

**DP 08/2025**

### **DETERMINAZIONE PRESIDENZIALE**

**Il sottoscritto Ferruccio Resta**, nato a Bergamo il 29 agosto 1968, Codice fiscale RST FRC 68M29 A794Y, in qualità di Presidente e Legale Rappresentante della Fondazione Politecnico di Milano, con sede in Piazza Leonardo da Vinci 32, 20133 Milano, Codice Fiscale 97346000157 e Partita IVA 04080270962,

**Visto** il D. Lgs. 31 marzo 2023, n. 36 “Codice dei contratti pubblici”;

**Viste** le Procedure di Qualità di Fondazione Politecnico di Milano per l’affidamento di contratti per l’acquisto di beni e servizi;

**Visto** l’art. 50 comma 1 lettera b) del D. Lgs. n. 36/2023, ai sensi del quale le stazioni appaltanti possono procedere, per acquisti di beni e servizi di importo inferiore a **140.000 Euro al netto dell’IVA**, mediante affidamento diretto, anche senza la consultazione di più operatori economici;

**Considerato** che La Fondazione Politecnico di Milano, fondazione universitaria istituita ed operante in base al DPR del 24.05.2001, n. 254, ha un ruolo di Affiliato allo Spoke 3 (Soggetto Esecutore) e quindi all’HUB (Soggetto Attuatore) dell’Ecosistema dell’Innovazione “MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action” nell’ambito del Programma di Ricerca e Innovazione “MUSA - Multilayered Urban Sustainability Action” finanziato dal Ministero dell’Università e Ricerca (“MUR”) a valere sul finanziamento dall’Unione Europea - NextGenerationEU nell’ambito del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza (“PNRR”) - Missione 4 (“M4” Istruzione e Ricerca) - Componente 2 (“C2” dalla Ricerca all’Impresa) - Investimento 1.5 (Creazione e rafforzamento di “Ecosistemi dell’innovazione”, costruzione di “leader territoriali di R&S”) – Avviso N. 3277 del 30/12/2021 del Ministero dell’Università e della Ricerca (infra “il Progetto”). Dati identificativi del Progetto: Codice identificativo ECS00000037, Decreto di concessione del finanziamento n. 1055 del 23/06/2022; CUP di Fondazione Politecnico di Milano B43D21011020006.

**Considerato** che l’implementazione del progetto “MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action” da parte di Fondazione Politecnico di Milano per quanto di competenza della stessa, prevede, tra l’altro, l’esecuzione delle attività relative allo Spoke 3 (“Deep Tech: Entrepreneurship & Technology Transfer”) e, in questo contesto, al Work Package 3 (“WP3”) – “Start up Incubation and Acceleration” e al Work Package 4 (“WP4”) – “Innovation4SMEs and Companies”

**Considerato** che nell’ambito del WP3 Fondazione deve realizzare i seguenti tasks:

- *Task T3.1 Study of venture building, incubation, and acceleration services*
- *Task T3.2 Events and networking*
- *Task T3.3 Products e/o services test*
- *Task T3.4 Call4Ideas*
- *Task T3.5 Portal design*

e che nell'ambito del WP4 Fondazione deve realizzare i seguenti tasks:

- *T4.1 Strategy for innovation*
- *T4.2 Events and training*

**Considerato** che al fine della realizzazione delle attività inerenti il progetto/ sopra descritto, Fondazione Politecnico di Milano intende stipulare un contratto per l'affidamento del **“Servizio di formazione attraverso il supporto alla creazione di un modello di Venture Building accademico”** ad un operatore economico in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali.

**Considerato** che, ai sensi dell'art.11 comma 2 del D. Lgs 36/2023 come modificato dal D. Lgs 209/2024, il contratto collettivo applicabile al personale dipendente impiegato nelle attività oggetto dell'affidamento è CCNL Commercio.

**Considerato** che la Fondazione Politecnico di Milano ha chiesto alla società Aipermind s.r.l. (di seguito anche “Aipermind”) un preventivo per un “Servizio di formazione attraverso il supporto alla creazione di un modello di Venture Building accademico” e che la società Aipermind in data 20/03/2025 ha prodotto propria offerta economica (Allegato 1) inerente il servizio richiesto per un importo complessivo pari a 136.000,00 € (centotrentaseimila/00 euro) al netto di IVA.

