

# **Fondazione Politecnico di Milano**

*Nota integrativa*

*Al Bilancio al 31/12/2024*

**Limitatamente alle sole attività di pubblico interesse**

# Bilancio al 31 dicembre 2024 *(Approvato dal C.d.A. della Fondazione con deliberazione in data 30 aprile 2025)*

## Nota integrativa

### 1. Brevi cenni storici

L'ente si è costituito in data 11 aprile 2003 sotto la forma di Fondazione Universitaria, ai sensi del D.P.R. 24 maggio 2001 n° 254 "Regolamento recante criteri e modalità per la costituzione di fondazioni universitarie di diritto privato, ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della Legge 23 dicembre 2000 n. 388".

Con l'iscrizione, in data 17 ottobre 2003, nel registro delle Persone Giuridiche presso la Prefettura di Milano al n. 451 pagina 706 vol. 2 ha ottenuto la personalità giuridica.

### 2. Finalità della Fondazione

La Fondazione non ha scopo di lucro ed essendo una Fondazione Universitaria svolge le proprie attività nell'interesse del Politecnico di Milano, che ne è l'Ente di riferimento, secondo quanto disciplinato dal D.P.R. 24 maggio 2001 n° 254 "Regolamento recante criteri e modalità per la costituzione di fondazioni universitarie di diritto privato, ai sensi dell'articolo 59, comma 3, della Legge 23 dicembre 2000 n. 388".

### 3. Agevolazioni di cui gode la Fondazione

La Fondazione beneficia alla data attuale delle agevolazioni tributarie in materia di Fondazioni Universitarie di cui all'art. 1 commi 353 e 355 della Legge 23 dicembre 2005 n. 266 per effetto delle quali: **"353. Sono integralmente deducibili dal reddito del soggetto erogante i fondi trasferiti per il finanziamento della ricerca, a titolo di contributo o liberalità, dalle società e dagli altri soggetti passivi dell'imposta sul reddito delle società (IRES) in favore di università, fondazioni universitarie di cui all'articolo 59, comma 3 della legge 23 dicembre 2000 n. 388 [omissis]. 354. Gli atti relativi al trasferimento a titolo gratuito di cui al comma 353 sono esenti da tasse e imposte indirette diverse da quelle sul valore aggiunto e da diritti dovuti a qualunque titolo e gli onorari notarili relativi agli atti di donazione effettuati ai sensi del comma 353 sono ridotti del 90 per cento.**

Per quanto disposto dalle modifiche apportate dal comma 7 dell'art. 14 del D.L. 35 del 14-3-2005 all'articolo 10 del D.P.R. 22/12/1986 n. 917, **le erogazioni liberali in denaro effettuate a favore della Fondazione sono interamente deducibili dal reddito delle persone fisiche** (art. 10 del D.P.R. 917/86).

L'art. 35. Obblighi informativi erogazioni pubbliche del D.L. 30/04/2019, n. 34 recante Misure urgenti di crescita economica e per la risoluzione di specifiche situazioni di crisi, pubblicato nella Gazz. Uff. 30 aprile 2019, n. 100 ed in vigore dal 1° maggio 2019 ha modificato i commi da 125 a 129 della legge 124/2017, prevedendo quanto segue:

*125-bis. I soggetti che esercitano le attività di cui all'articolo 2195 del Codice civile pubblicano nelle note integrative del bilancio di esercizio e dell'eventuale bilancio consolidato gli importi e le informazioni relativi a sovvenzioni, sussidi, vantaggi, contributi o aiuti, in denaro o in natura, non aventi carattere generale e privi di natura corrispettiva, retributiva o risarcitoria, agli stessi effettivamente erogati dalle pubbliche amministrazioni di cui all'articolo 1, comma 2, del decreto legislativo 30 marzo 2001, n. 165 e dai soggetti di cui all'articolo 2-bis del decreto legislativo 14 marzo 2013, n. 33. I soggetti che redigono il bilancio ai sensi dell'articolo 2435-bis del Codice civile e quelli comunque non tenuti alla*

*redazione della nota integrativa assolvono all'obbligo di cui al primo periodo mediante pubblicazione delle medesime informazioni e importi, entro il 30 giugno di ogni anno, su propri siti internet, secondo modalità liberamente accessibili al pubblico o, in mancanza di questi ultimi, sui portali digitali delle associazioni di categoria di appartenenza.*

Poiché il bilancio della Fondazione non è soggetto a deposito presso il Registro delle Imprese, l'ente intende adempiere all'obbligo informativo di cui sopra impegnandosi a pubblicare i dati richiesti entro il 30 giugno 2025 sul proprio sito Internet, nella sezione Amministrazione trasparente.

#### **4. Informazioni sul personale dipendente**

Le risorse umane impegnate nella Fondazione ripartite per categoria hanno subito, rispetto al precedente esercizio, le seguenti variazioni.

<b>Organico (dati medi annui)</b>	<b>2024</b>	<b>2023</b>	<b>Variazioni</b>
Dipendenti	65	64	+ 1
Collaboratori coordinati e continuativi (Amministratori e Revisori dei conti) ed altri collaboratori co.co.co	88	70	+ 18

Il dato sopra riportato riflette il numero medio, rapportato su base annua, dei dipendenti e dei collaboratori della Fondazione, che hanno avuto con essa un rapporto di collaborazione coordinata. I collaboratori coordinati e continuativi della Fondazione, con un rapporto attivo con la Fondazione alla data del 31/12/2024 e che proseguiva nell'esercizio successivo, ammontavano a 44 unità ed i dipendenti in forza al 31/12/2024 e al 1/1/2025 ammontavano a 63 (di cui 3 dirigenti uno dei quali con contratto a termine, 15 Apprendisti impiegati, 2 quadri uno dei quali con contratto a termine e 43 impiegati - dei quali 4 con contratto di lavoro a tempo determinato) in incremento di 1 unità rispetto al numero dei dipendenti che avevano un contratto attivo alla data dell' 1/1/2024.

La variazione del numero dei dipendenti è conseguenza delle nuove assunzioni operate nel corso dell'anno e risente altresì del turn-over delle risorse.

Per quanto riguarda gli aiuti di Stato, si segnala che la Fondazione nel corso dell'esercizio 2024 ha beneficiato dell'esonero dal versamento dei contributi previdenziali per nuove assunzioni/trasformazioni a tempo indeterminato nel biennio 2023 – 2024 (art. 1 commi 10 - 15 L. 178/2020) per quattro posizioni lavorative.

#### **5. Contenuto e forma del Bilancio al 31/12/2024**

Il Bilancio della Fondazione è predisposto al 31 dicembre di ogni anno ed è redatto in conformità alle disposizioni riguardanti le Fondazioni Universitarie (ai sensi dell'D.P.R. 24 maggio 2001 n° 254, tenuto conto della Legge n° 388 del 23 dicembre 2000) e gli enti non profit e alle raccomandazioni della Commissione aziende non profit del Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti.

Il Bilancio tiene altresì conto, ove applicabili, delle nuove disposizioni previste dall'OIC 35 per gli Enti del Terzo Settore (ETS), approvato il 3 febbraio 2022 ed emendato nel marzo 2023.

Il Bilancio dell'esercizio è quindi composto dallo Stato Patrimoniale al 31/12/2024, dal Rendiconto della Gestione (accesso ai Proventi e agli Oneri, a sezioni divise e contrapposte) al 31/12/2024 dalla Nota Integrativa e Relazione sulla Gestione.

Lo Stato Patrimoniale rappresenta le singole voci secondo il criterio espositivo della liquidità crescente. Il Rendiconto della Gestione acceso ai Proventi ed Oneri, redatto a sezioni contrapposte, informa sul modo in cui le risorse sono state acquisite e sono state impiegate nel periodo, nelle “aree gestionali”. Le “aree gestionali” della Fondazione sono le seguenti e possono essere così definite:

- **attività tipica o d’istituto;**
- **attività promozionale e di raccolta fondi;**
- **attività accessoria;**
- **attività di gestione finanziaria e patrimoniale;**
- **attività di natura straordinaria;**
- **attività di supporto generale;**
- **attività di gestione istituzionale patrimonio ereditato.**

## **6. Criteri di formazione**

Il Bilancio è redatto in conformità alle disposizioni riguardanti le Fondazioni Universitarie, ai sensi del D.P.R. 24 maggio 2001 n° 254, ed è stato predisposto secondo le disposizioni degli articoli 2423 e seguenti del codice civile, in quanto compatibili con lo status di fondazione, ed in applicazione dei principi contabili enunciati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili (nella versione più recente che recepisce le indicazioni del D.lgs. 139/2015), congiuntamente con l’Organismo Italiano di Contabilità, integrati, ove necessario, dai principi contabili, dai principi contabili emanati dal Financial Accounting Standard Board (F.A.S. n. 116 e 117), specificamente previsti per le Organizzazioni senza scopo di lucro.

Come già precisato in premessa, si è tenuto conto delle nuove linee guida previste dal nuovo OIC 35 per le aree applicabili alla Fondazione.

La valutazione delle voci del bilancio è fatta secondo prudenza e, per i casi previsti dalla legge, con il consenso del Collegio dei Revisori dei conti.

Nel corso dell’esercizio 2024, anche a seguito dell’implementazione– a partire dal 2019 - del nuovo sistema informatico aziendale, si è adottata una più dettagliata descrizione delle voci nel piano dei conti aziendali al fine di rappresentare in modo più puntuale gli accadimenti.

I criteri utilizzati nella formazione del bilancio chiuso al 31/12/2024 non si discostano dai medesimi utilizzati per la formazione del bilancio del precedente esercizio nelle valutazioni e nella continuità dei medesimi principi. In particolare, ai fini della valutazione di crediti, debiti e titoli la Fondazione non ha optato per l’applicazione del criterio del costo ammortizzato, stante la natura degli stessi e la scarsa significatività dei costi di transazione.

Si è tenuto conto dei proventi e degli oneri di competenza dell’esercizio, indipendentemente dalla data d’incasso o del pagamento e dei rischi e delle perdite di competenza dell’esercizio, anche se conosciuti dopo la sua chiusura.

Gli elementi eterogenei compresi nelle singole voci del bilancio sono stati valutati separatamente.

Gli elementi patrimoniali destinati ad essere utilizzati durevolmente sono stati iscritti tra le immobilizzazioni.

Nel seguito, per le voci più significative, vengono esposti i criteri di valutazione e i principi contabili adottati.

### **Elementi di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio.**

Non ci sono fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio da segnalare.

È opportuno comunque evidenziare i fatti di rilievo che hanno caratterizzato l'esercizio 2024 i cui effetti potrebbero presentare impatto anche nell'esercizio successivo.

Nel 2024 si è avuto il cambio di *governance* con la nomina del nuovo consiglio di amministrazione, del Presidente e del collegio dei revisori ed è stata definita una strategia, in coerenza con gli obiettivi fissati dall'Ateneo, focalizzata su un nuovo Piano, partendo dal contesto e dal perimetro di riferimento per la Fondazione, nonché dalla riflessione con gli stakeholder intervistati.

Le principali aree di intervento riguardano, in sintesi:

- i lavori del Campus Nord, il Nuovo Campus per disegnare una nuova Comunità e Università
- TechEurope Foundation, ulteriore strumento per realizzare un ecosistema per la creazione di nuova impresa
- la volontà di creare un Fondo Talenti: un Fondo a supporto di studio e innovazione, per attrarre i talenti del valore di 25 milioni di euro, realizzato valorizzando la comunità degli Alumni e promuovendo nuove iniziative che spingano a finanziare per un «bene più alto»
- iniziative da potenziare a supporto della cultura STEAM per studenti prospect.

L'esercizio è stato caratterizzato inoltre dall'entrata in possesso, avvenuta nel mese di ottobre 2024, dell'eredità dell' Ing. Angelo Ferrario, deceduto in data 17 agosto 2023 e proprietario di un ingente patrimonio prevalentemente composto da immobili, società immobiliari e attività finanziarie.

L'ingegner Ferrario, con testamento disposto in data 22 luglio 2013, pubblicato con verbale a rogito notaio Marina Galbusera di Brugherio in data 13 settembre 2023, aveva nominato esecutore testamentario l'avv. Paolo Fumagalli e la Fondazione aveva accettato con beneficio d'inventario la suddetta eredità. Il percorso di entrata in possesso dei beni, avvenuto nel mese di ottobre 2024, non è stato semplice anche perché l'asse ereditario era gravato da contenziosi civili e penali sorti prima del decesso e conclusisi a fine dicembre 2024.

Ogni questione ereditaria, pertanto, deve considerarsi chiusa, in virtù del fatto che i nipoti hanno riconosciuto il testamento dell'Ing. Angelo Ferrario a favore della Fondazione.

L'esercizio 2024, pertanto, è stato significativamente caratterizzato dalle dinamiche patrimoniali, economiche e finanziarie derivanti dall'entrata in possesso dei beni immobili e mobili ereditati, contribuendo, da un lato, ad aumentare il valore degli assets attivi con contropartita, nel passivo, il Fondo di gestione e, dall'altro, a incidere nelle componenti reddituali attive e passive del Conto Economico per i cui dettagli si rinvia ai singoli paragrafi previsti nel presente documento.

In particolare, i costi e i proventi derivanti da tale eredità (spese per utenze non riaddebitate, oneri accessori, consulenze specifiche, proventi da locazione etc..) sono stati inseriti in apposita sezione prevista dallo schema di conto economico punto 4.3 proventi/oneri da patrimonio edilizio e 4.4 proventi/oneri da altri beni patrimoniali, al di fuori delle aree commerciali e istituzionali).

Si precisa che la Fondazione non si è avvalsa della facoltà di dilazione dell'approvazione del bilancio di esercizio, in analogia a quanto previsto dall'articolo 2423 c.c.

## **7. Criteri di valutazione**

La valutazione delle voci di bilancio è stata fatta ispirandosi a criteri generali di prudenza e competenza, nella prospettiva della continuazione dell'attività.

L'applicazione del principio di prudenza ha comportato la valutazione individuale degli elementi componenti le singole poste o voci delle attività o passività, per evitare compensi tra perdite che dovevano essere riconosciute e profitti da non riconoscere in quanto non realizzati.

In ottemperanza al principio di competenza, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, e non – se diverso – a quello in cui si concretizzano i relativi movimenti di numerario (incassi e pagamenti).

Per quanto riguarda il tema dei beni oggetto dell'asse ereditario dell'Ing. Angelo Ferrario, si informa che tra i beni del lascito, ci sono immobili direttamente intestati al *de cuius*, inseriti nell'Attivo tra i cespiti con contropartita Fondo gestionale (Patrimonio libero), in ottemperanza a quanto previsto dall'articolo 4 dello statuto della Fondazione.

Per tali beni immobili, si richiama l'**OIC 16** che, per le Immobilizzazioni ricevute a titolo gratuito (OIC 16, par 47) dispone che l'iscrizione avvenga in base al presumibile valore di mercato.

*“Le immobilizzazioni materiali acquisite a titolo gratuito sono iscritte nell'attivo dello stato patrimoniale in base al presumibile valore di mercato attribuibile alle stesse alla data di acquisizione, a cui vanno aggiunti i costi sostenuti e/o da sostenere affinché le stesse possano essere durevolmente ed utilmente inserite nel processo produttivo. In ogni caso, il valore contabile dell'immobilizzazione non può superare il valore recuperabile”.*

Al 31 dicembre 2024, pertanto, i beni immobili ereditati sono stati iscritti al presumibile valore di mercato, supportato da apposite perizie commissionate a esperti del settore.

È opportuno inoltre precisare che il compendio di beni ereditati e i relativi frutti devono essere destinati, come espressa richiesta del *de cuius*, esclusivamente al raggiungimento degli scopi istituzionali della Fondazione, senza pertanto porre in essere alcuna attività commerciale. Fondazione non ha effettuato né effettuerà una vera e propria gestione imprenditoriale di tali beni, ma si limiterà a goderne i frutti, realizzando una cosiddetta “ gestione statica” dei beni, diversa da quella tipica dell'attività commerciale.

## 7.1 Immobilizzazioni

L'OIC 16, al paragrafo 57 e seguenti (59) precisa che (par. 57) *l'ammortamento è calcolato anche sui cespiti temporaneamente non utilizzati e che (par. 58) tutti i cespiti sono ammortizzati tranne i cespiti la cui utilità non si esaurisce, come i terreni e le opere d'arte. (par. 59) I fabbricati che rappresentano una forma di investimento di mezzi finanziari, effettuato da parte della società in base a libere determinazioni degli organi aziendali competenti, non sono ammortizzati se il valore residuo è pari o superiore al valore netto contabile.* I beni immobili ereditati, pertanto, non verranno ammortizzati, avendo cura di monitorare che il valore di iscrizione, supportato da apposite perizie, sia in linea con quanto previsto dai principi contabili.

A tal fine si precisa che i valori di perizia evidenziano sin dalla prima iscrizione il confronto con i dati dell'osservatorio del mercato immobiliare OMI, in modo da individuare un parametro oggettivo che ogni anno possa supportare la verifica se il valore residuo sia pari o superiore al valore netto contabile, senza dover effettuare, soprattutto in un contesto di mercato immobiliare con valori crescenti, ulteriori valutazioni.

Si ricorda come, in base a quanto previsto dalla raccomandazione 6 del consiglio dell'ordine dei dottori

commercialisti (pagina 7 capitolo classificazioni punti 23 e seguenti) le immobilizzazioni strumentali di un ente non profit sono distinte tra immobilizzazioni di tipo “a perdurare” o di tipo “a perdere”.

