mediante l'identificazione preventiva di eventuali ostacoli, sarà possibile identificare i momenti chiave del processo. Questa attività si concentrerà anche

sull'evidenziazione e sulla sistematizzazione degli obiettivi di progetto in base alle diverse parti interessate. Saranno definite le aspettative, i bisogni e le capacità degli attori coinvolti nel Progetto al fine di definire un flusso che faciliti un'orchestrazione sinergica delle attività. **Saranno inoltre prospettate alcune possibili soluzioni - anche con riferimento agli aspetti normativi, contrattuali, regolamentari e di policy - per rendere il modello scalabile e replicabile rimodulandone le caratteristiche, a seconda dell'ambito e delle finalità.**

Questa parte del lavoro sarà svolta attraverso interviste e studio della documentazione riguardante i partner di progetto.

A livello inter-organizzativo: definiremo le fasi del processo inter-organizzativo (tempistiche delle diverse fasi, integrazione e continuità dell'azione) nelle tre macro fasi di: reperimento dei beneficiari; processo professionale (livello di appropriatezza del processo di formazione in relazione a standard di riferimento); processo di inclusione nel mercato del lavoro.

| OBIETTIVO   | ATTIVITÀ   | TEMPISTICHE      | DELIVERABLE  |
|---|--|------------------|--|
| Modellizzazione del processo delle attività   | <u>Modellizzazione del processo:</u> Analisi dettagliata delle fasi operative del progetto e identificazione delle variabili e degli ostacoli.   | ENTRO 31/12/2025 | <u>Modello operativo dettagliato del processo inter-organizzativo:</u><br>Schema delle fasi di progetto con descrizione (tempistiche, integrazione e continuità d'azione) nelle fasi principali (reperimento beneficiari, processo professionale processo di inclusione) |
| Identificazione delle variabili chiave e identificazione preventiva degli ostacoli                                      |  |                  |  |
| Definizione degli obiettivi e delle aspettative di ciascuna parte interessata per allineare le loro capacità e bisogni. | <u>Definizione delle aspettative degli attori coinvolti:</u> Raccolta dei bisogni, capacità e aspettative delle parti interessate per ottimizzare la collaborazione e le sinergie.   | ENTRO 31/07/2026 | <u>Documento del flusso inter-organizzativo:</u><br>Flusso di lavoro inter-organizzativo, con specifica delle fasi di reperimento dei beneficiari, processo formativo e inclusione lavorativa.   |
| Analisi di scalabilità e replicabilità  | <u>Identificazione di soluzioni scalabili e replicabili:</u> Studio di possibili strategie per replicare il modello, adattandolo alle diverse necessità e contesti, con riferimento agli aspetti normativi, contrattuali, regolamentari e di policy. | ENTRO 31/07/2026 | <u>Rapporto di raccomandazioni per scalabilità e replicabilità:</u><br>Proposte di adattamento del modello alle diverse finalità e contesti.   |

Il nostro Team

Di seguito i contatti dei professionisti coinvolti:

| Professionista/Ruolo                              | Ufficio | Contatti                 |
|---|---------|--------------------------|
| <b>Giuseppe Taffari</b><br><i>Partner</i>         | Milano  | Giuseppe.taffari@rplt.it |
| <b>Emiliano Giovine</b><br><i>Partner</i>         | Torino  | Emiliano.giovine@rplt.it |
| <b>Innocenza Spina</b><br><i>Junior Associate</i> | Milano  | Innocenza.spina@rplt.it  |

## 2. Offerta Economica

### 3.1 Onorari

Il preventivo dei nostri onorari per lo svolgimento dell'Incarico è pari ad Euro 25.500,00 tenuto anche conto del livello di complessità dell'Incarico.

### 3.2 Spese ed accessori di legge

Tutti i nostri compensi devono intendersi comprensivi di IVA (22%, se applicabile) e accessori di legge (4% CPA), ove applicabili.

## 3. Pagamenti e fatturazione

I termini di pagamento dei nostri compensi saranno i seguenti:

- Euro 16.500,00 entro il 31.12.2024
- Euro 6.000,00 entro il 31.12.2025.
- Euro 3.000,00 entro il 31.07.2026.

L'emissione della fattura sarà effettuata una volta ricevuto il pagamento dell'importo dovuto per l'ammontare corrispondente al pagamento ricevuto.

\*\*\*

Qualora vi fossero dubbi o richieste di chiarimenti circa qualsiasi aspetto della presente Proposta Tecnica e Offerta Economica, restiamo a completa disposizione.

Ove d'accordo con quanto sopra, preghiamo di restituirci una copia della presente sottoscritta, comprensiva di allegati, per conferma e accettazione.

Con i migliori saluti.

**RP LEGAL & TAX ASSOCIAZIONE PROFESSIONALE**

(Emiliano Giovine)