**Considerato** che tale affidamento verrà svolto in accordo con l'art. 50, comma 1, lett. b) del D. Lgs. 31 Marzo 2023, n. 36 e che la procedura sarà svolta anche senza consultazione di più operatori economici, assicurando che siano scelti soggetti in possesso di documentate esperienze pregresse idonee all'esecuzione delle prestazioni contrattuali;

**Ritenuto necessario** procedere, ai sensi degli artt. 19 e ss. Del D. Lgs. 36/2023, all'affidamento del servizio di cui sopra mediante utilizzo di piattaforme di approvvigionamento digitale certificate da AGID, la procedura di affidamento diretto in oggetto verrà gestita telematicamente mediante Mercato Elettronico della Pubblica Amministrazione (MEPA) utilizzando il portale [acquistinretepa.it](http://acquistinretepa.it);

per le motivazioni espresse in premessa,

#### DISPONE

ai sensi dell'art. 50 comma 1 lett. b) del D. Lgs. 36/2023, l'affidamento diretto tramite trattativa diretta MEPA n. 5192245 del **“Servizio di formazione attraverso il supporto alla creazione di un modello di Venture Building accademico”** di cui in premessa, per un importo complessivo massimo pari a 136.000,00 € (centotrentaseimila/00 euro) al netto di IVA, alla società Aipermind s.r.l. con sede legale a Torino (TO) Piazza Solferino, nr. 20, CAP 10121, iscritta in data 06/05/2024 al registro delle imprese della CCAA di Torino al N. REA TO-1336543 con C.F. e P. IVA N. 13066860019;

di nominare Responsabile Unico di Progetto, il Direttore Generale di Fondazione Politecnico di Milano, dott. Federico Colombo, ai sensi dell'art. 15 del D. Lgs. 36/2023 e s.m.i.;

di nominare quale Responsabile del Procedimento per la fase di esecuzione Manuela Pizzagalli;

di imputare gli oneri relativi all'anno 2025 al codice di progetto R0339X “MUSA” centro di costo 2110;

che il pagamento verrà effettuato nel rispetto degli obblighi di cui all'art. 3 della Legge 136/2010 e comunque previa presentazione di fatture debitamente controllate e vistate in ordine alla regolarità e rispondenza formale e fiscale;



Fondazione  
Politecnico  
di Milano

Fondazione Politecnico di Milano  
P.zza Leonardo da Vinci, 32  
20133 Milano  
Tel. +39 02 2399 9150  
Fax +39 02 2399 9155

che il contratto di affidamento si intende stipulato con documento di stipula generato dal MEPA ;  
che il presente provvedimento è sottoposto agli obblighi di pubblicazione e comunicazione di legge.

Milano, li 20/03/2025

Il Presidente

Prof. Ferruccio Resta

*Firmato digitalmente ai sensi della normativa vigente*

**Allegati**

- **ALLEGATO 1: preventivo della società Aipermind s.r.l. del 20/03/2025**



***TechFormer: Iniziativa di Venture Building Accademico***

*Progetto "MUSA – Multilayered Urban Sustainability Action" Spoke 3 "Deep Tech: Entrepreneurship & Technology Transfer"*

**INDICE**

Aipermind	2
Introduzione	3
I. Panoramica del Progetto	3
II. Fasi Dettagliate	4
III. Software Aipermind: Validazione efficiente delle business idea	5
IV. Risultati Attesi.	5
V. Team ed Esperienza	6
VII. Offerta economica	7
VIII. Conclusione	8



<b>Spett.le</b>	Fondazione Politecnico di Milano	<b>C.a.</b>	Manuela Pizzagalli
-----------------	----------------------------------	-------------	--------------------

---

<b>Da</b>	Cosimo Panetta	<b>N. offerta</b>	2025-059
-----------	----------------	-------------------	----------

---

<b>Oggetto</b>	Iniziativa di formazione attraverso il supporto alla creazione di un modello di Venture Building accademico	<b>Data</b>	9 marzo 2025
----------------	---	-------------	--------------

---



## Aipermind

Aipermind è un'azienda AI-first interamente dedicata all'avanzamento delle soluzioni verticali di intelligenza artificiale per l'innovazione.

Abbiamo imparato a conoscere le sfide di aziende, startup e investitori. Grazie alle nuove tecnologie di IA, sappiamo che è possibile raggiungere risultati straordinari, in modi inimmaginabili e con un impatto senza precedenti.

Cosa significa AI-first

La nostra priorità è esplorare come l'AI può aumentare radicalmente l'impatto dei processi di innovazione, la qualità dei risultati, e la crescita delle persone coinvolte.

Stiamo creando applicazioni di intelligenza artificiale che sollevano gli innovatori dal peso dei potenziali errori, consentendo loro di esplorare in profondità il mondo e immaginare liberamente il futuro, con la concreta possibilità di trasformarlo.

## Introduzione

La presente proposta illustra l'implementazione di "TechFormers", un'iniziativa di formazione attraverso il supporto alla creazione del modello di Venture Builder accademico, pensata per infondere competenze imprenditoriali a studenti e ricercatori, facilitando così il trasferimento tecnologico dal laboratorio al mercato, così come previsto nell'ambito del progetto MUSA.