Sono “a perdere” quando sono date in utilizzo, a tempo indeterminato a terzi, in tal caso (vedi pagina 8 punto 28 della citata raccomandazione) vanno contabilizzate come se fossero delle normali immobilizzazioni (e quindi capitalizzate od imputate a costo) tuttavia (secondo quanto previsto a pagina 8 punto 29 della stessa raccomandazione) devono essere interamente ammortizzate nell’esercizio in cui sono date in comodato a tempo indeterminato od in usufrutto a terzi.

Poiché tale è la situazione relativa all’attrezzatura varia e minuta, alle costruzioni leggere, alle macchine da elaborazioni dati, alle stampanti ed apparecchiature informatiche ed agli strumenti di laboratorio, che sono stati acquistati dalla Fondazione e ceduti in comodato, a tempo indeterminato, al Politecnico, per essere da esso utilizzati ai fini dello svolgimento delle ricerche nei settori sostenuti dalla Fondazione, viene esposto quale costo d’esercizio l’ammortamento dell’intero importo (al netto degli eventuali ammortamenti già effettuati) del costo sostenuto per l’acquisto di tali beni.

### *7.1.1 Immateriali*

Sono iscritte al costo storico di acquisizione ed esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi e imputati direttamente alle singole voci.

Non sono state capitalizzate in bilancio le spese di impianto e di ampliamento connesse alla costituzione della Fondazione le quali, anche in ossequio ai principi contabili internazionali, sono state interamente imputate a costo d’esercizio.

I diritti di utilizzazione delle opere dell’ingegno, le licenze, concessioni e marchi sono ammortizzati con una aliquota annua costante per il software del {33,33}%, se acquistato prima del dicembre 2008, e del {50,00}% per quello acquistato a partire dall’esercizio 2009, ritenendo la nuova aliquota (determinata nel rispetto delle disposizioni di deducibilità fiscale in vigore dall’esercizio 2009) meglio rappresentativa della obsolescenza tecnico economica e funzionale di tali immobilizzazioni.

Per il software acquisito dalla Fondazione e da essa ceduto in comodato (o sub-concesso a titolo gratuito) ad enti terzi a tempo indeterminato si procede (trattandosi di “immobilizzazioni a perdere”, come meglio descritto al punto 7.1) all’intero ammortamento del suo valore residuo nell’esercizio in cui lo stesso è stato dato in comodato (e/o sub-concesso in utilizzo gratuito) a tempo indeterminato a tali enti terzi.

Le migliorie su beni di terzi sono ammortizzate con aliquote dipendenti dalla durata del contratto.

### *7.1.2 Materiali*

Sono iscritte al costo di acquisto e rettifiche dai corrispondenti fondi di ammortamento.

Nel valore di iscrizione in bilancio si è tenuto conto degli oneri accessori e dei costi sostenuti per l'utilizzo dell'immobilizzazione, portando a riduzione del costo gli sconti commerciali e gli sconti cassa.

Le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate attesi l'utilizzo, la destinazione e la durata economico-tecnica dei cespiti, sulla base del criterio della residua possibilità di utilizzazione, criterio che abbiamo ritenuto ben rappresentato dalle seguenti aliquote, non modificate rispetto all'esercizio precedente e ridotte alla metà nell'esercizio di entrata in funzione del bene:

- terreni e fabbricati: i terreni (sedimi e terreni pertinenziali dei fabbricati di proprietà non vengono sottoposti a procedimento di ammortamento ad eccezione di quanto specificato nel prosieguo in relazione all’immobile di Cremona).

Per le costruzioni leggere, tettoie e baracche comodate al Politecnico, trattandosi di “immobilizzazioni a perdere”, come in seguito meglio specificato, è applicata l’aliquota del {100} %

- mobili ed arredi: {12} %

- macchine elettroniche/elettromeccaniche d'ufficio: {20} %
- impianti antifurto e di sicurezza: {30} %
- computer e stampanti: {20} %
- computer e stampanti comodati al Politecnico: {100} %
- impianti elettro telefonici: {25} %
- sistemi telefonici e di trasmissione dati tel. cellulari: {20} %
- impianti cablaggio connettività Internet: {25} %
- software concesso in uso: {50,00} % a decorrere dal 1° gennaio 2009
- attrezzatura varie e minute: {15} %
- strumenti di laboratorio: {15} %
- strumenti di laboratorio comodati al Politecnico ed attrezzatura varia e minuta comodata al Politecnico: {100} %
- attrezzatura di laboratorio: {15} %
- pareti mobili e pavimenti galleggianti mobili: {15} %
- costi di ampliamento e migliorie su fabbricati di terzi: secondo l'aliquota data dal residuo periodo stimato di occupazione dei fabbricati.

Per l'attrezzatura varia e minuta, le costruzioni leggere, le tettoie e baracche, nonché i computer e le stampanti e agli strumenti di laboratorio, che sono stati acquistati dalla Fondazione e ceduti dalla stessa in comodato a tempo indeterminato al Politecnico nel corso di un esercizio, per essere da esso utilizzati ai fini dello svolgimento delle ricerche nei settori sostenuti dalla Fondazione, che sono "immobilizzazioni a perdere" - come indicato al precedente punto 7.1) - viene esposto quale costo d'esercizio l'ammortamento che, per i beni comodati a tale Ateneo nel corso dello stesso esercizio di loro acquisto, è di valore pari all'intero importo del costo sostenuto per l'acquisto di tali beni; mentre per i beni concessi in comodato in esercizi successivi a quello di loro acquisto, viene esposto l'ammortamento del valore residuo (al netto degli ammortamenti di esercizi precedenti) di tali beni.

Per i cespiti nuovi (diversi dai cespiti comodati al Politecnico per un periodo di tempo indeterminato), acquisiti nel corso dell'esercizio, si è proceduto al loro ammortamento applicando coefficienti pari alla metà delle aliquote anzi esposte, ritenendo le percentuali di ammortamento così determinate idonee ad esprimere l'obsolescenza tecnico economica e la senescenza dei cespiti ammortizzabili.

## **7.2 Partecipazioni**

Le partecipazioni in imprese controllate e collegate, iscritte tra le immobilizzazioni finanziarie, sono valutate al costo di acquisto o sottoscrizione.

Le altre partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto o di sottoscrizione.

Le partecipazioni iscritte nelle immobilizzazioni rappresentano un investimento duraturo e strategico da parte della fondazione.

Le partecipazioni ereditate sono iscritte al valore indicato nella dichiarazione di successione.

## **7.3 Rimanenze magazzino**

Le materie prime, i semilavorati, i prodotti finiti e il materiale generico per la raccolta fondi sono iscritti al minore tra il costo di acquisto (o di fabbricazione) e il valore di realizzo desumibile dall'andamento del mercato.

I prodotti in corso di lavorazione sono iscritti in base ai costi sostenuti nell'esercizio.

Non vi sono rimanenze di materie prime, prodotti finiti e in corso di lavorazione e materiale generico

alla data di chiusura dell'esercizio.

In seguito alla Richiesta di autorizzazione a valutare al costo i lavori ultrannuali in corso (presentata in data 17/9/2004 all'Ufficio Locale delle Entrate di Milano 3) ed alla formazione del silenzio assenso a tale richiesta, i lavori in corso di esecuzione sono stati iscritti negli esercizi passati in base al *criterio della commessa completata o del contratto completato*: i ricavi ed il margine di commessa vengono riconosciuti solo quando il contratto è completato, ossia quando le opere sono ultimate e consegnate.

Con analogo criterio sono state valutate le rimanenze, iscritte nell'Attivo circolante tra le rimanenze di Lavori in corso su ordinazione, correlate allo stato di avanzamento dei lavori di progetti soggetti a rendicontazione presso gli Enti finanziatori. Si dà atto del mantenimento nell'esercizio 2024 di tale criterio civilistico di valutazione in quanto tutti i lavori in corso su commessa iniziati nel corso dell'esercizio 2024 ed in esercizi precedenti ed ancora aperti in tale esercizio sono individuabili in fasi ancora aperte di durata contrattuale non ultrannuale.

#### **7.4 Crediti**

Sono esposti al presumibile valore di realizzo. L'adeguamento del valore nominale dei crediti al valore presunto di realizzo è ottenuto mediante apposito fondo svalutazione crediti.

I crediti originariamente incassabili entro l'anno e successivamente trasformati in crediti a lungo termine sono stati evidenziati nello stato patrimoniale tra le immobilizzazioni finanziarie.

#### **7.5 Titoli**

I titoli immobilizzati, destinati a rimanere nel portafoglio della Fondazione fino alla loro naturale scadenza, sono iscritti al costo di acquisto. Nel valore di iscrizione si è tenuto conto degli oneri accessori di diretta imputazione.

Il portafoglio di investimento della gestione patrimoniale inerente il conto vincolato abbinato al Fondo Vincolato Parizzi, come infra meglio specificato, è valutato al valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

Gli altri titoli iscritti nell'attivo circolante sono valutati al minore tra il costo di acquisto e il valore di realizzo desumibile dall'andamento di mercato.

#### **7.6 Debiti**

Sono rilevati al loro valore nominale, modificato in occasione di resi o di rettifiche di fatturazione.

#### **7.7 Ratei e risconti**

Sono stati determinati secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

#### **7.8 Fondi per rischi e oneri**

Sono stanziati per coprire perdite o debiti di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia alla chiusura dell'esercizio non erano determinabili l'ammontare o la data di sopravvenienza.

Nella valutazione di tali fondi sono stati rispettati i criteri generali di prudenza e competenza e non si è proceduto alla costituzione di fondi rischi generici privi di giustificazione economica.

Le passività potenziali sono state rilevate in bilancio e iscritte nei fondi in quanto ritenute probabili ed essendo stimabile con ragionevolezza l'ammontare del relativo onere.

## 7.9 Fondo TFR

Rappresenta l'effettivo debito maturato verso i dipendenti in conformità di legge e dei contratti di lavoro vigenti, considerando ogni forma di remunerazione avente carattere continuativo.

Il fondo corrisponde al totale delle singole indennità maturate a favore dei dipendenti alla data di chiusura del bilancio, al netto degli acconti erogati, ed è pari a quanto si sarebbe dovuto corrispondere ai dipendenti nell'ipotesi di cessazione del rapporto di lavoro in tale data.

## 8. Riconoscimento dei proventi

I proventi per vendite dei prodotti sono riconosciuti al momento del trasferimento della proprietà, che normalmente si identifica con la consegna o la spedizione dei beni.

Per gli altri proventi, inclusi i ricavi di natura finanziaria e quelli derivanti da prestazioni di servizi, il momento di realizzo è determinato secondo competenza economica, tenendo conto anche delle disposizioni del D.P.R. n. 917 del 1986, ove compatibili con le raccomandazioni della Commissione aziende non profit dei dottori commercialisti, nonché coi principi contabili internazionali applicabili alle aziende non profit.

## 9. Contenuto e variazioni delle voci più significative

### 9.1 Stato patrimoniale

#### A) Crediti verso Fondatori per versamenti ancora dovuti

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
832.719	817.719	15.000

L'importo è così composto:

A) Crediti Vs. Fondatori per versamenti ancora dovuti	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Crediti Vs. Fondatore Politecnico di Milano per quote su contributi ancora dovuti	28.219	28.219	0
Crediti vs. partecipanti per quote su contributi ancora dovuti	538.500	623.500	(85.000)
Partecipante istituzionale Assolombarda per quote su contributi ancora dovuti	82.000	82.000	0
Partecipante istituzionale Bombardier per quote su contributi ancora dovuti	184.000	84.000	100.000
<b>TOTALE CREDITI VERSO FONDATORI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI</b>	<b>832.719</b>	<b>817.719</b>	<b>15.000</b>

La voce di bilancio, che ammonta ad € 832.719 ed aumentata di € 15.000 (ammontava ad € 817.719 al 31/12/2023), è costituita prevalentemente dall'importo pari a € 538.500 (€ 623.500 nell'esercizio

precedente) relativo ai crediti verso Partecipanti per versamenti ancora dovuti.

## B) Immobilizzazioni

### I. Immobilizzazioni immateriali

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
35.523	56.997	(21.474)

Sono così formate:

MASTRINO	DESCRIZIONE	CESPITI VALORE INIZIALE 01/01/2024	INCREMENTI	CESPITI VALORE FINALE 31/12/2024	FONDO CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI - VAL INIZ	FONDO CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI VALORE FINALE	CESPITI VALORE FINALE AL NETTO DEL CONTRIBUTO IN C/IMPIANTI	FONDO VALORE INIZIALE 01/01/2024	QUOTA AMMORT 2024	FONDO VALORE FINALE 31/12/2024	VALORE RESIDUO DA AMMORTIZZARE
<b>IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>											
<b>12004</b>	<b>DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO</b>										
12004005	Software concesso in uso (istituzionale)	6.756		6.756	-	-	6.756	4.961	1.794	6.756	
12004006	Software concesso in uso (promiscuo)	34.308		34.308	-	-	34.308	34.308		34.308	-
12004007	Software integrato concesso in uso per sist.inform.aziend. (promiscuo)	194.802	9.603	204.405	-	-	204.405	150.347	27.324	177.671	26.734
12004008	Software concesso in uso o comodato a terzi a tempo indet.	36.960		36.960	-	-	36.960	36.960		36.960	-
12004031	Marchio Innovation House EU (promiscuo)	1.532		1.532	788	788	745	83	41	124	621
12004032	Marchio Innovation House Emirati Ariabi (promiscuo)	5.423		5.423	-	-	5.423	545	301	847	4.577
12004033	Brevetto Pantografo sensorizzato JRC Trasporti (Istituzionale)	10.415	7.183	17.598	-	-	17.598	5.208	8.799	14.007	3.592
<b>12004</b>	<b>TOT. DIRITTI DI BREVETTO INDUSTRIALE E DIRITTI DI UTILIZZAZIONE DELLE OPERE DELL'INGEGNO</b>	<b>290.196</b>	<b>16.786</b>	<b>306.982</b>	<b>788</b>	<b>788</b>	<b>306.195</b>	<b>232.412</b>	<b>38.261</b>	<b>270.672</b>	<b>35.523</b>
<b>12007 ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>											
12007003	Costi ampliamento e miglioria su fabbricati di terzi prom.	469.648	-	469.648	-	-	469.648	469.648	-	469.648	-
12007004	Costi opere e migliorie su beni di terzi	793.000	-	793.000	-	-	793.000	793.000	-	793.000	-
12007005	Altri oneri pluriennali - Museo diffuso 20 anni	21.920		21.920			21.920	21.920		21.920	-
<b>12007</b>	<b>TOT. ALTRE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>	<b>1.284.568</b>	<b>-</b>	<b>1.284.568</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.284.568</b>	<b>1.284.568</b>	<b>-</b>	<b>1.284.568</b>	<b>-</b>
<b>TOT. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI</b>		<b>1.574.763</b>	<b>16.786</b>	<b>1.591.550</b>	<b>788</b>	<b>788</b>	<b>1.590.762</b>	<b>1.516.979</b>	<b>38.261</b>	<b>1.555.240</b>	<b>35.523</b>

Il decremento rispetto allo scorso anno è dato, principalmente, dagli ammortamenti direttamente in conto. Nel corso dell'esercizio sono stati inoltre sostenuti costi per il brevetto del Pantografo per i progetti JRC per circa 7 mila € e circa 9 mila € per licenze software.