L'iniziativa si avvale strategicamente del software Aipermind per ottimizzare ed efficientare il processo di validazione delle idee di business, sostenendo ogni fase dalla validazione iniziale fino alla nascita di nuove imprese innovative. Aipermind fornirà un supporto completo, dall'analisi preliminare alla crescita delle venture, per costruire un ecosistema di innovazione e imprenditorialità solido e sostenibile.

## I. Panoramica del Progetto

- **Obiettivo Primario:**
  - Rafforzare l'ecosistema di riferimento attraverso un programma di venture building accademico centrato sulla validazione rigorosa delle business idea, utilizzando Aipermind come strumento chiave.
  - Facilitare la transizione della ricerca accademica in imprese di mercato, minimizzando i rischi e aumentando il tasso di successo.
- **Nome dell'Iniziativa:** TechFormers - Academic Venture Builder
- **Componenti Chiave:**
  - Analisi comparativa approfondita dei modelli di venture building accademico e privato.
  - Consulenza strategica mirata alla validazione e alla commercializzazione della



ricerca.

- Supporto operativo potenziato dall'uso di Aipermind per la validazione delle business idea.
- Integrazione mirata del software Aipermind per massimizzare l'efficacia della validazione.

## II. Fasi Dettagliate

### Fase 1: Analisi Comparativa Completa

- **Obiettivo:** Identificare le migliori pratiche nel venture building accademico e privato, con particolare attenzione ai modelli di validazione delle business idea.
- **Attività:**
  - Analisi di programmi di venture building universitari di successo (DIAL Ventures, Yale Ventures, ecc.).
  - Studio dei modelli di venture builder privati (Deep Science Ventures, High Alpha Innovation, ecc.).
  - Identificazione di KPI per la valutazione del successo delle venture.
  - Studio dei sistemi per la gestione della proprietà intellettuale.
- **Deliverables:** Rapporto dettagliato con raccomandazioni per TechFormers, con focus sulle strategie di validazione.

### Fase 2: Consulenza Strategica

- **Obiettivo:** Sviluppare una strategia personalizzata per Fondazione Politecnico, con un focus sulla validazione delle idee e la commercializzazione della ricerca.
- **Attività:**
  - Valutazione delle risorse e degli obiettivi strategici di Fondazione Politecnico.
  - Definizione dei settori target per la creazione di venture.
  - Sviluppo di un piano per l'identificazione e la coltivazione di idee innovative.
- **Deliverables:** Piano strategico per TechFormers, con roadmap per la validazione e la crescita delle venture e modalità sul come rendere ripetibile e sostenibile negli anni a venire.

### Fase 3: Implementazione Focalizzata di Aipermind per la Validazione delle Business Idea

- **Obiettivo:** Utilizzare Aipermind in modo mirato per supportare efficacemente il processo di validazione delle business idea all'interno di TechFormers.
- **Attività:**
  - Formazione specifica sull'Uso di Aipermind per la Validazione ai mentor e ai team di venture.
  - Fornitura delle licenze Aipermind per le edizioni 2025 di TechFormers
- **Deliverables:**
  - Sistema Aipermind configurato per TechFormers.
  - Tutor e team di venture formati sull'utilizzo di Aipermind per la validazione.
  - Licenze Aipermind per le edizioni 2025 di TechFormers.

### Fase 4: Supporto Operativo (Supercoach) e formazione dei Tutor

- **Obiettivo:** Fornire supporto operativo strategico ai tutor di Fondazione Politecnico attraverso la figura del Supercoach, potenziando la loro capacità di guidare efficacemente i team di venture, specialmente nel contesto di spin-off accademici.



- **Attività:**
  - **Supporto diretto ai mentor (Supercoaching):**
    - Fornire consulenza personalizzata e supporto pratico ai mentor di Fondazione Politecnico
    - Guidare i tutor nell'applicazione efficace degli strumenti di Aipermind per la validazione delle business idea.
    - Supportare i tutor nello sviluppo di strategie di mentorship efficaci
  - **Formazione e aggiornamento continuo:**
    - Organizzare sessioni di formazione e aggiornamento per i mentor, focalizzate su nuove metodologie, strumenti e best practice nel venture building e nella validazione delle business idea.
- **Deliverables:**
  - Tutor di Fondazione Politecnico formati e competenti nel guidare i team di venture.
  - Sessioni di Supercoaching regolari e personalizzate per i tutor.
  - Materiali di formazione e risorse pratiche per i tutor.



### **III. Software Aipermind: Validazione efficiente delle business idea**

Aipermind sarà impiegato principalmente per ottimizzare il processo di validazione delle idee di business, con l'obiettivo di renderlo più efficiente ed efficace.