### II. Immobilizzazioni materiali

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
22.670.605	4.967.471	17.703.134

Si dettaglia l'evoluzione dei cespiti materiali e dei relativi fondi d'ammortamento:

MASTRINO	DESCRIZIONE	CESPITI VALORE INIZIALE 01/01/2024	INCREMENTI	DECREMENTI	RIVALUT	CESPITI VALORE FINALE 31/12/2024	FONDO CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI - VAL INIZ	FONDO CONTRIBUTI IN C/IMPIANTI VAL FIN	CESPITI VALORE FINALE AL NETTO DEL CONTRIBUTO IN C/IMPIANTI	FONDO VALORE INIZIALE 01/01/2024	QUOTA AMMORT 2024	FONDO VALORE FINALE 31/12/2024	VALORE RESIDUO DA AMMORT
<b>IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>													
<b>12201</b>	<b>TERRENI e FABBRICATI</b>												
	TOTALE ALTRI IMMOBILI	26.880	-	-	-	26.880	-	-	26.880	26.880	-	26.880	-
	TOTALE IMMOBILE CREMONA	5.464.000	-	-	-	5.464.000	-	-	5.464.000	574.510	191.503	766.014	4.697.986
	TOTALE SUSA 1	-	1.034.591	1.034.591	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE CASTIGLIONE DELLA PRESOLANA	-	168.228	168.228	-	-	-	-	-	-	-	-	-
	TOTALE SUSA 2	-	2.671.700	-	10.676.210	13.347.910	-	-	13.347.910	-	-	-	-
	TOTALE CORSO PLEBISCITI (VILLA)	-	979.300	-	2.846.171	3.825.471	-	-	3.825.471	-	-	-	-
	TOTALE CAPONAGO (TERRENI + FABBRICATI)	-	667.075	252.566	6.472	420.981	-	-	420.981	-	-	-	-
<b>12201</b>	<b>TOT. TERRENI e FABBRICATI</b>	<b>5.490.880</b>	<b>5.520.894</b>	<b>1.455.385</b>	<b>13.528.852</b>	<b>23.085.241</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>23.085.241</b>	<b>601.390</b>	<b>191.503</b>	<b>792.894</b>	<b>4.697.986</b>
<b>12202/12203</b>	<b>IMPIANTI e ATTREZZATURE</b>												
12202003	Impianti per industria 4.0 (IST)	72.756	-	-	-	72.756	72.756	72.756	-	-	-	-	-
12202004	Impianti antifurto e sicurezza (ist)	895	-	-	-	895	-	-	895	895	-	895	-
12202005	Impianto cablaggio connettività internet IND4.0 (gest.ist.)	189.352	-	-	-	189.352	189.352	189.352	-	-	-	-	-
12202006	Impianti antifurto controllo accessi sicurezza (ist.) IND4.0	49.455	-	-	-	49.455	45.688	45.688	3.766	3.107	565	3.672	94
12202008	Impianti elettrotelefonici e trasmissione dati promiscui	33.544	-	-	-	33.544	-	-	33.544	26.854	4.460	31.314	2.230
12202010	Impianti elettrotelefonici e trasmissione dati (gest.comm.le)	39.669	-	-	-	39.669	-	-	39.669	17.844	9.917	27.761	11.908
12203001	Attrezzatura varia e minuta istituzionale	4.433	1.469	-	-	5.902	-	-	5.902	4.433	110	4.543	1.359
12203002	Strumenti di laboratorio (ist.) comodati al Politecnico	634.789	79.994	-	-	714.784	-	-	714.784	634.789	79.994	714.784	-
12203003	Attrezzatura varia e minuta (ist.) comodata al Politecnico	63.985	66.520	-	-	130.505	-	-	130.505	63.985	66.520	130.505	-
12203005	Attrezzatura varia e minuta comodata a terzi (ist.)	1.263	-	-	-	1.263	-	-	1,263	1,263	-	1,263	-
12203006	Strumenti di laboratorio IND4.0 (gest. ist.)	54.801	-	-	-	54.801	54.801	54.801	-	-	-	-	-
12203007	Attrezzature di laboratorio IND4.0 (gest. ist.)	59.907	-	-	-	59.907	59.907	59.907	-	-	-	-	-
12203009	Attrezzature di laboratorio (gest. Comm.)	26.461	-	-	-	26.461	-	-	26.461	26.250	211	26.461	-
12203010	Attrezzatura varia e minuta (com) comodata al Politecnico	63.179	6.384	-	-	69.564	-	-	69.564	63.179	5.000	68.179	-
<b>12202/12203</b>	<b>TOT. IMPIANTI e ATTREZZATURE</b>	<b>1.294.488</b>	<b>154.367</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.448.855</b>	<b>422.504</b>	<b>422.504</b>	<b>1.026.351</b>	<b>842.599</b>	<b>166.777</b>	<b>1.009.376</b>	<b>15.591</b>
<b>12204</b>	<b>ALTRI BENI MATERIALI</b>												
12204001	Mobili e arredi (gest. ist.)	170.126	-	-	-	170.126	-	-	170.126	130.321	5,082	135,402	34,724
12204003	Macchine elettroniche/elettromeccaniche d'ufficio (ist)	9.454	-	-	-	9.454	-	-	9,454	5,062	976	6,038	3,416
12204004	Computer e stampanti (istituzionali)	69.538	2.089	-	-	71.627	-	-	71.627	67.205	1.003	68.207	3.420
12204005	Sistemi telefonici e di trasmissione dati (gest. ist.)	1.957	-	-	-	1.957	-	-	1.957	1.957	-	1.957	-
12204006	Mobili ed arredi (gestione prom)	115.732	-	-	-	115.732	-	-	115.732	115.732	-	115.732	-
12204007	Mobili ed arredi (gestione commerciale)	6.162	-	-	-	6.162	-	-	6.162	6.162	-	6.162	-
12204008	Computer e stampanti comodati a Polimi a tempo indet.	17.492	18.263	-	-	35.755	-	-	35.755	17.492	18.263	35.755	-
12204009	Mobili e Arredi Centro IND4.0 (istituzionali)	91.501	-	-	-	91.501	91.501	91.501	-	-	-	-	-
12204010	Computer e stampanti IND4.0 (istituzionali)	70.958	-	-	-	70.958	70.958	70.958	-	-	-	-	-
12204011	Pareti mobili e Pavimenti galleggianti mobili IND.4.0 (ist.)	15.037	-	-	-	15.037	15.037	15.037	-	-	-	-	-
12204012	Computers e stampanti (gestione promiscua)	82.943	-	-	-	82.943	-	-	82.943	81.155	1.376	82.531	412
12204013	Computer e stampanti (gest. comm.le)	22.126	-	-	-	22.126	-	-	22.126	21.849	111	21.960	166
12204014	Macchine elettroniche/elettromeccaniche d'ufficio uso promiscuo	2.454	-	-	-	2.454	-	-	2,454	2,454	-	2,454	-
12204015	Beni di provenienza ALINTEC fino a Euro 516,46	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
12204018	Beni materiali fino a Euro 516,46	2.507	-	-	-	2.507	-	-	2,507	2,507	-	2,507	-
12204019	Ered.AF - Beni mobili inventariati	-	53.506	-	-	53.506	-	-	53.506	-	-	-	-
12204020	Ered.AF - Oro e argento	-	100.396	-	-	100.396	-	-	100.396	-	-	-	-
12204021	Ered.AF - Monete antiche	-	137.950	-	-	137.950	-	-	137.950	-	-	-	-
12204022	Ered.AF - Gioielli	-	27.293	-	-	27.293	-	-	27.293	-	-	-	-
<b>12204</b>	<b>TOT. ALTRI BENI MATERIALI</b>	<b>677.987</b>	<b>339.497</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>1.017.485</b>	<b>177.496</b>	<b>177.496</b>	<b>839.989</b>	<b>451.895</b>	<b>26.811</b>	<b>478.706</b>	<b>42.138</b>
<b>TOT. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI</b>		<b>7.463.355</b>	<b>6.014.759</b>	<b>1.455.385</b>	<b>13.528.852</b>	<b>25.551.581</b>	<b>600.000</b>	<b>600.000</b>	<b>24.951.581</b>	<b>1.895.884</b>	<b>385.092</b>	<b>2.280.976</b>	<b>4.755.715</b>

Dalla tabella sopra riportata, si evince che l'incremento più significativo riguarda il valore dei cespiti riferiti all'eredità Ferrario, pervenuti alla Fondazione a titolo gratuito e iscritti a valore di mercato, sulla base di apposite perizie.

In particolare, si segnala che alla Fondazione rimangono, a seguito della chiusura delle vertenze in essere, gli immobili in:

- Milano P.le Susa 2 per un valore di circa € 13,3 Mln (49 unità immobiliari, di cui 20 appartamenti e 19 cantine) ;
- Milano C.so Plebisciti (villa) 18 per circa € 3,8 Mln;
- proprietà in Caponago (Monza e Brianza) per un valore di circa 420 mila euro comprensivo di un

terreno seminativo.

Si rammenta che al 31/12/2021 la principale componente della voce Terreni e Fabbricati epilogava il valore contabile della nuda proprietà del compendio immobiliare denominato “ex Convitto” per un importo di € 2.604.922, a fronte del quale risultava iscritto al Passivo, nel Patrimonio vincolato, sotto la voce “Fondi vincolati per decisione di terzi” un’appostazione di pari importo.

Si rammenta altresì che la piena proprietà di tale compendio immobiliare era pervenuta alla Fondazione per atto di donazione disposto a suo favore dai fondatori Provincia e Comune di Cremona, come meglio illustrato nella nota integrativa al bilancio degli esercizi precedenti per un importo di 5.464.000 euro e che successivamente, con atto del 11/5/2006, la Fondazione donò l’usufrutto trentennale su tale complesso immobiliare al proprio Ente di riferimento (come descritto nella nota integrativa al bilancio dell’esercizio chiuso al 31/12/2006). Per effetto di tale atto di donazione di usufrutto la Fondazione era diventata nuda proprietaria di tale compendio immobiliare, mentre il Politecnico di Milano ne era l’unico usufruttuario. Accettando la donazione dell’usufrutto sopra indicato, lo stesso Politecnico si è assunto l’onere di mantenere per l’edificio in questione il vincolo (relativo all’obbligo di utilizzo del compendio immobiliare per iniziative da attuarsi nell’interesse dello stesso Politecnico di Milano) imposto alla Fondazione dalla Provincia e dal Comune di Cremona quale onere inserito nell’atto di donazione di provenienza e si è inoltre assunto l’onere di tenere a proprio unico carico anche tutte le spese e riparazioni, sia ordinarie che straordinarie, che si rendessero necessarie sull’immobile, anche nell’ipotesi che le stesse siano dipese da adeguamenti di legge. Si segnala che, a decorrere dalla data di donazione dell’usufrutto al Politecnico, la Fondazione Politecnico di Milano, in qualità di nudo proprietario non è più tassata sul reddito fondiario dell’immobile, con conseguente significativa riduzione di spese per il “Sistema Politecnico”, dato che il Politecnico di Milano, quale università pubblica, non viene tassato per il possesso di tale immobile.

Si dà inoltre menzione del fatto che, sempre nel corso dell’anno 2006, la Fondazione sub-concedette (sino al 31.10.2030) a titolo gratuito al proprio Ente di Riferimento la parte, destinata ad uso università, dell’immobile denominato “ex caserma della neve”, ad essa pervenuto in concessione venticinquennale dal Comune di Piacenza e nel corso dell’esercizio 2012 formalizzò anche la subconcessione, sempre a titolo gratuito ed al proprio Ente di riferimento, anche dei locali ad uso bar –punto di ristoro ubicati nello stesso compendio la cui subconcessione al gestore si era nel frattempo conclusa. Come illustrato nella nota integrativa al bilancio di esercizio 2003, poiché l’atto di concessione amministrativa con cui il Comune di Piacenza concesse in uso l’immobile “ex caserma della neve” alla Fondazione era, per le proprie peculiarità, assimilabile ad un comodato, non si evidenziò a bilancio alcun controvalore ad esso relativo. Pertanto, gli atti di subconcessione anzidetti non trovano una manifestazione nei valori delle immobilizzazioni materiali iscritte a bilancio. Si segnala che, grazie agli atti di subconcessione al proprio Ente di riferimento, la Fondazione non deve più sostenere l’onere connesso al pagamento dell’I.M.U. sui locali adibiti ad uso universitario ed al bar-punto ristoro della sede universitaria di Piacenza.

Nel corso dell’esercizio 2021 in attuazione di quanto previsto nel Protocollo d’Intesa dello scorso 7 settembre 2021 (finalizzato alla verifica della fattibilità e realizzazione della nuova sede della Questura di Cremona e della Polizia Stradale presso l’immobile in via Sesto 39 - 41 e della nuova sede del Polo cremonese del Politecnico di Milano e del convitto degli studenti universitari presso il compendio demaniale ex Caserma Manfredini di Cremona) tra l’Agenzia del Demanio il Ministero dell’Interno, la Provincia di Cremona, il Comune di Cremona, Il Politecnico di Milano, e la Fondazione Politecnico di Milano, si è proceduto a una complessa operazione immobiliare.

Tale operazione, finalizzata a consentire l’insediamento del Polo territoriale di Cremona del Politecnico di Milano in più ampi e funzionali spazi in corso di ristrutturazione nella ex Caserma Manfredini di Cremona assegnata al suddetto ateneo in Concessione Amministrativa, si è concretizzata:

- nella rinuncia da parte del Politecnico - con effetto dalla data di trasferimento della sua sede di Cremona dal compendio di Via Sesto alla ex caserma Manfredini, come meglio sotto specificato - del diritto generale di usufrutto trentennale, che era stato costituito a titolo gratuito a suo favore dalla Fondazione Politecnico di Milano. Per effetto di tale rinuncia la Fondazione tornerà piena proprietaria del compendio immobiliare di Via Sesto a Cremona, il cui valore contabile epilogo a Bilancio era stato ridotto nell'anno 2006 di un importo pari a quello riportato nell'atto di costituzione a titolo gratuito del suddetto diritto di usufrutto a favore del Politecnico di Milano;
  - nella concessione a favore del Politecnico di Milano, da parte dell'Agenzia del Demanio, della Ex Caserma Manfredini di Cremona, affinché tale Ateneo possa ristrutturarla, grazie al contributo e al sostegno finanziario della Fondazione Arvedi, per farne la nuova sede del proprio Polo territoriale di Cremona e per realizzarvi un nuovo convitto universitario;
  - nella contestuale costituzione funzionalmente collegata alla sopra indicata concessione, da parte della Fondazione a favore dello Stato del diritto di superficie, sul Compendio ex Convitto di Via Sesto a Cremona, della durata di 99 anni, decorrenti dalla data dell'avvenuto trasferimento da parte del Politecnico della sede del proprio Polo territoriale di Cremona da via Sesto all'Ex Caserma Manfredini, una volta che tale Ateneo avrà completato l'intervento di recupero edilizio di quest'ultima.
- Per tale motivo, al fine di fornire una fedele rappresentazione contabile del valore attribuito al suddetto compendio immobiliare ex Convitto nel bilancio al 31/12/2021, dopo una attenta analisi svolta con il supporto dei professionisti contabili e fiscali della Fondazione e supportati dei loro favorevoli pareri, si sono:
- rivalutati contabilmente, nel corso del 2021, gli immobili della Fondazione siti in Cremona, epilogan-doli prudenzialmente in bilancio al loro valore storico di acquisizione, che risulta essere inferiore al loro *fair value* stimato alla data 21 dicembre 2021, come da risultanze del "Rapporto esecutivo di valutazione del Polo Universitario Politecnico di Milano di Via Sisto 39/41 – Cremona" dei Professori Oppio e Sdino (rispettivamente Professore Ordinario e Professore Associato di Estimo afferenti al Dipartimento di Architettura, Ingegneria delle Costruzioni e Ambiente costruito del Politecnico di Milano);
  - ripartiti, sulla base dei valori di stima riportati nel suddetto rapporto valutativo i nuovi suddetti valori rivalutati tra i terreni e i fabbricati;
  - ammortizzati, a partire dall'esercizio 2021, i fabbricati del Compendio ex Convitto di Via Sesto a Cremona sulla base della loro vita utile residua, come meglio illustrato nel successivo paragrafo.

La valutazione, effettuata in data 20 dicembre 2021, integrata in data 10 febbraio 2022, ha evidenziato un valore di mercato del compendio immobiliare pari ad euro 5.635.315, dei quali 1.665.484 Euro sono relativi al terreno e i residui 3.969.831 Euro sono relativi ai fabbricati.

In considerazione dell'esigenza di rappresentare in bilancio l'operazione suddetta, tenuto conto: sia di quanto previsto dall'OIC 35, sia dalla Legge di Bilancio 2021 (riguardante la possibilità di rivalutare i beni immobili), si è reputato ragionevole procedere alla rappresentazione in bilancio dell'immobile di Cremona, ripristinando prudenzialmente il costo storico dell'apporto originario, pari a 5.464.000 euro, attribuendo al terreno la differenza negativa tra tale valore e il maggior valore di fabbricati attribuito dalla nuova perizia.

È stato pertanto riclassificato il valore iscritto al 31 dicembre 2020, pari ad euro 2.604.922, distinguendo tra terreno (per 1.494.000 euro) ed immobile (per 1.110.922 euro). I fabbricati sono quindi stati rivalutati sulla base del valore di perizia ed ammortamento in base alla residua vita utile.

L'impatto a Conto economico è nullo in quanto la quota di ammortamento dell'esercizio (pari a € 191.503) è neutralizzata dal reversal del fondo vincolato per pari importo relativo all'erogazione liberale originaria di competenza dell'esercizio (contributo istituzionale).

Il costo storico al 31/12/2024 della voce “strumenti di laboratorio comodati al Politecnico”, ammontante ad € 634.789 al 31/12/2023 ed aumentato di € 79.994 durante il 2024, esprime il costo storico delle strumentazioni che, nel corso degli esercizi dal 2004 al 2023, la Fondazione ha acquistato in conformità ai propri fini istituzionali, nell’ambito del proprio intervento di sostegno dell’attività di ricerca del proprio Ente di riferimento e ha ceduto in comodato a tempo indeterminato al Politecnico di Milano affinché tale Ateneo le utilizzasse nello svolgimento delle proprie ricerche nei settori sostenuti dalla Fondazione (con particolare riferimento, per quanto riguardava il 2013, a quelle svolte nell’ambito del *Joint Research Centre* “Trasporti”).

Pertanto, tali strumentazioni - caratterizzandosi quali “immobilizzazioni a perdere”, come meglio specificato nel precedente paragrafo 7.1 - sono state interamente ammortizzate nell’esercizio in cui sono state date in comodato a tempo indeterminato al Politecnico di Milano.

Analogo trattamento contabile è stato adottato sia per le “costruzioni leggere tettoie e baracche comodate al Politecnico” che per “l’attrezzatura varia e minuta Comodata al Politecnico”, per i “computer e stampanti comodati al Politecnico”, i cui costi di acquisto sono stati interamente ammortizzati negli esercizi di acquisto, coincidenti con quelli di concessione in comodato al Politecnico di Milano; i valori di acquisto relativi a tali tipologie di cespiti riflettono gli acquisti del box ad uso laboratorio collocato nel campus Bovisa - La Masa del Politecnico, quelli degli utensili e attrezzatura varia e minuta impiegati dal Politecnico di Milano nell’ambito del progetto SEM e quello macchine elettromeccaniche ed apparecchiature informatiche utilizzate dal Politecnico nell’ambito del medesimo progetto ed in altri progetti istituzionali di ricerca ivi in particolar modo incluso i progetti relativi ai *Joint Research Centre* del Politecnico di Milano.

A dicembre 2017 la Fondazione beneficiò di un contributo a conto impianti, erogato dalla Regione Lombardia a cofinanziamento del progetto Industria 4.0, dell’importo pari ad € 600.000, che fu interamente investito nell’acquisto di beni da destinare ai progetti “Impresa 4.0”. Tali beni furono pertanto iscritti tra le immobilizzazioni materiali al costo d’acquisto, rettificato per la corrispondente quota di contributo.

Per quanto riguarda l’eredità Ferrario, tra gli altri beni sono stati iscritti gioielli, monete ed arredi sulla base dell’inventario effettuato in sede di dichiarazione di successione per un valore complessivo di € 319 mila. Fondazione, per tacitare ogni eventuale futura pretesa da parte degli eredi, ha deciso nel mese di dicembre 2024, di trasferire ai nipoti in parti uguali detti beni (incluse le monete storiche ad eccezione di una di valore significativo). La consegna materiale di tali beni è avvenuta nel corso del primo trimestre 2025.

### III. Immobilizzazioni finanziarie

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
4.303.150	1.610.288	2.692.862

Sono così composte:

Descrizione delle Immobilizzazioni finanziarie	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
1.a) Partecipazioni in Imprese controllate e collegate	3.231.188	94.000	3.137.188

2.1 a) Partecipazioni in Imprese diverse	435.539	435.539	0
2.2 a) Finanziamento infruttifero ad aziende controllate e.e.e.s.			0
2.2 b) Finanziamento infruttifero ad aziende collegate e.e.e.s.	75.000	75.000	0
Altri crediti verso imprese diverse e polizze assicurative	561.423	5.749	555.674
3.a) altri titoli	0	1.000.000	(1.000.000)
<b>Totale immobilizzazioni Finanziarie</b>	<b>4.303.150</b>	<b>1.610.288</b>	<b>2.692.862</b>

Si fornisce il dettaglio sull'evoluzione della voce partecipazioni in imprese collegate e controllate iscritta nelle immobilizzazioni finanziarie.

DENOMINAZIONE	%	31.12.2023	INCREMENTI	DECREMENTI	31.12.2024
IMMOB PLEBISICITO SRL	100%		3.137.188		3.137.188
POLIHUB SCARL SOC. BEN	50%	54.000			54.000
SIDERA SRL	40%	40.000			40.000
<b>TOTALE</b>		<b>94.000</b>	<b>3.137.188</b>	<b>-</b>	<b>3.231.188</b>

L'incremento dell'esercizio più significativo riguarda la partecipazione pervenuta alla Fondazione dall'eredità Ferrario, iscritta sulla base del valore di successione.

Si tratta della società Immobiliare Plebiscito S.r.l., proprietaria di una serie di immobili in Milano il cui bilancio al 31 dicembre 2024 è in corso di approvazione. Come evidenziato nella premessa del presente documento, Fondazione non svolge alcuna attività commerciale e si limita a percepire i frutti del compendio di beni mobili e immobili ereditati.

La Fondazione detiene una partecipazione nella società collegata PoliHub S.c.a.r.l. Società Benefit, che è accreditata quale incubatore certificato, della quale detiene il 50% di capitale sociale, sottoscritto al valore nominale, mentre il residuo del capitale sociale della predetta società è detenuto in via fra di loro paritetica da 3 società consortili partecipate dal Politecnico di Milano. La Società PoliHub S.c.a.r.l. SB ha un capitale sociale interamente versato di € 108.000 e nel suo esercizio di attività al 31/12/2024 ha riportato un utile d'esercizio di € 324.815, mentre il suo patrimonio netto contabile al 31/12/2024 ammontava ad € 488.061 (a fronte di un valore contabile di € 164.746 del precedente esercizio). Si precisa che la Fondazione Politecnico di Milano non esercita attività di direzione e coordinamento, sensi degli articoli 2497 e 2497 bis del Codice Civile, di PoliHub S.c.a.r.l. SB.

Nel corso dello scorso esercizio, è stata finalizzata l'operazione di affitto del Ramo d'azienda [omissis] Sempre nel 2023 era stato concesso alla società collegata un finanziamento [omissis] fruttifero di interessi da restituirsi entro il 31 dicembre 2023, classificato alla voce II, 4, tra i crediti a breve.

Nel corso del 2024, Fondazione ha ricevuto da Polihub la richiesta di posticipare la data di rimborso al 31 dicembre 2025, alle medesime condizioni, del finanziamento a suo tempo concesso per fronteggiare un fabbisogno finanziario correlato ai tempi di incasso delle commesse pubbliche legate al Ramo [omissis].

A partire dal 2025 è stato inoltre rinegoziato il canone di locazione del Ramo, coerentemente a quanto previsto dal contratto in essere e, in linea con i dati di perizia, è stato concordato un nuovo canone di locazione pari a [omissis] annui. Il bilancio al 31 dicembre 2024 è in corso di approvazione e presenta un risultato ampiamente positivo.

Nel 2018 era avvenuta la sottoscrizione al valore nominale di una quota di capitale sociale pari ad € 40.000, corrispondente al 40% del capitale sociale della Società Sino Italian Design, Innovation, Educational and Research Alliance s.r.l. (in abbreviato SIDERA s.r.l.) una *joint venture* societaria il cui residuo 60% del capitale sociale fa capo alla Università cinese Tsinghua University per il tramite della di essa indiretta partecipata società Bovisa Tech S.r.l. I dati del bilancio al 31 dicembre 2023 mostrano un risultato positivo di esercizio pari ad € 160.634 con un patrimonio netto di € 404.261. Alla data del presente documento non è stato ancora approvato il bilancio al 31 dicembre 2024 ma i dati provvisori sono ampiamente positivi.

Nel corso del 2022 e del 2023 l'Ente ha erogato finanziamenti infruttiferi per circa € 432.414 alla società Tech4Planet S.r.l., polo di trasferimento tecnologico promosso da CDP Cassa Depositi e Prestiti e partecipato dalla Fondazione al 8,83%. Nel 2023 la maggior parte di tali finanziamenti sono stati destinati all'aumento del capitale sociale della partecipata che, conseguentemente, è stata riclassificata alla voce "partecipazioni in altre imprese". Nel 2024 i fondi erogati a titolo di contributo in conto futuro aumento di capitale sociale sono stati pari a € 362.892 e classificati tra i crediti finanziari ( come meglio riportato nella tabella successiva). Alla data del presente documento, il bilancio della società chiuso al 31 dicembre 2024 non è ancora stato approvato.

Nella seguente tabella si evidenzia l'evoluzione della voce di bilancio relativa alla voce C) Crediti iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie.

<b>Dettaglio dell'evoluzione della voce Altri crediti verso imprese diverse e polizze assicurative</b>	<b>Valore al 31/12/2023</b>	<b>incrementi</b>	<b>decrementi</b>	<b>Valore al 31/12/2024</b>
Finanziamento infruttifero a Polihub Scarl Società Benefit	75.000			75.000
Finanziamento infruttifero a Tech4Planet	5.749	362.892		368.641
Crediti per polizze assicurative		192.782		192.782
<b>Totale</b>	<b>80.749</b>	<b>555.674</b>	<b>0</b>	<b>636.423</b>

Rimane invariato l'importo di finanziamento infruttifero concesso alla collegata Polihub S.c.a.r.l Società Benefit ed epilogato al valore nominale di € 75.000.

L'importo di €192.782 riguarda un investimento derivante dall'eredità Ferrario: si tratta di una polizza assicurativa intestata al *de cuius* ( Lombarda Vita Intesasanpaolo) È un contratto di capitalizzazione senza la figura dell'assicurato ed essendo deceduto il contraente, la polizza rimarrà in vigore fino alla scadenza prevista per il 5 gennaio 2027, coerentemente alle clausole contrattuali. Il valore si riferisce alla data del 5 gennaio 2024 e, alla data di redazione del presente documento, non è ancora pervenuto dalla banca il valore aggiornato.

La voce "Altri titoli", del valore di euro 1.000.000, si riferisce allo smobilizzo delle quote del fondo di investimento denominato "MEDIOBANCA DEFENSIVE PORTFOLIO", la cui sottoscrizione era stata deliberata in data 30 giugno 2021 ed effettuata in data 3 settembre 2021.

Nel corso del 2024, in coerenza con la nuova policy di tesoreria e con l'esigenza di razionalizzare la struttura finanziaria della Fondazione, anche alla luce della significativa liquidità presente e del portafoglio titoli pervenuto alla medesima Fondazione per il tramite dell'eredità Ing. Angelo Ferrario, è stata deliberata la dismissione di tale investimento. Il risultato economico di tale operazione è stato pari a circa € 34.000 ed è classificato tra i proventi finanziari.

## C) Attivo circolante

### C) Attivo circolante

Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
26.914.488	26.475.322	439.166

Risulta così composto:

#### I. Rimanenze

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
8.157.757	10.271.026	(2.113.269)

Sono così formate:

<b>C I Rimanenze</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>3) Lavori in Corso su Ordinazione</b>			
a) rimanenze progetti istituzionali in corso finanziati da enti terzi	8.100.330	9.926.552	(1.826.222)
b) rimanenze lavori in corso su ordinazione Italia (gest. comm.le)	[omissis]	[omissis]	[omissis]
c) rimanenze lavori in corso su ordinazione estero (gest. comm.le)	[omissis]	[omissis]	[omissis]
<b>Totale Lavori in corso su ordinazione</b>	<b>8.157.757</b>	<b>10.269.203</b>	<b>(2.111.447)</b>
<b>6) Acconti</b>			
<b>Acconti a Fornitori</b>	0	1.823	(1.823)
<b>Totale voce C I Rimanenze</b>	<b>8.157.757</b>	<b>10.271.026</b>	<b>(2.113.269)</b>

Si fornisce il dettaglio delle singole componenti:

<b>rimanenze progetti istituzionali in corso finanziati da enti terzi</b>	<b>31/12/2024</b>
Rimanenze Progetto R0261X H2020 CLEVER	117.086
Rimanenze Progetto R0272X Interreg GESTISCO	65.370
Rimanenze Progetto R0259X Project O THIRD PARTY DEIB H2020	425.815
Rimanenze Progetto R0297X H2020 GATEKEEPER	183.733
Rimanenze Progetto R0298X EIT Manufacturing 2019 - 2020	97.920
Rimanenze Progetto R0276X DIH-HERO H2020	359.750
Rimanenze Progetto R0309X UJA WISH MI	205.971
Rimanenze Progetto R0326X CRIMSON H2020 Polimi DFIS	131.296
Rimanenze Progetto R0314X H2020 FOOD TRAILS	286.611
Rimanenze Progetto R0315X H2020 HIPOWAR Third Party DENG	69.225
Rimanenze Progetto R0328X H2020 ARTERY Third Party DEIB	104.949
Rimanenze Progetto R0341X ASAP Erasmus+	58.282
Rimanenze Progetto R0338X EU DEREMCO I3-2021-INV1 Af. Entity MECC	128.628
Rimanenze Progetto R0342X EU ARTCAST4D Affiliated Entity di ABC	45.038
Rimanenze Progetto R0344X EU OUTFOX THIRD PARTY DENG	27.428
Rimanenze Progetto R0345X GO VIRAL Erasmus+	48.263
Rimanenze Progetto R0346X EU DATASP4CE DIG	93.090
Rimanenze Progetto R0349X Erasmus-EDU CBHE SMART	45.126
Rimanenze Progetto R0360X PlantoConnect Alpine Space	100.292
Rimanenze Progetto R0361X QLess HE GA 101135876	21.621
Rimanenze Progetto R0362X EU.FFICIENT HE	31.996
Rimanenze Progetto R0350X IPROP HEIC GA 101098900 AE DAER	26.362
Rimanenze Progetto R0352X RE-SKIN GA 101079957 AE ABC	88.025
Rimanenze Progetto R0367X EU Interreg CE GREEN LAMIS	106.490
Rimanenze Progetto R0371X EU STAPLES	33.208
Rimanenze Progetto R0379X INTERREG IT-CH 2024 MITICA POLIMI LECCO ID 0200060	2.000
Rimanenze Progetto R0380X INTERREG IT-CH 2024 ON THE DOT POLIMI LECCO ID 0200071	3.000
Rimanenze Progetto R0381X INTERREG IT-CH 2024 AMALPI MORE POLIMI LECCO ID 0200072	3.100
Rimanenze Progetto R0382X INTERREG IT-CH 2024 ARCHEOALPS PROV. SONDRIO ID 0200126	5.000
Rimanenze Progetto R0384X INTERREG IT-CH 2024 VALLEYS4ACTIONS COMUNE SONDRIO ID 0200109	3.000
Rimanenze Progetto R0378X EU ENDURANCE POLIMI DENG GA 101165896	5.139
Rimanenze Progetto R0161X Cluster TESYS-RAIL	324.723
Rimanenze Progetto REN 211 cluster SMART MANUFACTURING	101.609
Rimanenze Progetto R0302X TATR18 e R0335X TATR 21-23 MIUR Diffus.Ricerca	15.000
Rimanenze Progetto R0159X LIFEMED Smart Cities Nazionali	492.801
Rimanenze Progetto R0333X Mlnsan ACC Ist Patol. Rete IRCCS	520.260
Rimanenze Progetto R0339X PNRR MUR MUSA	1.996.479
Rimanenze Progetto R0366X Museo e Parco Archeologico di Naxos	48.541
Rimanenze Progetto R0285X Interreg AMALPI18	217.786
Rimanenze Progetto R0317X INTERACTIVE HD2.0 Interreg IT-CH	87.750
Rimanenze Progetto R0369X Reg.Lomb. FAD Volontariato	30.939
Rimanenze Progetto R0374X Reg.Lomb. Hub Conoscenza Noci	108.735
Rimanenze Progetto REN 225 DIG Lab. PHEEL	364.955
Rimanenze Progetto R0300X DICA Reg. Lomb Protez. Civile	26.550
Rimanenze Progetto R0313X STARGATE 2018-PAS-01506 Fond. con i Bambini	45.166
Rimanenze Progetto R0330X Fond. Cariplo D_DUST ID2020-4022	26.498
Rimanenze Progetto R0323X Convenz. ASMEL ABC	78.966
Rimanenze Progetto R0343X IDB LAB Panama	42.397
Rimanenze Progetto R0356X ARAMCO Citizenship ITS SUD	89.789
Rimanenze Progetto R0353X Fondaz. Falck RECREATE CMIC Dotelli	24.783
Rimanenze Progetto R0357X CNM PNRR MOST	226.344
Rimanenze Progetto R0354X Fondimpresa Protag.del Futuro	7.752
Rimanenze Progetto R0365X ARAMCO 2024 STEAMPLAY	38.986
Rimanenze Progetto R0370X FC Cini Boeri Docu short	50.000
Rimanenze Progetto R0372X Fondaz. ICO FALCK CITY CAR	150.277
Rimanenze Progetto R0373X OCDPC Toscana Camb.Climat.	40.426
Rimanenze Progetto R0375X Fond. THSN Rifugiati Amb.Sanit.	20.004
<b>Cl 3 a) Totale rimanenze progetti istituzionali in corso finanziati da enti terzi</b>	<b>8.100.330</b>

[omissis]

[omissis]

Le rimanenze si riducono nell'esercizio di € 2.113.269 essenzialmente per effetto:

- del decremento per € 1.826.222 (€ 8.100.330 al 31/12/2024 a fronte di € 9.926.552 al 31/12/2023) delle "rimanenze progetti istituzionali in corso finanziati da enti terzi", voce che esprime i valori correlati allo stato di avanzamento dei lavori di progetti ed attività istituzionali della Fondazione soggetti a rendicontazione presso gli Enti finanziatori. Più precisamente tale posta esprime l'ammontare dei contributi che verranno corrisposti alla Fondazione da Enti terzi a conclusione delle attività sopra elencate (non ancora concluse e rendicontabili a fronte delle spese ammissibili alla rendicontazione) per la percentuale di finanziamento prevista nei decreti di concessione delle sovvenzioni emanati dagli Enti finanziatori e nelle convenzioni stipulate con tali Enti delle spese da essa sostenute sino al 31/12/2024 per l'esecuzione di tali attività;

## II. Crediti

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
7.029.348	8.112.293	(1.082.945)

I crediti sono così formati:

II. Crediti	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
<b>C II 1) Crediti vs. clienti</b>	[omissis]	[omissis]	[omissis]
<b>CII 5) Crediti Vs. collegate/controllate</b>	619.868	578.680	41.188
<b>CII 5) Crediti Vs. altri</b>	2.001.737	2.669.129	(667.392)
<b>CII 6) Fondo Svalutazione crediti</b>	(387.190)	(337.190)	(50.000)
<b>Totale II Crediti</b>			

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze.