I moduli "Twins" e "Testing Lab" di Aipermind saranno centrali per queste attività, permettendo ai mentor e ai team di venture di:

- Creare rappresentazioni digitali realistiche dei potenziali clienti (Digital Twin).
- Condurre test di mercato in un ambiente virtuale controllato.
- Ottenere insight basati sui dati per prendere decisioni informate.

#### **Chiarimento Importante:**

L'uso primario di Aipermind sarà concentrato sulla validazione delle business idea. Valutazioni specifiche per eventuali integrazioni con i sistemi di Fondazione Politecnico e di MUSA potranno essere effettuate in fasi successive, in base alle necessità che emergeranno durante il processo di validazione. In questa fase iniziale, ci concentreremo sull'ottimizzazione di questo processo cruciale.

Aipermind non è inteso a sostituire il lancio fisico di un prodotto, ma a completare e semplificare le fasi di sviluppo.

### **IV. Risultati Attesi**

- Aumento del numero di lanci di venture di successo.
- Miglioramento del tasso di sopravvivenza delle venture.
- Maggiore efficienza nel processo di validazione delle business idea.
- Potenziamento dell'ecosistema di innovazione di Fondazione Politecnico e di MUSA.
- Sviluppo di competenza nei partecipanti.
- Grado di soddisfazione dei tutor e dei team di Venture.
- Potenziamento delle competenze didattiche e di mentorship dei tutor coinvolti.
- Incremento della capacità dei tutor di gestire e facilitare programmi di formazione imprenditoriale

### **V. Team ed Esperienza**

Irene Cassarino: CTO e Co-fondatrice di Aipermind

Irene Cassarino, con un dottorato di ricerca in Open Innovation dal Politecnico di Torino e una specializzazione in Entrepreneurship Driven Innovation al MIT di Boston, coniuga con successo rigore accademico e spirito imprenditoriale. La sua esperienza spazia dal design thinking per grandi aziende alla fondazione di startup innovative. In qualità di co-fondatrice e CTO di Aipermind, Irene guida la visione tecnologica dell'azienda, assicurando che rimanga all'avanguardia nell'innovazione basata sull'IA. In precedenza,



ha co-fondato The Doers ed è stata CEO di 42 Accelerator, contribuendo in modo significativo alla crescita dell'ecosistema italiano delle startup. La passione di Irene per l'innovazione e la sua capacità di trasformare le idee in soluzioni concrete la rendono una figura chiave per il successo di Aipermind.

Cosimo Panetta: CEO e Co-fondatore di Aipermind

Cosimo Panetta è un imprenditore e manager di successo con una vasta esperienza nel settore high-tech e una profonda conoscenza del panorama dell'innovazione. La sua passione per l'educazione lo ha portato a insegnare a oltre 1.000 manager e imprenditori i principi della gestione efficace dell'innovazione. Come CEO e co-fondatore di Aipermind, Cosimo guida la direzione strategica dell'azienda. L'esperienza di Cosimo nella guida di programmi di intrapreneurship e progetti strategici con aziende leader come Terna, Edison, Iren, BPER, Parmalat ed Electrolux lo rende un consulente ricercato per le organizzazioni che desiderano adottare l'innovazione come motore di crescita.

## VII. Offerta economica

<u>Pos.</u>	<u>Descrizione</u>	<u>Prezzo €</u>
	Rapporto dettagliato con raccomandazioni per TechFormers, con focus sulle strategie di validazione.	
	Piano strategico per TechFormers	
	Sistema Aipermind configurato per TechFormers	



	Tutor di Fondazione Politecnico formati e competenti nel guidare i team di venture	
	<b>Totale a corpo</b>	<b>136.000 + IVA</b>

### Condizioni generali di fornitura

Ordine	Il presente contratto di fornitura avrà effetto a fronte del ricevimento del Vs. ordine
Inoltro degli ordini	Gli ordini dovranno essere inoltrati via email all'indirizzo: <a href="mailto:admin@aipermind.com">admin@aipermind.com</a>
Fatturazione	30% all'ordine, 40% sal intermedio e saldo fine attività
Spese	Le eventuali spese vive dei nostri consulenti, preventivamente concordate, verranno fatturate a piè di lista
Pagamento	Bonifico, valuta fissa per il beneficiario, 30 gg dffm.
IVA	I prezzi si intendono IVA esclusa
Validità	La presente proposta è valida e vincolante per aipermind S.r.l. per 30 gg. dalla data odierna e annulla e/o sostituisce ogni precedente offerta relativa alla medesima fornitura,

### VIII. Conclusione

TechFormers, con il suo approccio focalizzato sulla validazione delle business idea tramite Aipermind, rappresenta un'opportunità strategica per Fondazione Politecnico di Milano e il progetto MUSA. L'iniziativa promuoverà la formazione per favorire l'innovazione, la crescita economica e la creazione di un ecosistema imprenditoriale solido.