### Esigibili entro 12 mesi:

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
-------------------------	-------------------------	------------

7.023.626	8.106.071	(1.082.445)
-----------	-----------	-------------

<b>II. Crediti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
<b>C II 1) Crediti vs. clienti</b>	[omissis]	[omissis]	[omissis]
<b>CII 5) Crediti Vs. collegate/controllate</b>	619.868	578.680	41.188
<b>CII 5) Crediti Vs. altri</b>	1.996.015	2.662.907	(666.892)
<b>CII 6) Fondo Svalutazione crediti</b>	(387.190)	(337.190)	(50.000)
<b>Totale II Crediti</b>			

Se ne fornisce il dettaglio:

<b>C II 1) Crediti vs. clienti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Clienti Italia - esigibili entro l'esercizio successivo	[omissis]	[omissis]	[omissis]
Clienti estero - esigibili entro l'esercizio successivo	[omissis]	[omissis]	[omissis]
Clienti estero - Extraeuropei -esigibili entro l'esercizio successivo	[omissis]	[omissis]	[omissis]
Clienti c/fatt.da emettere	[omissis]	[omissis]	[omissis]
Note di credito da emettere	[omissis]	[omissis]	[omissis]
<b>Totale Crediti Vs. clienti esigibili entro e.s.</b>	[omissis]	[omissis]	[omissis]

Le voci di dettaglio più significative dei Crediti (costituiti da crediti documentati da fatture verso clienti italiani e verso clienti stranieri e per fatture da emettere) riguardano per l'anno 2024:

Si segnala che a fine esercizio i crediti verso clienti extraeuropei ed i crediti verso clienti esteri europei sono pari ad [omissis].

Si indica la composizione dei crediti verso clienti più significativi (di importo unitario superiore ai 15.000 €):

[omissis]

Parimenti si fornisce il dettaglio delle fatture da emettere più significative (di importo unitario superiore a 10.000 €).

[omissis]

Si segnala che il fondo svalutazione crediti commerciali è aumentato di un importo pari ad € [omissis] quale effetto netto dell'utilizzo a copertura di perdite realizzatesi nell'esercizio (per € [omissis]) e del prudentiale accantonamento (per € [omissis]), effettuato nel corso dell'esercizio 2024, a fronte dei crediti

verso committenti e clienti della Fondazione; si rimanda al paragrafo relativo agli oneri di natura straordinaria per maggiori dettagli.

#### IV. Disponibilità liquide

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
7.268.738	4.705.258	2.563.480

La liquidità disponibile di Fondazione è significativamente aumentata grazie ai fondi pervenuti dall'eredità Ferrario e allo smobilizzo dei fondi Mediobanca di cui ai paragrafi precedenti.

Sono così composte:

<b>Depositi Bancari e Postali</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Ered.AF Banca Patrimoni Sella CC 0652753899970 New FPM	174.957		174.957
Ex Banca Intesa 49783556 New Banca Prossima 119189	3.130.895	267.248	2.863.647
Banca fondo di garanzia/intervento INTESA BRIDGE c/corrente	166.879	166.980	100
Banca Prossima Filiale di Milano c/c n° 1000/879 - centrale	644.983	745.932	100.948
Banca Prossima Filiale Milano c/c Progetti Europei 1000/4880	1.993.532	2.901.570	908.038
Paypal c/c online vincolato raccolta fondi Progetti	49	49	-
Banca Popolare di Sondrio c/c 10296x35 fil 21MI- Politecnico	19.004	403.674	384.670
Banca Standar Chartered PK Multan c/c01-2176254-01 PKR	91.780	91.780	-
Paypal c/c online per quote iscrizione Cors.	-	490	490
Carta ricaricabile Banca Prossima saldo credito deposito	2.460	2.460	-
IntesaSanPaoloPrivateBank c/c vincolato Parizzi Private Zero Spese 194777	673	114.277	113.604
Banca Mediobanca c/c 10625	1.030.605	4.507	1.026.096
Carte ricaricabili SOLDO	11.556	5.837	5.718
<b>Totale C IV 1) Depositi Bancari e Postali</b>	<b>7.267.373</b>	<b>4.704.803</b>	<b>2.562.570</b>

<b>Denaro e valori in cassa</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Cassa amministrazione	990	153	837

Piccola Cassa valuta rupie pakistane PKR		0	0
Cassa Pakistan con riconciliazione valuta rupie Pakistane pkr	146	146	0
Cassa Pakistan in Euro	86	86	0
Cassa valori diversi	143	70	73
<i>Totale C IV 3) Denaro e valori in cassa</i>	<i>1.365</i>	<i>455</i>	<i>910</i>

Le disponibilità liquide sono costituite:

- per € 7.267.373 dal saldo attivo al 31/12/2024 dei Depositi Bancari e Postali, in incremento di € 2.562.570 rispetto all'esercizio precedente (in cui ammontava ad € 4.704.803); tale importo epilogica - oltre al saldo attivo dei conti correnti bancari ordinari numero 119189 e numero 1000/879 della Fondazione accesi presso Banca Prossima – ora Banca Intesa (anche il saldo attivo delle seguenti voci principali:
- per € 166.879 del c/c abbinato ai Fondi di garanzia “Intesa Bridge” e per interventi a favore studenti delle Università Tecniche (i Politecnici di: Milano, Torino e Bari) aderenti alla convenzione Intesa Bridge. Su quest'ultimo c/c confluirono gli apporti della Fondazione e degli altri partecipanti al fondo di garanzia ed ai singoli fondi per interventi a favore degli studenti, per l'illustrazione del cui funzionamento si rimanda alla successiva nota di dettaglio ad essi relativa. L'importo è diminuito per € 100 rispetto all'esercizio precedente.
- dal saldo, per € 1.993.532 del c/c bancario destinato a ricevere gli acconti relativi ai progetti Europei istituito presso Banca Prossima (era pari a € 2.901.570 nel precedente esercizio);
- dal saldo attivo, ammontante ad € 19.004, del conto corrente bancario 10296x35 presso la banca Popolare di Sondrio filiale Milano Politecnico (era pari a € 403.674 nell'esercizio);
- dall'equivalente in euro del saldo in rupie pakistane del conto corrente di transito (sul quale sono confluiti gli acconti delle Autorità Governative (nazionali e locali) pakistane relativi alla seconda fase del Progetto Multan, attivato in un precedente esercizio su disposizione del *Local Government & Community Development - Government of the Punjab* della Repubblica Islamica del Pakistan, presso la Banca Standard Chartered PK il cui controvalore in euro ammontava al 31/12/2023 ad € 91.780.
- del valore di € 1.030.605 relativo al conto corrente Mediobanca.

Il conto in rupie, riferito alla commessa Multan, è in attesa di essere smobilizzato a seguito della chiusura della commessa.

Il conto corrente Mediobanca accoglie il valore dello smobilizzo effettuato nel corso dell'anno.

Le altre disponibilità liquide sono costituite dalle piccole casse di denaro e valori per complessivi € 1.365 contro € 455 dell'esercizio precedente. Il conto corrente bancario ordinario si è incrementato anche per i frutti della liquidazione dei titoli intestati al *de cuius* e alla liquidità derivante dallo smobilizzo di parte dei conti titoli, sempre oggetto dell'eredità.

Come anticipato in premessa, il management, in coerenza con la policy di tesoreria, ha posto in essere nel 2024 una politica di razionalizzazione dei conti correnti bancari e della liquidità pervenuta in importi significativi dall'eredità Ferrario.

## D) Ratei e risconti attivi

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
54.078	145.483	(91.405)

Misurano proventi e oneri la cui competenza è anticipata o posticipata rispetto alla manifestazione numeraria e/o documentale; essi prescindono dalla data di pagamento o riscossione dei relativi proventi e oneri, comuni a due o più esercizi e ripartibili in ragione del tempo.

Anche per tali poste, i criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Sono così suddivisi:

<b>d) Ratei e Risconti (Attivi)</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Ratei attivi	-	-	-
Risconti attivi	54.078	145.483	(91.405)
<i>Totale d) Ratei e Risconti (Attivi)</i>	54.078	145.483	(91.405)

Si riducono di € 91.405 rispetto al precedente esercizio passando da € 145.483 al 31/12/2023 a € 54.078 a fine esercizio 2024, principalmente per la chiusura dei risconti relativi al progetto [omissis].

Si tratta, principalmente, di costi per servizi e assicurazioni rinviate per competenza.

Non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

## Passività

### A) Patrimonio netto

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
32.463.139	11.174.542	21.288.597

Le poste del patrimonio risultano essere così composte:

<b>A) Patrimonio Netto</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
I Patrimonio Libero	23.204.479	1.756.804	21.447.675
II Fondo di dotazione della Fondazione	1.000.000	1.000.000	0
III Patrimonio vincolato	8.258.660	8.417.738	(159.078)
<i>Totale A Patrimonio Netto</i>	32.463.139	11.174.542	21.288.597

<b>A) I Patrimonio Libero</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
1) risultato gestionale esercizio in corso	198.966	303.754	(104.788)

3) a Riserve statutarie (Fondo dotazione gestionale della Fondazione)	23.005.512	1.453.049	21.552.463
5) Altre riserve			0
5) Riserva per arrotondamento all'unità di euro	1	1	0
<b>Totale A1) Patrimonio Libero</b>	<b>23.204.479</b>	<b>1.756.804</b>	<b>21.447.675</b>

Il patrimonio netto libero è costituito:

- per € 198.966 (€ 303.754 nell'esercizio precedente) dal risultato gestionale positivo dell'esercizio in corso, che si confronta con il valore stimato di € 311.430 post imposte sui redditi formulato nel budget previsionale 2024;
- per l'importo di € 23.005.512 (€ 1.453.049 nell'esercizio precedente) dal Fondo gestionale della Fondazione che epiloga sia i contributi ad esso specificamente destinati dai sovventori della Fondazione, che i risultati positivi di esercizio di anni passati destinati a tale fondo per deliberazione del C.d.A. della Fondazione, al netto degli utilizzi.

Il Patrimonio libero della Fondazione è aumentato non solo per effetto dello stanziamento a tale fondo del risultato positivo d'esercizio dell'anno 2023 per l'intero suo importo di € 303.754, ma anche del valore del patrimonio ereditato per € 21.248.709.

Il fondo di dotazione patrimoniale della Fondazione ammonta ad € 1.000.000 ed è invariato rispetto all'esercizio precedente:

<b>II FONDO DI DOTAZIONE</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
1) Fondo di dotazione della Fondazione	1.000.000	1.000.000	0

### Tabella di dettaglio del Patrimonio vincolato

<b>III Patrimonio Vincolato</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
1) Fondi Vincolati destinati da terzi			
Fondo vincolato di garanzia "Intesa Bridge"	58.090	58.090	0
Fondo vincolato interventi studenti PoliMilanoIntesa Bridge	58.997	58.997	0
Fondo vincolato interventi studenti PoliBari Intesa Bridge	50.416	50.416	0
Fondo permanentemente vincolato da terzi x immobile Cremona	4.697.986	4.889.490	(191.504)
Fondo Permanente Vincolato Eugenio e Germana Parizzi	2.896.767	3.159.069	(262.302)
Fondo Permanente erogabile vincolato Parizzi	319.480	245.455	74.025
Fondo permanente vincolato Parizzi risultato in formazione	176.924	(43.779)	220.703
Fondo permanente vincolato Parizzi imposte da liquidare	0		0
<b>Totale Fondi vincolati destinati da terzi</b>	<b>8.258.660</b>	<b>8.417.738</b>	<b>(159.078)</b>
<b>Totale III Patrimonio vincolato</b>	<b>8.258.660</b>	<b>8.417.738</b>	<b>(159.078)</b>

Il Patrimonio Vincolato è composto dalla voce "1) Fondi vincolati destinati da terzi" di € 8.258.660 (€ 8.417.738 nell'esercizio precedente), con una riduzione di € 159.078 principalmente per effetto: degli interessi e dei risultati di gestione di competenza maturati sul c/c vincolato Intesa Bridge e sui c/c bancari e di gestione patrimoniale vincolati abbinati al Fondo Permanente Parizzi". Le variazioni del Patrimonio

Vincolato sono conseguenza altresì dei pagamenti per l'attivazione di assegni di ricerca e borse di dottorato del Politecnico di Milano finanziati con la redditività del Fondo vincolato Parizzi-

Il Patrimonio Vincolato è composto come segue:

- per € 4.697.986: dal Fondo permanentemente vincolato da terzi per immobile di Cremona (ridotti di € 191.504 rispetto al valore epilogato nel precedente esercizio) che trova la propria contropartita nel valore totale dei terreni e fabbricati di Cremona al netto degli ammortamenti maturati sui relativi fabbricati. Si rammenta che tale importo esprime il valore (che fu rivalutato nel corso dell'esercizio 2021) dei terreni e fabbricati del compendio immobiliare denominato "ex Convitto" di Cremona, iscritti a bilancio (come da dettagli forniti nel paragrafo della nota integrativa al bilancio dell'esercizio 2021), relativo alle immobilizzazioni materiali, ricevuti dalla Fondazione per effetto dell'apporto del compendio immobiliare denominato "ex Convitto", che le era pervenuto, nell'anno 2005, quale conferimento a titolo di contributo, da parte della Provincia di Cremona e del comune di Cremona. Tale voce rappresenta quindi dal 31/12/2007 il controvalore numerario rivalutato della proprietà sul compendio immobiliare di Cremona denominato "Ex Convitto" nel quale è attualmente ubicata la sede cremonese del Politecnico di Milano, dopo la donazione effettuata nell'anno 2006 da parte della Fondazione ed a beneficio del Politecnico di Milano, dell'usufrutto generale trentennale sullo stesso compendio immobiliare. Per maggiori dettagli si rinvia a quanto già esposto nella parte relativa ai terreni e fabbricati della sezione della presente nota informativa relativa alle immobilizzazioni materiali. Come già esposto nella parte relativa alle immobilizzazioni materiali, il fabbricato di Cremona è epilogato nell'attivo tra le immobilizzazioni materiali alla voce terreni e fabbricati (immobili) suddividendolo tra fabbricati e terreni. Poiché, come già indicato nella nota integrativa al bilancio dell'esercizio 2005, tale compendio immobiliare venne permanentemente vincolato per attività nell'interesse del Politecnico nel territorio della Provincia di Cremona e in caso di scioglimento della Fondazione esso deve essere assegnato al Politecnico di Milano, il controvalore residuo della proprietà di tale compendio immobiliare trova contropartita al passivo in una voce di patrimonio vincolato;
- per € 58.090 ( invariato rispetto all'anno precedente) dal "Fondo vincolato di garanzia Intesa Bridge". Tale fondo rappresenta un fondo vincolato a natura ibrida e fu costituito in attuazione della convenzione stipulata il 30 giugno 2003 fra la Fondazione Politecnico di Milano, il Politecnico di Milano, Il Politecnico di Torino, il Politecnico di Bari e Banca Intesa S.p.A. (ora Intesa Sanpaolo S.p.A.). Con tale convenzione i tre Atenei e la Fondazione disposero la creazione di un fondo di garanzia e tre distinti fondi di aiuto (denominati rispettivamente Fondo di garanzia Intesa Bridge e Fondi vincolati per interventi a favore degli studenti), il primo dei quali volto a garantire l'erogazione di prestito d'onore agli studenti più meritevoli dei citati Politecnici. Tale fondo, la cui gestione e amministrazione fu affidata alla nostra Fondazione, ha a tutt'oggi beneficiato di apporti vincolati effettuati dai Politecnici di Milano, di Torino e di Bari, nonché degli apporti operati a beneficio della Fondazione Politecnico di Milano da parte della Fondazione Cariplo con espresso vincolo di destinazione nel fondo vincolato "Intesa Bridge";
- per € 58.997 (invariato rispetto all'anno precedente), dal Fondo Vincolato Intesa Bridge per interventi a favore degli studenti del Politecnico di Milano. Tale fondo è stato appostato a fronte degli apporti di somme, da parte del Politecnico di Milano, finalizzate all'erogazione di aiuti, assistenze e borse di studio e/o di merito a favore dei propri studenti meritevoli che abbiano attivato il prestito d'onore disciplinato dalla convenzione Intesa Bridge, secondo quanto in essa previsto. La variazione della consistenza di tale Fondo Vincolato verificatasi negli esercizi passati è dovuta essenzialmente alla avvenuta restituzione al Politecnico di Milano dei Fondi di provenienza MIUR già apportati da tale Ateneo al proprio fondo vincolato per interventi a favore degli studenti del Politecnico di Milano. Si informa che i predetti fondi restituiti al Politecnico di

Milano sono stati utilizzati da tale Ateneo per l'erogazione di forme di sostegno a propri studenti meritevoli, che avevano avuto accesso ai prestiti d'onore disciplinati dalla convenzione Intesa Bridge;

- per € 50.416 (importo invariato rispetto all'esercizio precedente) dal Fondo Vincolato Intesa Bridge per interventi a favore degli studenti del Politecnico di Bari. Tale fondo è stato appostato a fronte degli apporti di somme, da parte del Politecnico di Bari, finalizzate all'erogazione di aiuti, assistenze e borse di studio o e/o di merito a favore dei propri studenti meritevoli, che abbiano attivato il prestito d'onore disciplinato dalla convenzione Intesa Bridge, secondo quanto in essa previsto.

Si specifica che i 3 fondi vincolati per interventi a favore degli studenti vennero istituiti (uno per ciascuno degli Atenei aderenti alla Convenzione citata) per l'erogazione di specifici interventi di sostegno ed aiuto agli studenti più meritevoli fra coloro che, beneficiando del prestito d'onore garantito dal Fondo, siano anche iscritti a tale singolo Politecnico. La liquidità sino ad ora apportata al fondo vincolato di garanzia Intesa Bridge ed ai 3 fondi per interventi a favore degli studenti è investita in un conto corrente bancario, segregato rispetto al conto ordinario della Fondazione, come meglio descritto nel paragrafo relativo alla disponibilità liquide. Le spese ed oneri ed i proventi relativi alla gestione del conto corrente vincolato Intesa Bridge sono imputati direttamente al fondo di garanzia Intesa Bridge, con contropartita sul conto corrente vincolato Intesa Bridge. Stesso trattamento subiscono gli apporti dei relativi partecipanti a tale fondo di garanzia. Gli apporti di ciascuno dei tre Politecnici aderenti alla citata Convenzione Intesa Bridge con finalità di interventi a favore dei propri studenti sono attribuiti al singolo Fondo per interventi a favore degli studenti del relativo ateneo ed al medesimo fondo sono altresì imputati gli utilizzi effettuati su indicazione del competente ateneo.

- per € 2.896.767 (nell'esercizio precedente € 3.159.069) dal saldo del conto Fondo Permanente Vincolato indisponibile Eugenio e Germana Parizzi che è stato inizialmente alimentato dalle 5 tranche di contributo finalizzato alla istituzione del predetto Fondo Vincolato; la diminuzione netta riguarda la copertura delle perdite di risultato del 2022 e l'incremento del 10% di destinazione del risultato del 2023;
- per € 319.480 (in aumento di € 74.024 rispetto al saldo di € 245.455 del precedente esercizio), relativo alla parte del Fondo Vincolato Parizzi disponibile per l'attivazione di borse di studio, assegni di ricerca e cattedre convenzionate e/o il finanziamento di corsi di studio come meglio innanzi indicato. A tale sottoconto sono altresì imputati: il 90% della redditività annuale (se positiva) degli investimenti e della liquidità del fondo Parizzi, accertata dal Comitato di gestione del Fondo e le uscite connesse al pagamento di borse di dottorato e/o assegni di ricerca;
- per € 176.924 dal saldo positivo del sottoconto relativo al risultato in corso di formazione della redditività del Fondo Permanente Vincolato Parizzi non ancora destinato dal suo Comitato di gestione. Il valore di tale sottoconto era pari a un valore negativo di € (43.779) nell'anno precedente rispetto al quale aumenta di un importo di € 220.703 per effetto del risultato annuale della gestione del relativo patrimonio investito.

Le somme costituenti la dotazione del fondo Permanente Parizzi sono state investite nel corso dell'esercizio 2024:

- quasi interamente con una linea d'investimento prudenziale nel conto vincolato di gestione patrimoniale presso IntesaPrivate Bank, che è classificato tra gli altri titoli della voce Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni,
- e per un piccolo importo di liquidità in un conto corrente bancario vincolato intrattenuto presso la medesima IntesaPrivate Bank, il tutto come meglio esposto nei relativi paragrafi di commento. Come da disposizioni contenute nell'atto di donazione con cui fu costituito, il

10% (dieci per cento) della redditività netta delle attività in cui è investito tale fondo è destinato all'incremento del fondo stesso, mentre la residua parte dei proventi netti derivanti dagli investimenti del fondo è utilizzabile per l'attivazione, l'istituzione ed il finanziamento di borse di studio e/o assegni per la partecipazione a corsi avanzati quali master o dottorati di ricerca aventi attinenza alle attività di studio, ricerca ed innovazione e di cattedre, anche convenzionate, nel settore dell'Ingegneria dell'Automazione e con l'espresso vincolo che: le suddette borse, assegni, sovvenzioni e cattedre, riguardino il settore dei trasporti; e con il rispetto dei criteri di individuazione dei beneficiari indicati nell'atto di donazione con cui venne istituito il Fondo.

Si evidenzia la composizione degli apporti sino ad ora eseguiti dai Partecipanti al Fondo Intesa Bridge.

<b>Apporti già eseguiti al fondo vincolato di garanzia Intesa Bridge dai Partecipanti sino al 31/12/2024</b>	
Da Fondazione Politecnico di Milano usando apporto di Fondazione Cariplo* (in data 30/10/2003 e 05/04/2004)	250.000
Da Politecnico di Milano	215.000
Da Politecnico Torino	150.000
Da Politecnico Bari	55.000
<b>totale apporti al fondo (sino al 31/12/2024)</b>	<b>670.000</b>

Tali importi differiscono, come sopra illustrato, dal saldo finale del fondo di garanzia in quanto a tale fondo sono iscritti in contropartita sia i proventi che gli oneri derivanti dalla gestione del conto vincolato intesa bridge (interessi attivi maturati ed oneri di tenuta conto, nonché, al verificarsi di eventuali insolvenze di beneficiari dei finanziamenti garantiti dal fondo nella restituzione del prestito, gli addebiti per escussione della garanzia da parte della Banca Finanziatrice a fronte di tali insolvenze).

<b>Apporti eseguiti ai comparti di fondo Intesa Bridge dai Partecipanti fino al 31/12/2024 per interventi per studenti (valore al lordo dei relativi prelievi ed utilizzi)</b>	
Da Politecnico di Milano a comparto Fondo vincolato per interventi a studenti Politecnico di Milano	155.174
Da Politecnico Torino a comparto Fondo vincolato per interventi a studenti Politecnico di Torino	53.853
Da Politecnico Bari	50.916
<b>totale apporti ai fondi per interventi per studenti (sino al 31/12/2023)</b>	<b>259.943</b>

Anche i valori espressi da tali apporti differiscono dai saldi dei singoli conti correlati a ciascuno dei fondi di intervento per studenti in quanto gli utilizzi per l'erogazione degli interventi a favore degli studenti effettuati per disposizione del singolo ateneo che lo ha costituito, le specifiche spese di trasferimento fondi detratte da tale ateneo all'atto del conferimento, nonché quelle allo stesso restituite, vengono direttamente imputate a riduzione del saldo del fondo vincolato per interventi a favore degli studenti di tale Politecnico.

## **B) Fondi per rischi e oneri**

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
0	0	0

--	--	--

Non sono stati effettuati accantonamenti a specifici fondi per rischi ed oneri (in linea con quanto avvenuto nello scorso esercizio) in quanto non si sono verificate fattispecie rilevanti a tali fini, né si rilevano contenziosi in essere.

### C) Trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
631.674	703.317	(71.643)

Il fondo per il t.f.r. al 31/12/2024 ammonta a € 631.674 (con un decremento netto di € 71.643 rispetto all'esercizio precedente, nel quale esso era iscritto a bilancio per € 703.317) e accoglie le movimentazioni relative agli accantonamenti maturati nell'esercizio e alle liquidazioni riguardante il personale dimissionario.

### D) Debiti

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
21.034.272	21.467.048	(432.776)

Il saldo è così suddiviso secondo le scadenze:

#### Entro 12 Mesi

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
21.034.272	21.467.048	(432.776)

I debiti sono così composti:

<b>D) Debiti esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
2) Debiti per contrib. da erogare	8.450.939	7.876.139	574.800
4) Debiti vs altri finanziatori	334	1.874	(1.540)
5) Acconti	240.178	51.186	188.992
6) Debiti vs fornitori	5.648.775	5.814.857	(166.082)
7) Debiti tributari	246.356	369.021	(122.665)
8) Debiti vs.Ist.Previd. E Sicurezza	232.334	212.465	19.869
11) Debiti vs collegate/controllate	106.791	60.803	45.988
12) Atri Debiti	6.108.565	7.080.703	(972.138)
<b>D) Debiti esigibili entro esercizio successivi</b>	<b>21.034.272</b>	<b>21.467.048</b>	<b>(432.776)</b>

Si fornisce il dettaglio delle relative voci più significative:

La voce Debiti per contributi ancora da erogare esigibili entro l'esercizio successivo (che ammonta ad € 8.450.939 incrementata di € 574.800 rispetto all'importo di € 7.876.139 dell'esercizio precedente) è essenzialmente e quasi interamente riferita:

- a contributi in corso di erogazione al Politecnico di Milano in virtù di convenzioni stipulate per il finanziamento di ricerche condotte dal Politecnico e di borse di studio ed assegni di ricerca di dottorandi e ricercatori del Politecnico di Milano;
- e ad altri debiti: per contributi da erogare a seguito delle convenzioni stipulate finalizzate a sostenere le attività didattiche e di ricerca dei poli regionali universitari del Politecnico di Milano (come meglio infra specificato nei dettagli relativi agli oneri diversi di gestione della gestione tipica al Punto B1) – Costi della produzione tipica o istituzionale) e verso percipienti.

La voce Debiti Vs. altri finanziatori esigibili epiloga il saldo contabile del rapporto in essere nei confronti della società emittente delle carte di credito aziendali.

La voce acconti[omissis], è relativa agli acconti ricevuti dai clienti della Fondazione a fronte di attività eseguite o in corso di esecuzione ma non ancora concluse, svolte dalla fondazione nell'esercizio della propria attività ausiliaria ed accessoria di fornitura di servizi di alta consulenza e di altri servizi.

La voce Debiti verso fornitori diminuisce di € 166.082, passando da 5.814.857 dell'esercizio 2023 a € 5.648.775 dell'esercizio 2024. Se ne fornisce il dettaglio:

<b>Debiti v/fornitori</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>variazione</b>
Fornitori Italia	868.823	963.614	(94.791)
Fornitori Estero	(87)	(13)	(74)
Fornitori Extra UE	(5.363)	36.193	(41.556)
Professionisti	97.207	140.977	(43.770)
Fornitori c/fatt. da ricevere	4.675.786	4.661.677	14.109
Fornitori c/ note da ricevere	12.409	12.409	0
<b>Totale D6) Debiti Vs. fornitori esigibili entro l'esercizio successivo</b>	<b>5.648.775</b>	<b>5.814.857</b>	<b>(166.082)</b>

Si fornisce il dettaglio delle componenti più rilevanti (di importo superiore a € 15.000) della voce Debiti verso fornitori Italia:

Le principali componenti sono connesse: al debito verso l'ente di riferimento della Fondazione, che epilogga i debiti derivanti sia da incarichi di avvalimento (connessi a prestazioni di servizi rese dalla fondazione in qualità di assegnataria di pubbliche commesse) che dall'espletamento per conto della Fondazione di attività di ricerca e di alta consulenza commissionata a favore di committenti della stessa; e ai debiti verso altri fornitori di servizi.

Si riporta il dettaglio delle principali componenti (di importo unitario superiore a € 20.000) epilogate nella Fatture da ricevere al 31/12/2024.

[omissis]

Dettaglio dei debiti tributari esigibili entro l'esercizio seguente:

<b>DEBITI TRIBUTARI- Importi in €</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>variazione</b>
Deb trib. Per Saldo IRES	0		0
Deb trib. Per Saldo IRAP	0		0
Deb trib. Per IRES - IRPEF c/rit. 4%	0		0
IVA c/erario	(24.537)	111.509	(136.046)
Iva esig. diff. vendite	0	0	0
Erario c/rit.red.lav.dip.	244.654	168.746	75.908
Erario c/rit.red.lav.aut.	25.753	79.496	(53.743)
Erario c/rit.red.capitale	0	18	(18)
Erario c/rit.red.assimilati al lavoro dipendente	0	0	0
Debiti Vs. erario x imposta sostitutiva su rivalutazione TFR	486	2.291	(1.805)
Erario c/rit. imposta su premi x meriti scientifici erogati	2.500		2.500
Deb trib. per IRES - IRPEF c/rit. 4%	(2.500)	6.961	(9.461)
<b>Totale D .7) debiti tributari</b>	<b>246.356</b>	<b>369.021</b>	<b>(122.665)</b>

Si dettagliano i debiti previdenziali esigibili entro l'esercizio seguente:

<b>DEBITI PREVIDENZIALI - Importi in €</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
Debiti Verso INPS	105.638	97.198	8.439
Debiti Vs. INAIL	735	1.100	(365)
Debiti Vs. enti previdenziali	0	(447)	447
Fondo di solidarietà L166	167	614	(447)
Debiti vs. INPS gest. separata	90.177	96.590	(6.413)
Debiti vs Fondo Mario Negri	10.606	2.481	8.125
Debiti vs Fondo Pastore	3.878	1.147	2.731
Debiti vs FASDAC	3.424	1.140	2.284
Debiti vs INPS versamento differito	894	13	882

Debiti vs Fondo Fonte	9.901	9.378	523
Debiti vs Fondo EST	648	600	48
Debiti vs CASAGIT	120	149	(29)
Debiti vs INPGI	282	282	0
Debiti verso QUAS	0	(340)	340
Debiti verso Fondo ARCA	2.254	1.424	830
Debiti Vs. INAIL Giornalisti	(178)	(167)	(11)
Debiti vs Fondo CORE PENSION	1.303	1.303	0
Debiti Vs. Fondo AZIMUT Sustainable Future	1.459		1.459
Debiti Vs. Seconda Pensione AMUNDI SGR - ID Studio Guzzi 49645	1.026		1.026
<b>Totale debiti previdenziali</b>	<b>232.334</b>	<b>212.465</b>	<b>19.869</b>

I debiti verso imprese collegate/controllate, pari ad € 106.791 al 31/12/2024, sono verso PoliHub per rapporti derivanti dal ramo d'azienda [omissis] e verso Polimi per accordi di collaborazione.

Gli altri debiti sono essenzialmente formati:

- dai debiti nei confronti: della Regione Lombardia; dell'Unione Europea; del Ministero dell'Istruzione, dell'Università e della Ricerca; di Fondimpresa; di Finlombarda; di Fondazioni bancarie e di altri enti pubblici e soggetti finanziatori di progetti non ancora conclusi e rendicontati a tali enti - per acconti ricevuti a titolo provvisorio sino alla conclusione delle rendicontazioni;
- e dai debiti verso partner di ATS ed ATI di cui la Fondazione è capofila, per acconti, incassati per loro conto ed in loro rappresentanza e che devono ancora essere loro riversati.

Se ne dettaglia la composizione delle principali componenti (di importo unitario superiore ai € 20.000):

[omissis]

Oltre 12 mesi:

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
0	0	0

## E) Ratei e risconti (passivi)

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
681.478	728.373	(46.895)

--	--	--

Rappresentano le partite di collegamento dell'esercizio conteggiate col criterio della competenza temporale.

I criteri adottati nella valutazione e nella conversione dei valori espressi in moneta estera per tali poste sono riportati nella prima parte della presente nota integrativa.

Non sussistono ratei e risconti aventi durata superiore a cinque anni.

La voce è composta per € 605.972 da ratei passivi aumentati di € 88.575 rispetto al precedente esercizio (nel quale ammontavano a €517.397) e da risconti passivi per € 75.506 diminuiti di € 135.470 rispetto all'esercizio precedente (nel quale ammontavano a € 210.976).

I ratei passivi riguardano le quote di competenza dei compensi di dipendenti, collaboratori, amministratori, revisori ed organo di vigilanza.

I risconti passivi riguardano quote di ricavo fatturate su richiesta dei clienti e contributi su progetti incassati anticipatamente, di competenza degli anni successivi.

## F) Conti d'ordine

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
0	3.666	(3.666)

In ottemperanza ai corretti principi contabili, si fornisce il dettaglio dei rischi assunti da Fondazione per fidejussioni:

Conti d'Ordine	31/12/2024	31/12/2023	Differenza
1.1.e) rischi assunti dalla Fondazione per fidejussioni per ATS e ATI di cui essa è capofila o partner	0	3.666	(3.666)
<b>Totale Conti d'Ordine</b>	<b>0</b>	<b>3.666</b>	<b>(3.666)</b>

Se ne fornisce il dettaglio:

[omissis]

I rischi sopra assunti sono connessi a progetti finanziati con fondi pubblici e a commesse pubbliche di fornitura di servizi e funzionali all'ottenimento delle garanzie fideiussore richieste per l'erogazione di acconti e di saldi sui contributi ai progetti rendicontati.

## 9.2 Rendiconto gestionale

### A1) Valore della produzione tipica (o istituzionale)

#### I Proventi da attività Tipiche

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
10.273.423	8.592.332	1.681.091

Sono così formati:

proventi da attività tipiche	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
1.1) Da contributi su progetti	7.045.173	5.492.663	1.552.510
1.3) Da fondatori e partecipanti	1.984.976	2.959.503	(974.528)
1.4) Da non fondatori e partecipanti	750	136.436	(135.686)
1.5) Altri proventi	1.242.524	3.730	1.238.794
<b>Totale proventi attività tipiche</b>	<b>10.273.423</b>	<b>8.592.332</b>	<b>1.681.091</b>

I proventi da attività tipiche sono così composti:

1.1) Da contributi su Progetti	Saldo al 31/12/2024
IST Contributi per progetti da Regione Lombardia e Polimi	4.950.104
IST Contributi per progetti da Commissione Europea et enti EU	1.465.791
IST Contributi per progetti da privati terzi	2.150.564
IST Var.rim. Prog. R0206X EU SharingCities H2020Third party DEIB	(296.280)
IST Var.rim. Prog. R0270X INTERREG IT-CH PMI NETWORK499464	(241.286)
IST Var.rim. Prog. R0271X INTERREG IT-CH SIMILE523544 PoloLc	(146.084)
IST Var.rim. Prog. R0286X MinSan Rete Tumori rari	(81.135)
IST Var.rim. Prog. R0282X H2020 Clean Sky ROCS AERO	(83.438)
IST Var.rim. Prog. R0295X Premio Felder Fond.Bracco e Bracco Imag.	(768.603)
IST Var.rim. Prog. R0296X Interreg CE SEE ME IN	(418.679)
IST Var.rim. Prog. R0310X LOMBHEAT RL Call Hub	(923.577)
IST Var.rim. Prog. R0303X E+ EdDICO	(73.406)
IST Var.rim. Prog. R0291X Abitudini Alimentari 2 Comune MI	(25.460)
IST Var.rim. Prog. R0279X HERMES H2020	(110.625)
IST Var.rim. Prog. R0321X P_CUBE Erasmus+	(81.437)
IST Var.rim. Prog. R0326X CRIMSON H2020 Polimi DFIS	31.318

IST Var.rim. Prog. R0327X AI SPRINT H2020 Polimi DEIB	0
IST Var.rim. Prog. R0324X ENCORE E+ ICDE	(102.923)
IST Var.rim. Prog. R0314X H2020 FOOD TRAILS	79.911
IST Var.rim. Prog. R0318X LIVELINESS Interreg IT-CH	(135.375)
IST Var.rim. Prog. R0315X H2020 HIPOWAR Third Party DENG	12.540
IST Var.rim. Prog. R0317X INTERACTIVE HD2.0 Interreg IT-CH	(16.380)
IST Var.rim. Prog. R0328X ARTERY Third Party DEIB	26.903
IST Var.rim. Prog. R0313X STARGATE 2018-PAS-01506	3.377
IST Var.rim. Prog. R0332X KIDSLAB4S E+ Fund. Ignatianum	(36.871)
IST Var.rim. Prog. R0334X TLIT4U E+ ULSIT	(22.767)
IST Var.rim. Prog. R0333X Ist.Tumori Reti IRCCS Patologia	169.322
IST Var.rim. Prog. I0533X FSI SGR Incubatore	(585.000)
IST Var.rim. Prog. R0341X ASAP Erasmus+	31.232
IST Var.rim. Prog. R0338X EU DEREMCO Affiliated Entity DMECC	86.683
IST Var.rim. Prog. R0339X PNRR MUSA MUR	1.105.061
IST Var.rim. Prog. R0340X EIT KIC UM HEI4FUTURE	0
IST Var.rim. Prog. R0342X EU ARTCAST4D Affiliated Entity di ABC	15.834
IST Var.rim. Prog. R0343X IDB LAB Aging Pop. Panama	52
IST Var.rim. Prog. R0344X EU OUTFOX Third Party DENG	22.128
IST Var.rim. Prog. R0345X GO VIRAL Erasmus+	27.347
IST Var.rim. Prog. R0346X EU DATASP4CE DIG	4.398
IST Var.rim. Prog. R0348X PNRR MIC Comune Traona	(41.390)
IST Var.rim. Prog. R0349X ERASMUS-EDU-2022-CBHE SMART	19.239
IST Var.rim. Prog. R0356X ARAMCO Prog. Citizenship ITS SUD	78.352
IST Var.rim. Prog. R0353X Fondaz.Falck RECREATE CMIC Dotelli	10.317
IST Var.rim. Prog. R0357X CNM Prog. PNRR MOST	154.908
IST Var.rim. Prog. R0358X EU IPO Prog. IP4GROWTH	(17.381)
IST Var.rim. Prog. R0359X ComuneMi Mercati coperti	(56.000)
IST Var.rim. Prog. R0360X PlantoConnect Alpine Space	93.156
IST Var.rim. Prog. R0361X Qlass HE GA 101135876	21.621
IST Var.rim. Prog. R0362X EU.FFICIENT HE	31.996
IST Var.rim. Prog. R0350X IPROP HEIC GA 101098900 AE DAER	20.721
IST Var.rim. Prog. R0352X RE-SKIN H-CL5 GA 101079957 AE ABC	47.550
IST Var.rim. Prog. R0365X ARAMCO 2024 STEAMPLAY	38.986
IST Var.rim. Prog. R0367X EU INTERREG CE GREEN LAMIS CAPOFILA	106.490
IST Var.rim. Prog. R0369X RL FAD Volontariato	30.939
IST Var.rim. Prog. R0370X FOND.CARIPLO CINI BOERI Short docu	50.000
IST Var.rim. Prog. R0371X EU STAPLES Progr. PRIMA AE DIG	33.208
IST Var.rim. Prog. R0372X FONDAZIONE ICO FALCK - CITY CAR	150.277
IST Var.rim. Prog. R0373X OCDPC Toscana Camb.Clim.	40.426
IST Var.rim. Prog. R0374X Reg.Lomb. Hub Conoscenza Noci	108.735

IST Var.rim. Prog. R0375X Fond. THSN Rifugiati Amb.Sanit.	20.004
IST Var.rim. Prog. R0378X EU ENDURANCE POLIMI DENG GA 101165896	5.139
IST Var.rim. Prog. R0379X MITICA POLIMI LECCO ID 0200060	2.000
IST Var.rim. Prog. R0366X Museo e Parco Archeologico di Naxos	48.541
IST Var.rim. Prog. R0380X INTERREG IT-CH 2024 ON THE DOT POLIMI LECCO ID 0200071	3.000
IST Var.rim. Prog. R0381X INTERREG IT-CH 2024 AMALPI MORE POLIMI LECCO ID 0200072	3.100
IST Var.rim. Prog. R0382X INTERREG IT-CH 2024 ARCEOALPS PROV.SONDRIO ID 0200126	5.000
IST Var.rim. Prog. R0384X INTERREG IT-CH 2024 VALLEYS4ACTIONS COMUNE SONDRIO ID 0200109	3.000
<b>1.1) Da contributi su progetti</b>	<b>7.045.173</b>

I contributi pubblici istituzionali – erogati dalla Regione Lombardia e da altri Enti Pubblici territoriali, da Ministeri, dal Fondo Sociale Europeo e dalla Unione Europea, da altri enti pubblici e da Fondi Interprofessionali, indicati nella tabella precedente, sono relativi a progetti finanziati definitivamente approvati dagli enti finanziatori e di controllo contabile; le principali componenti dei contributi su progetti finanziati di competenza dell'anno 2024 sono state quelle connesse alla approvazione delle rendicontazioni finali o intermedie dei seguenti progetti:

- per € 2.786.721 dal provento relativo all'attività svolta nell'ambito della collaborazione con l'ente di riferimento, disciplinata dall'intesa attuativa 2024 della Convenzione Quadro vigente;
- per € 3.198.282 dai contributi ricevuti per progetti beneficiari di finanziamenti e sovvenzioni (progetti finanziati), di cui € 1.105.060 relativo al progetto MUSA.
- gli altri ricavi ivi epilogati, di minore importo, sono relativi ad altri progetti istituzionali della Fondazione sovvenzionati da altri enti finanziatori e altre istituzioni private.

I proventi da Fondatori e Partecipanti (diminuiti di € 974.528 rispetto all'esercizio precedente e che passano da € 2.959.503 del 2023 a € 1.984.976 al 31/12/2024) sono relativi ai contributi di competenza dell'esercizio versati e/o formalizzati nell'esercizio stesso, o prima della predisposizione del bilancio al 31/12/2024. Nella valutazione dei contributi da Partecipanti si è applicato il criterio della competenza temporale, prudenzialmente considerando come di pertinenza dell'esercizio 2024 quelli riferibili a tale anno di partecipazione e per i quali, alla data di redazione del progetto di bilancio 2024, era già stato incassato l'importo e/o formalizzato l'impegno di erogazione del contributo.

La voce 1.4) relativa ai "proventi da non fondatori" esprime i contributi liberali istituzionali da enti terzi per € 750 (€ 136.436 al 31/12/2023).

<b>1.5) Altri proventi (importi in €)</b>	<b>Saldo al 31/12/2024</b>
IST Utilizzo in c/gestione di fondo di dotazione gestionale	1.209.083
IST Contributo 5xmille Stato a sostegno ricerca ed attività ONLUS	4.088
IST altri proventi riclass sopravv attive	29.306
IST Abbuoni attivi	47
<b>Totale 1.5) Altri proventi</b>	<b>1.242.524</b>

La voce 1.5) "altri proventi" pari ad € 1.242.524, evidenzia un incremento di € 1.238.794 rispetto al saldo al 31/12/2023, che era pari ad € 3.730. L'incremento si riferisce, principalmente, all'utilizzo del fondo

di dotazione gestionale a copertura delle spese legali, amministrative e notarili sostenute per l'entrata in possesso dell'eredità, come indicato al paragrafo sulle movimentazioni del Patrimonio Netto, per circa € 1,2 Mln e per € 4.088 relativo al contributo 5 per 1.000 relativo al 2023.

## A2) Proventi da raccolta fondi

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
0	0	0

Non sono stati conseguiti proventi da raccolta fondi.

## A3) Valore della produzione attività accessorie, connesse, commerciali produttive marginali

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
5.668.141	6.738.527	(1.070.386)

La voce è relativa ai ricavi derivanti dall'attività di impresa svolta dalla Fondazione e consistente principalmente nelle attività di fornitura e di erogazione di servizi (di alta consulenza, ricerca, sviluppo e formazione) ai propri committenti ed in misura minore nell'erogazione di servizi alle imprese incubate e a contributi ricevuti dalla Fondazione da sovventori privati a cofinanziamento di progetti dalla stessa svolti nell'ambito della propria attività accessoria di natura commerciale.

<b>3) Proventi da attività accessorie</b>	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	Variazione
3.1) Proventi da Contributi su Progetti (comm.li)	80.913	0	80.913
3.2) Proventi da contratti con Enti Pubblici	1.157.897	2.450.242	(1.292.345)
3.3) Proventi da Fondatori e Partecipanti	310.284	1.490.661	(1.180.377)
3.4) Proventi da non Fondatori e non Partecipanti ist.	4.119.047	2.797.624	1.321.423
<b>Totale 3) Proventi da attività accessorie</b>	<b>5.668.141</b>	<b>6.738.527</b>	<b>(1.070.386)</b>

[omissis]

## B1) Costi della produzione tipica o istituzionale

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
-------------------------	-------------------------	------------

7.656.515	6.373.317	(1.283.198)
-----------	-----------	-------------

Le principali componenti della voce in esame sono costituite dagli oneri derivanti dalle Convenzioni stipulate a sostegno dell'attività dell'Ente di riferimento della Fondazione e dalle **contribuzioni erogate a favore dello stesso Politecnico per finanziarne l'attività** di ricerca e didattica, sia tramite la diretta erogazione di contributi in denaro, sia per il tramite dell'acquisto di attrezzature da laboratorio nonché di altri cespiti posti a sua disposizione per l'esecuzione di progetti di ricerca.

Si forniscono i dettagli della composizione della voce degli oneri da attività tipiche:

1) Oneri da attività tipiche	Saldo al 31/12/2024	Saldo al 31/12/2023	variazione
1.1 Acquisti materie prime	44.992	62.534	(17.542)
1.2 Servizi	3.791.653	3.700.980	90.673
1.3 Godimento beni di terzi	45.509	34.490	11.019
1.4 Personale per oneri sociali	0	0	0
1.5 a) Ammortamenti immobilizzazioni immateriali	10.593	28.922	(18.329)
1.5 b) Ammortamenti immobilizzazioni materiali	364.017	232.859	131.158
1.6 Oneri diversi di gestione (includono i contributi erogati al "Sistema Politecnico", quelli per attivazione di borse di dottorato ed assegni di ricerca del Politecnico)	3.399.751	2.313.532	1.086.219
<b>Totale 1) Oneri da attività tipiche</b>	<b>7.656.515</b>	<b>6.373.317</b>	<b>1.283.198</b>

La voce acquisti di materiali di consumo e di semilavorati istituzionali è essenzialmente relativa agli acquisti per i progetti di ricerca del Politecnico di Milano o svolti dalla Fondazione in collaborazione con il Politecnico di Milano. Essa epiloga anche gli oneri per l'acquisto di beni materiali di importo unitario inferiore a € 516,46 (per l'utilizzo istituzionale o comodati a tempo indeterminato all'Ente di riferimento della Fondazione) nonché gli acquisti di cancelleria per attività istituzionale.

1.1) Oneri per materie prime	31/12/2024	31/12/2023
IST Acquisti materiali di consumo	40.617	51.011
Acquisti di cancelleria IST	665	3.648
Spese accessorie su acquisti		
Acquisti beni strum. istituz. < 516,46 €	3.710	7.875
<b>Totale 1.1) oneri per materie prime</b>	<b>44.992</b>	<b>62.534</b>

Le principali componenti della voce Oneri per servizi inerenti alla gestione istituzionale sono riferibili: alle consulenze tecnico-scientifiche per € 1.698.099 (diminuite di € 131.129 rispetto al precedente esercizio nel quale erano epilogate per circa € 1.829.228); agli oneri per i compensi dei rapporti di collaborazione coordinata e continuativa relativa alle attività tipiche della fondazione, che ammontano a circa € 1.063.000 (erano circa € 1.023.000 nell'esercizio precedente) oltre ad oneri relativi al supporto dell'internazionalizzazione degli studenti del Politecnico di Milano per € 238.754; agli oneri per l'organizzazione di corsi, convegni e congressi (per circa € 257.000); alle spese di pubblicità per circa € 26.000); agli oneri per spese e consulenze legali e consulenze per certificazioni contabili e revisioni per circa €

224.000. Le spese legali sostenute per l'eredità sono classificate alla sezione 4.2 e 4.3 del Conto Economico.

Si segnala che a decorrere dall'esercizio 2018 gli oneri relativi agli emolumenti dei componenti degli organi statutari della Fondazione e dei componenti dell'Organismo di Vigilanza della stessa (che erano stati epilogati fino all'esercizio 2017 tra gli Oneri della gestione tipica istituzionale) sono epilogati nella voce servizi degli Oneri di Supporto Generale in seguito della riclassificazione operata essendo tali oneri relativi a servizi la cui utilità si esplica nei confronti di tutte le aree di attività dell'ente.

La voce epiloga altresì gli oneri per trasferte e viaggi per circa € 76.000.

Se ne fornisce il dettaglio:

<b>1.2) Oneri per servizi</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>differenza</b>
IST Altri servizi per personale	15.118	27.166	(12.047)
IST Assicurazioni diverse	16.426	12.895	3.532
IST Borse studio+assegni ricerca erogati direttamente da Fondaz.	0	5.000	(5.000)
IST Canone di assistenza e aggiornamento software	5.340	3.433	1.907
IST Commissioni passive e spese bancarie non finanziarie	1.854	2.557	(703)
IST Compensi e oneri x rapporti di stage	18.307	33.615	(15.308)
IST Compensi per rapporti cococo	916.487	868.558	47.929
IST Consulenze legali, del lavoro e certificazioni bilancio	224.158	164.465	59.693
IST Consulenze tecniche	1.698.099	1.829.228	(131.129)
IST Contributi - (altri) previdenziali) dipendenti	0	0	0
IST Costi organizzazione corsi, convegni e congressi	257.245	75.207	182.038
IST Costi organizzazione eventi presso mostre e fiere	0	239	(239)
IST Costi per partecipazione a convegni, corsi, master e seminari	8.433	33.439	(25.005)
IST Costi rendic. da Polimi su Accordi Collaboraz. Prog. finanziati	45.988	0	45.988
IST Costi segreteria	0	160	(160)
IST Lavorazioni esterne	16.958	0	16.958
IST Oneri sociali su compensi per rapporti di cococo	146.188	154.188	(8.000)
IST Prestazioni di docenza	500	0	500
IST Pulizia esterna e servizi di pulizia e igienizzazione	1.464	1.706	(242)
IST Servizi a supporto internazionalizzazione studenti x Polimi	238.754	270.474	(31.720)
IST Servizi di pubblicità e propaganda	25.992	12.374	13.619
IST Servizi telefonici, telex e internet	1.570	2.256	(687)
IST Servizi vari amministrativi	0	1.149	(1.149)
IST Servizi vari industriali	12.653	0	12.653
IST Spese buoni pasto e Ticket Restaurant Personale dip.	47.484	66.327	(18.843)
IST Spese di trasferta (ENTRO limite deducibilità)	22.052	53.431	(31.379)
IST Spese di trasferta (OLTRE limite deducibilità)	268	2.672	(2.404)
IST Spese generali di struttura	1.639	2.370	(732)

IST Spese legali	262	0	262
IST Spese notarili	8.570	7.713	857
IST Spese per alberghi e ristoranti	22.444	28.013	(5.568)
IST Spese per premi per polizze fideiussorie assicurative	2.702	1.318	1.384
IST Spese per spedizioni e corrieri	3.274	1.744	1.529
IST Spese telefoni cellulari (100%)	0	45	(45)
IST Spese trasloco uffici e laboratori e corrieri	0	4.002	(4.002)
IST Spese varie amministrative	35	0	35
IST Spese viaggi	31.145	35.236	(4.093)
Spese bancarie	244	0	244
<b>Totale 1.2) Servizi</b>	<b>3.791.653</b>	<b>3.700.980</b>	<b>90.673</b>

<b>1.3) Godimento beni di terzi</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
IST Spese domini INTERNET e noleggio centro elettronico	11.873	4.051
IST Affitti e locazioni passive aule didattiche e laboratori	30.496	30.251
IST Oneri accessori su locazioni uffici (spese cond., imp. reg)	124	188
IST Canone noleggio macchine elettr. ufficio	0	
IST Canone noleggio autovetture	3.016	
<b>Totale 1.3) oneri per godimento beni di terzi</b>	<b>45.509</b>	<b>34.490</b>

La voce godimento beni terzi epiloga principalmente gli oneri per il noleggio di server, storage ed applicazioni in cloud.

Gli oneri per gli ammortamenti delle immobilizzazioni immateriali e delle immobilizzazioni materiali di natura istituzionale ammontano nell'esercizio 2024 complessivamente ad € 374.610 (in aumento di € 112.829 rispetto al valore di € 261.781 dell'esercizio precedente, per le ragioni già esposte).

Se ne dettaglia la composizione:

<b>1.5) Ammortamenti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
<b>Ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>		
IST Ammort. software concesso in uso	8.799	1.794
IST Ammort. software concesso in uso comodato a terzi a tempo indet		
IST Ammort. costi opere e migliorie su beni di terzi		
IST Ammort. brevetti	1.794	5.208
IST Ammort. altri oneri pluriennali Museo diffuso		21.920
<b>1.5a) totale ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>10.593</b>	<b>28.922</b>

<b>Ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>		
IST Amm. ordin. immobile Cremona permanentemente vincolato per Politecnico	191.503	191.503
IST Amm. ordin. mobili ed arredi	5.082	2.541
IST Amm. ordin. macchine elettroniche/elettromec.	976	488
IST Amm. ordin. computer e stampanti	1.003	932
IST Amm. ordin. sistemi telefonici e di trasmissione dati e cell		
IST Amm. ordin. beni materiali fino Euro 516,46		
IST Amm.to strumenti laboratorio comodati a Polimi a tempo indet	79.994	36.244
IST Amm. attrezzatura varia e minuta comodata a Polimi a tempo indet	66.520	586
IST Amm. computers e stampanti comodati al Politecnico	18.263	
IST Amm.ord. Impianti antifurto c.accessi sicurez.IND4.0	565	565
IST Amm. ordin. attrezzatura varia e minuta	110	
<b>1.5b totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>364.016</b>	<b>232.859</b>
<b>Totale 1.5) Ammortamenti</b>	<b>374.610</b>	<b>261.781</b>

Come illustrato nella sezione della presente nota informativa relativa alle immobilizzazioni la Fondazione provvede all'ammortamento integrale dei cespiti acquisiti e ceduti in comodato a tempo indeterminato al proprio ente di riferimento.

Come già esposto al paragrafo degli incrementi sulle immobilizzazioni materiali, si segnala che nel corso del 2023 la Fondazione, nell'ambito della propria attività istituzionale, ha acquistato beni successivamente dalla stessa concessi nello stesso esercizio in comodato a tempo indeterminato al Politecnico.

<b>1.6) Oneri diversi di gestione</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
IST Oneri su Convenzioni a sostegno attività Polimi	1.458.360	1.606.466
IST Contributi lib. passivi a altri enti terzi	1.003.099	310.550
IST Contributi a POLIMI per assegni di ricerca	714.970	332.844
IST Servizi vari amministrativi diversi	107.328	0
IST Contributi in natura ad altri enti terzi	46.957	0
IST altri oneri riclass sopravv passive	27.600	0
IST Spese di rappresentanza	15.731	44.146
IST Quote associative	14.922	15.497
Perdite su crediti	6.456	0
Imposte di bollo	3.039	2.859
Abbuoni passivi	538	54
IST Libri, giornali, riviste e banche dati editoriali	531	870
IST Imposta di bollo e diritti dovuti su accordi istituz.	112	0
IST utilizzo valori bollati	100	198
IST Arrotondamenti passivi	8	0
Altre imposte deducibili	0	3
Arrotondamenti passivi	(0)	45

<b>Totale 1.6) oneri diversi di gestione</b>	<b>3.399.751</b>	<b>2.313.532</b>
--	------------------	------------------

Come già esposto, la maggior parte degli oneri diversi di gestione è connessa: all'attività di erogazione di contributi liberali destinati al finanziamento dell'attività di ricerca del Politecnico; all'attivazione di borse studio per assegni di ricerca nonché al sostenimento di oneri necessari per l'attivazione di attività didattica del Politecnico di Milano.

L'incremento è sostanzialmente riconducibile alla quota di contributo di € 1 Mln per la costituzione della Tech Europe Foundation (TEF).

## **B2) Costi promozionali e di raccolta fondi**

Nel 2024 la Fondazione non ha sostenuto costi promozionali e di raccolta fondi.

## **B3) Costi della produzione delle attività accessorie, connesse e comm. e prod. marg.**

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
[omissis]	[omissis]	[omissis]

Sono i costi direttamente riferibili all'attività marginale di natura commerciale svolta dalla Fondazione per la fornitura di consulenze e la prestazione di servizi alla propria clientela. Sono così formati:

## **C1) Proventi finanziari e patrimoniali**

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
956.864	5.817	951.047

Se ne dettaglia la composizione:

<b>4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
4.1) Da depositi bancari	74.224	5.639	68.585

4.2) Da altre attività	25.340	178	25.162
4.3) Da patrimonio edilizio	750.124		750.124
4.4) Da altri beni patrimoniali	107.176		107.176
<b>TOTALE4) PROVENTI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>956.864</b>	<b>5.817</b>	<b>951.047</b>

Gli interessi su depositi in conto corrente bancario sono epilogati nella voce 4.1).

Come già illustrato precedentemente, la voce dei proventi da depositi bancari non include:

- né gli interessi prodotti dal deposito sul c/c vincolato di garanzia e per interventi a favore degli studenti, istituito in attuazione degli accordi contenuti nella già citata convenzione Intesa Bridge, i quali sono direttamente registrati con contropartita al fondo patrimoniale vincolato di garanzia Intesa Bridge;
- né gli interessi bancari ed i proventi della gestione Patrimoniale vincolata ed al conto corrente bancario vincolato abbinati al fondo Permanente vincolato Parizzi, che sono imputati come contropartita direttamente ai sottoconti del passivo vincolato afferenti a tale Fondo vincolato per decisione di terzi.

Si segnala che la remunerazione dell'impiego della liquidità sui conti correnti bancari è rimasta anche nel corso dello scorso anno su livelli minimi di rendimento. L'incremento deriva dall'aumento della liquidità attiva e dallo smobilizzo dell'investimento in Mediobanca.

I proventi da altre attività comprendono, principalmente, gli interessi attivi pagati da Polihub sul finanziamento erogato per € 16 mila.

Il rendimento da patrimonio edilizio si riferisce ai ricavi derivanti dalla locazione degli immobili: tale importo comprende anche la quota del rateo di competenza del periodo 2023 pari a circa €186 mila, mentre il ricavo da locazione degli immobili a regime nel 2024 è stato pari a circa € 564 mila.

I proventi da altri beni patrimoniali si riferiscono sia ai frutti sia al realizzo di plusvalenze finanziarie connesse ai titoli ereditati. Per quanto occorra, si segnala che gli immobili ereditati godono di esenzione fiscale in caso di cessione in quanto pervenuti per successione.

## C2) Oneri finanziari e patrimoniali

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
1.565.473	41.652	1.523.821

Sono così composti:

<b>ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
4.1) oneri su prestiti bancari	732	41.652	(40.920)
4.2) Su altri prestiti	0	0	0
4.3) Da patrimonio edilizio	1.188.860	0	1.188.860

4.4) Da altri beni patrimoniali	375.881	0	375.881
<b>TOTALE4) ONERI FINANZIARI E PATRIMONIALI</b>	<b>1.565.473</b>	<b>41.652</b>	<b>1.523.821</b>

Se ne fornisce il dettaglio:

<b>4.1) Su prestiti bancari</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
0414099 - Altri oneri di operazioni finanziarie e fidejussioni	732	696
0414199 - Altri oneri di operazioni finanziarie e fidejussioni COM		40.956
<b>Totale 4.1) oneri su prestiti bancari</b>	<b>732</b>	<b>41.652</b>

Per quanto riguarda gli oneri di cui al punto 4.3 e 4.4 , per un totale complessivo di circa € 1,5 Mln, si segnala che gli stessi riguardano i costi connessi all'entrata in possesso dell'eredità (spese legali, notari, compenso all'esecutore testamentario, spese di manutenzione e oneri direttamente imputabili agli immobili,) riferiti anche al periodo di apertura della successione per circa € 367 mila (dal 17 agosto 2023 al 31 dicembre 2023).

## D1) Proventi straordinari

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
2.401	17.076	(14.675)

Sono così composti:

<b>5) PROVENTI STRAORDINARI</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>	<b>Variazione</b>
5.1 Da attività finanziaria			
5.3 a) Proventi da altre attività	2.401	17.076	(14.675)
5.3 b) Da riserva arrotondamenti ad euro			
<b>TOTALE 5) Proventi Straordinari</b>	<b>2.401</b>	<b>17.076</b>	<b>(14.675)</b>

La voce relativa ai proventi straordinari da attività finanziaria presenta valore zero anche nell'esercizio 2024.

Si fornisce il dettaglio dei proventi straordinari da altre attività:

<b>5.3)a proventi straordinari da altre attività</b>	<b>31/12/2024</b>
Sopravvenienze attive	2.392
Altri proventi straordinari	9
<b>5.3) Totale proventi da altre attività</b>	<b>2.401</b>

## D2) Oneri straordinari

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
50.462	133.731	(83.269)

Risultano così formati:

5) ONERI STRAORDINARI	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
5.1) Oneri da attività finanziaria		30.868	(30.868)
5.3 a) Oneri da altre attività	50.460	102.865	(52.405)
5.3 b) Arrotondamenti	2	-2	4
<b>TOTALE 5) ONERI STRAORDINARI</b>	<b>50.462</b>	<b>133.731</b>	<b>(83.269)</b>

Se ne fornisce il dettaglio della composizione:

5.3) Da altre attività	31/12/2024
0410022 - Sval. crediti commerciali esercizi precedenti	50.000
0417004 - Sopravvenienze passive	
0417040 - Sanzioni pecuniarie, multe, penalità e ammende educ. ist.	460
Arrotondamenti	2
<b>5.3) Totale oneri da altre attività</b>	<b>50.462</b>

Gli oneri straordinari da altre attività derivano principalmente dal prudentiale accantonamento al fondo svalutazione crediti commerciali per l'importo di € [omissis].

## E) Oneri di supporto generale

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
3.706.034	3.553.085	152.949

Sono così composti:

6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
-------------------------------	------------	------------	------------

6.1) oneri per materie prime	53	142	(89)
6.2) oneri per servizi	237.170	272.279	(35.109)
6.3) oneri godimento beni di terzi	139.149	211.255	(72.106)
		0	
6,4 Personale		0	
6.4a salari e stipendi	2.412.164	2.261.189	150.975
6.4b) oneri sociali	702.408	616.380	86.028
6.4c) trattamento di fine rapporto	182.817	142.668	40.149
6.4e) altri costi	- 1.230	3.480	(4.710)
<b>Totale 6.4) personale</b>	<b>3.296.159</b>	<b>3.023.717</b>	<b>272.442</b>
6,5a) Ammortamenti			
6.5a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	27.667	39.303	(11.636)
6.5b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	5.836	6.389	(553)
<b>Totale 6) Ammortamenti</b>	<b>33.503</b>	<b>45.692</b>	<b>(12.189)</b>
6,6) oneri diversi di gestione	-	0	0
<b>TOTALE 6) ONERI DI SUPPORTO GENERALE</b>	<b>3.706.034</b>	<b>3.553.085</b>	<b>152.949</b>

Se ne forniscono i dettagli:

<b>6.1) Materie prime</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
PRO Acquisti materiali di consumo	-	-
PRO Acquisti di cancelleria	53	142
PRO Acquisti beni strumentali < 516,46 €	-	-
<b>Totale 6,1) oneri per materie prime</b>	<b>53</b>	<b>142</b>

<b>6,2) Oneri di supporto generale per Servizi</b>	<b>31/12/2024</b>
PRO Servizi vari su acquisti	592
PRO Pulizia esterna e servizi di pulizia e igienizzazione	853
PRO Canone di assistenza e aggiornamento software	106.280
PRO Servizi telefonici, telex e internet	4.338
PRO Emolumenti amministratori	82.249
PRO Emolumenti revisori dei conti	27.814
PRO Emolumenti componenti OdV	6.678
PRO Oneri sociali per compensi cococo	8.366

<b>Totale 6.2) oneri per servizi</b>	<b>237.170</b>
--------------------------------------	----------------

I costi per servizi ricompresi tra gli oneri di supporto generale comprendono gli oneri connessi agli emolumenti dei componenti degli Organi Statutari e dell'Organismo di Vigilanza della Fondazione.

<b>6.3) Godimento beni di terzi</b>	<b>31/12/2024</b>
PRO Noleggio centro elettronico	9.564
PRO Affitti e locazioni passive uffici + oneri accessori	69.574
PRO Canone noleggio macchine elettr. ufficio	22.683
PRO Corrispettivi periodici per licenze SW	37.328
<b>Totale 6.3) oneri per godimento beni di terzi</b>	<b>139.149</b>

Gli oneri relativi al godimento dei beni di terzi aumentano di circa 25.000 euro rispetto all'anno precedente principalmente per canoni periodici relativi a licenze software.

<b>6.4) Personale</b>	<b>31/12/2024</b>
<i>6.4a salari e stipendi</i>	2.412.164
<i>6.4b) oneri sociali</i>	702.408
<i>6.4c) trattamento di fine rapporto</i>	182.817
<i>6.4e) altri costi</i>	-1.230
<b>Totale 6.4) personale</b>	<b>3.296.159</b>

I costi del personale, che passano da € 3.023.717 a € 3.296.159 si incrementano di € 272.422 principalmente a seguito di assunzioni, di alcuni adeguamenti salariali e degli scatti contrattuali.

<b>6.5) Ammortamenti</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>31/12/2023</b>
6.5a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali		
PRO Ammort. Marchio Inn. House EU	41	41
PRO Ammort. Marchio Inn. House Emirati Arabi	301	301
PRO Ammort. software integrato x sist.informativo aziendale	27.325	38.961
PRO Ammort. costi miglioria+ampl.su fabbricati di terzi		
<b>6.5a) totale ammortamento delle immobilizzazioni immateriali</b>	<b>27.667</b>	<b>39.303</b>
6.5b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali		
PRO Amm. ordin. mobili e arredi		
PRO Amm.ordin. computers e stampanti	1.376	1.929
PRO Amm.ordin.imp.elettrotelefonici	4.460	4.460
<b>6.5b) totale ammortamento delle immobilizzazioni materiali</b>	<b>5.836</b>	<b>6.389</b>
<b>Totale 6) Ammortamenti</b>	<b>33.503</b>	<b>45.692</b>

Gli ammortamenti diminuiscono di circa € 12.189 rispetto all'esercizio precedente nel quale erano epilogati per € 45.692.

## F) Imposte dell'esercizio

Saldo al 31-dic-2024	Saldo al 31-dic-2023	Variazione
76.094	40.021	36.073

La voce esprime, come di seguito esposti, le imposte e gli oneri tributari che hanno gravato sulla Fondazione durante l'esercizio.

ALTRI ONERI	31/12/2024	31/12/2023	Variazione
Diritto annuale CCIAA	18	18	0
Imposta di bollo			0
IRAP	59.676	40.000	19.676
Imposta di registro			0
IRES			0
Altre imposte deducibili	16.400	3	16.397
<b>Totale ALTRI ONERI</b>	<b>76.094</b>	<b>40.021</b>	<b>36.073</b>

Si segnala che nell'esercizio 2024 (come previsto dalle norme agevolative concernenti la detassazione da IRAP delle attività di Ricerca e di trasferimento tecnologico) la Fondazione ha beneficiato della non inclusione nella base imponibile IRAP dei compensi da essa erogati ai propri dipendenti, collaboratori coordinati e continuativi e collaboratori occasionali dediti all'attività di ricerca e di trasferimento tecnologico. L'IRAP di competenza dell'esercizio 2024 ammonta ad € 72.000 (a fronte di € 40.000 nel 2023); l'importo di 59.676 comprende la rettifica di circa € 12.000 relativa agli anni precedenti.

Come nel 2023 anche nel 2024 la Fondazione ha beneficiato della piena deducibilità (secondo il dettato del già richiamato articolo 1 commi 353 e seguenti della Legge 23 dicembre 2005 n. 266) dal reddito imponibile IRES dei contributi monetari da essa erogati al proprio Ateneo a sostegno e finanziamento dell'attività di ricerca; pertanto, anche nel 2024 non ha sostenuto alcun onere per IRES.

### Altre informazioni

Ai sensi di legge si evidenziano i compensi complessivi degli amministratori e dei membri del Collegio dei revisori e dell'Organismo di Vigilanza per l'attività dagli stessi svolta nell'esercizio 2024.

Qualifica	Compenso in €
Amministratori (per emolumenti e medaglie)	82.249
Amministratori compensi per incarichi speciali	0

Collegio dei Revisori (emolumenti e medaglie)	27.814
Revisori (per incarichi speciali)	0
Organismo di Vigilanza	6.678

Si comunica che gli obblighi di pubblicazione ex art. 26 ex D. Lgs. 33/2013 sono assolti dall'ente mediante pubblicazione nella sezione amministrazione trasparente del proprio sito istituzionale.

## G) Risultato gestionale

**Il risultato gestionale della Fondazione per l'esercizio chiuso al 31/12/2024 evidenzia un avanzo di gestione che ammonta ad € 198.966** (al netto delle imposte sui redditi dettagliate nel precedente paragrafo F, stimate in € 72.000), in diminuzione di € 104.788 rispetto al risultato gestionale pari a € 303.754 realizzato nell'esercizio precedente e si raffronta con le previsioni di disavanzo di gestione (di € 112.979) formulate in sede di budget previsionale 2024.

Si propone al Consiglio di deliberarne la destinazione al fondo di dotazione gestionale della Fondazione autorizzandone l'utilizzo in conto gestione negli esercizi futuri.

Il presente bilancio, composto da Stato patrimoniale, Rendiconto gestionale e Nota integrativa, rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria nonché il risultato economico dell'esercizio e corrisponde alle risultanze delle scritture contabili.

Milano, 4 aprile 2025

In fede  
Il Direttore Generale